

# Zedelgem

Jaarrekening 2025 - Zedelgem

# Inhoud

|                                                                                                  |            |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| <b>Kengetallen</b>                                                                               | <b>7</b>   |
| <b>K</b> Kengetallen 2025                                                                        | 9          |
| <b>Beleidsevaluatie</b>                                                                          | <b>11</b>  |
| <b>DR</b> Doelstellingenrealisatie                                                               | 13         |
| <b>De financiële nota</b>                                                                        | <b>81</b>  |
| <b>J1</b> Doelstellingenrekening                                                                 | 82         |
| <b>J2</b> Staat van het financieel evenwicht boekjaar 2025                                       | 89         |
| <b>J3</b> Realisatie van de kredieten boekjaar 2025                                              | 91         |
| <b>J4</b> De Balans per 31/12/2025                                                               | 93         |
| <b>J5</b> De staat van opbrengsten en kosten per 31/12/2025                                      | 96         |
| <b>Toelichting bij de financiële nota</b>                                                        | <b>99</b>  |
| <b>B-RE</b> Verklaring materiële verschillen tussen meerjarenplan en rekening (exploitatie)      | 100        |
| <b>T1</b> Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard                                          | 103        |
| <b>T2</b> Ontvangsten en uitgaven naar economische aard                                          | 107        |
| <b>B-RI</b> Verklaring materiële verschillen tussen meerjarenplan en rekening (investeringen)    | 114        |
| <b>T3</b> Investeringsprojecten                                                                  | 116        |
| <b>T4</b> Evolutie van de financiële schulden                                                    | 148        |
| <b>T5</b> Toelichting bij de balans                                                              | 150        |
| <b>Bijlagen</b>                                                                                  | <b>153</b> |
| <b>SUB</b> Overzicht van de verstrekte subsidies                                                 | 154        |
| <b>PS</b> De proef- en saldibalans per 31/12/2025                                                | 156        |
| <b>O</b> Detail van de niet in de balans opgenomen rechten en plichten (klasse 0)                | 166        |
| <b>FVA</b> Overzicht van de financiële vaste activa (deelnemingen)                               | 167        |
| <b>LT-V</b> Overzicht van de lange termijn vorderingen en toegestane leningen                    | 168        |
| <b>LT-S</b> Overzicht van de lange termijn schulden en leningen                                  | 169        |
| <b>PAT</b> Detail van de desinvesteringen en buitengebruikstellingen                             | 170        |
| <b>BK</b> Aansluiting werkkapitaal                                                               | 172        |
| <b>RISC</b> Financiële risico's                                                                  | 173        |
| <b>DRC</b> Deelrapportagecode                                                                    | 174        |
| <b>TBI</b> Toelichting kosten, opbrengsten, uitgaven en ontvangsten met een buitengewone invloed | 177        |
| <b>W</b> Waarderingsregels                                                                       | 178        |
| <b>258</b> Overzicht van de overgedragen kredieten in toepassing van art. 258 van het DLB        | 187        |
| <b>V</b> Overzicht van de verleende visa                                                         | 188        |
| <b>BDVI</b> Overzicht van de beleidsdomeinen, velden en items                                    | 194        |





|           |                                        |     |
|-----------|----------------------------------------|-----|
| <b>VB</b> | Overzicht van de verbonden entiteiten  | 196 |
| <b>P</b>  | Overzicht van de personeelsinzet       | 197 |
| <b>B</b>  | Overzicht opbrengst per belastingsoort | 198 |

## **Boekjaar 2025 in grafiek** 199

### **Exploitatie-uitgaven boekjaar 2025 in evolutie en grafiek** 200

|          |                                                                                     |     |
|----------|-------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| <b>1</b> | Samenstelling van de exploitatieuitgaven 2025 - Vergelijking rekening-meerjarenplan | 201 |
| <b>2</b> | Evolutie van de exploitatie-uitgaven 2021-2025                                      | 202 |
| <b>3</b> | Evolutie van de 'goederen en diensten' 2021-2025                                    | 203 |
| <b>4</b> | Evolutie van de personeelskosten 2021-2025                                          | 204 |
| <b>5</b> | Evolutie van de individuele hulpverlening door het OCMW 2021-2025                   | 205 |
| <b>6</b> | Verdeling van de 'goederen en diensten' per beleidsveld 2025-2024/MJPL 2025         | 206 |
| <b>7</b> | Verdeling van de personeelskosten per beleidsveld 2025-2024/MJPL 2025               | 207 |
| <b>8</b> | Verdeling van de toegestane subsidies per beleidsveld 2025-2024/MJPL 2025           | 208 |

### **Exploitatie-ontvangsten boekjaar 2025 in evolutie en grafiek** 209

|          |                                                                                         |     |
|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| <b>1</b> | Samenstelling van de exploitatie-ontvangsten 2025 - Vergelijking rekening-meerjarenplan | 210 |
| <b>2</b> | Evolutie van de exploitatie-ontvangsten 2021-2025                                       | 211 |
| <b>3</b> | Evolutie van de fiscale ontvangsten en boeten 2021-2025                                 | 212 |
| <b>4</b> | Evolutie van de werkingssubsidies 2021-2025                                             | 213 |
| <b>5</b> | Evolutie van de financiële ontvangsten 2021-2025                                        | 214 |
| <b>6</b> | Verdeling van de ontvangsten uit de werking per beleidsveld 2025-2024/MJPL 2025         | 215 |
| <b>7</b> | Verdeling van de specifieke werkingssubsidies per beleidsveld 2025-2024/MJPL 2025       | 216 |
| <b>8</b> | Verdeling van de financiële ontvangsten per beleidsveld 2025-2024/MJPL 2025             | 217 |

### **Investeringsuitgaven boekjaar 2025 in evolutie en grafiek** 218

|          |                                                                                      |     |
|----------|--------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| <b>1</b> | Samenstelling van de investeringsuitgaven 2025 - Vergelijking rekening-meerjarenplan | 219 |
| <b>2</b> | Evolutie van de investeringsuitgaven 2021-2025                                       | 220 |
| <b>3</b> | Verdeling van de investeringsuitgaven per beleidsveld 2025-2024/MJPL 2025            | 221 |

### **Investeringsontvangsten boekjaar 2025 in evolutie en grafiek** 222

|          |                                                                                         |     |
|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| <b>1</b> | Samenstelling van de investeringsontvangsten 2025 - Vergelijking rekening-meerjarenplan | 223 |
| <b>2</b> | Evolutie van de investeringsontvangsten 2021-2025                                       | 224 |
| <b>3</b> | Verdeling van de investeringsontvangsten per beleidsveld 2025-2024/MJPL 2025            | 225 |

### **Balans boekjaar 2025 in grafiek** 226

|          |                              |     |
|----------|------------------------------|-----|
| <b>1</b> | Samenstelling van de activa  | 228 |
| <b>2</b> | Samenstelling van de passiva | 229 |
| <b>3</b> | Beknopte ratio-analyse       | 230 |



## Kengetallen

K

Kengetallen 2025

9





| GECONSOLIDEERD | GEMEENTE | OCMW |
|----------------|----------|------|
|----------------|----------|------|

**Liquiditeiten**

|                                                                                   |                               |            |            |           |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|------------|------------|-----------|
|  | Kastoestand per 31/12/2025    | 20.720.843 | 18.697.018 | 2.023.825 |
|                                                                                   | Openstaande vorderingen op KT | 4.972.093  | 4.208.866  | 763.227   |
|                                                                                   | Openstaande schulden op KT    | 4.977.694  | 3.911.057  | 1.066.637 |

\* Vorderingen/schulden uit ruil en niet-ruil; exclusief Interne rekening courant GE-OC

**Exploitatie**

|                                                                                   |                                          |                  |                   |                   |
|-----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|------------------|-------------------|-------------------|
|  | * Exploitatieontvangsten in het boekjaar | 38.701.335       | 34.907.212        | 3.794.123         |
|                                                                                   | * Exploitatieuitgaven in het boekjaar    | 29.795.673       | 23.344.229        | 6.451.445         |
|                                                                                   | Facturatie tussen gemeente en OCMW       |                  | -46.861           | 46.861            |
|                                                                                   | <b>Saldo exploitatie</b>                 | <b>8.905.661</b> | <b>11.516.122</b> | <b>-2.610.460</b> |

\* Exclusief interne facturatie en facturatie tussen GE-OC

**Investeringsen**

|                                                                                   |                                  |                   |                   |                |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|-------------------|-------------------|----------------|
|  | Desinvesteringen in het boekjaar | 1.158.500         | 648.496           | 510.004        |
|                                                                                   | Ontvangen investeringssubsidies  | 896.116           | 638.289           | 257.826        |
|                                                                                   | Investeringsen in het boekjaar   | 6.967.746         | 7.108.516         | -140.770       |
|                                                                                   | Toegestane investeringssubsidies | 367.405           | 367.405           |                |
|                                                                                   | <b>Saldo investeringen</b>       | <b>-5.280.535</b> | <b>-6.189.135</b> | <b>908.601</b> |

**Financiering**

|                                                                                     |                                                  |                   |                   |                   |
|-------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|  | Nieuw aangegane leningen                         | 364.859           | 364.859           |                   |
|                                                                                     | Terugvordering van toegestane leningen           |                   |                   |                   |
|                                                                                     | Toegestane leningen                              |                   |                   |                   |
|                                                                                     | Vervroegde terugbetaling van toegestane leningen |                   |                   |                   |
|                                                                                     | Vervroegde aflossing van leningen                | 875.000           |                   | 875.000           |
|                                                                                     | Periodieke aflossingen op leningen               | 1.772.972         | 1.367.731         | 405.241           |
|                                                                                     | <b>Saldo financiering</b>                        | <b>-2.283.113</b> | <b>-1.002.872</b> | <b>-1.280.241</b> |
|                                                                                     | Openstaande schulden uit leningen                | 19.014.739        | 14.255.436        | 4.759.302         |
|                                                                                     | Leningen op rekening met vaste termijn           |                   |                   |                   |
|                                                                                     | Intresten op leningen                            | 570.249           | 464.060           | 106.188           |

|                                                     |                   |                   |                  |
|-----------------------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------|
| <b>Budgettair resultaat van het boekjaar</b>        | <b>1.342.013</b>  | <b>1.274.115</b>  | <b>67.899</b>    |
| <b>Gecumuleerd budgettair resultaat</b>             | <b>22.265.453</b> | <b>19.954.367</b> | <b>2.311.086</b> |
| <b>Autofinancieringsmarge</b>                       | <b>7.132.690</b>  | <b>7.098.391</b>  | <b>34.298</b>    |
| <b>Tussenkoms in het tekort van het OCMW</b>        | <b>3.050.000</b>  |                   |                  |
| <b>Gecumuleerd budgettair resultaat per inwoner</b> | <b>942</b>        |                   |                  |
| <b>* Openstaande schuld per inwoner</b>             | <b>805</b>        |                   |                  |

\* Inclusief de leningen op rekening met vaste termijn



## Beleidsevaluatie

DR

Doelstellingenrealisatie

13



## Strategische doelstelling: STRAT 1 (prioritair)

De inkomsten en uitgaven van gemeente en OCMW in evenwicht houden

Geen financiële gegevens

### Beleidsdoelstelling: BD 1.1 (prioritair)

De inkomsten en uitgaven van gemeente en OCMW in evenwicht houden

Geen financiële gegevens

### Actieplan AP 1.1.1 (Prioritair)

Voeren van een eigentijds en doelgericht beleid inzake belastingen, retributies en subsidies

Geen financiële gegevens

#### Actie A 1.1.1.1 (Prioritair)

We komen tot een vernieuwend, doelgericht belastingen-, retributie- en betoelagingsbeleid

Geen financiële gegevens

#### Evaluatie:

Alle belastingreglementen werden waar nodig aangepast en hersteld in de gemeenteraad december 2025.

#### Actie A 1.1.1.2 (Prioritair)

We zetten in op structurele subsidiehunting

Geen financiële gegevens

#### Evaluatie:

Het programma subsidiemanagement werd in januari 2022 geïnstalleerd. Begin 2023 werd het programma geëvalueerd en beslist om het programma te behouden. Dit programma zorgt ervoor dat de betrokken diensten verwittigd worden indien er de mogelijkheid is om een subsidiedossier in te dienen.



## Strategische doelstelling: STRAT 2 (prioritair)

Samen werken aan een slagvaardige organisatie

| Exploitatie |          |          |          |          |          |          |          |
|-------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|             | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Rek 2025 | Mjp 2025 |
| Ontvangsten | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven    | 23.914   | 13.879   | 0        | 9.281    | 0        | 4.562    | 7.500    |
| Saldo       | -23.914  | -13.879  | 0        | -9.281   | 0        | -4.562   | -7.500   |

## Beleidsdoelstelling: BD 2.1 (prioritair)

Samen werken aan een slagvaardige organisatie

| Exploitatie |          |          |          |          |          |          |          |
|-------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|             | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Rek 2025 | Mjp 2025 |
| Ontvangsten | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven    | 23.914   | 13.879   | 0        | 9.281    | 0        | 4.562    | 7.500    |
| Saldo       | -23.914  | -13.879  | 0        | -9.281   | 0        | -4.562   | -7.500   |

### Actieplan AP 2.1.1 (Prioritair)

Zedelgem goed besturen

Geen financiële gegevens

#### Actie A 2.1.1.1 (Prioritair)

We zorgen ervoor dat beleidsbeslissingen duidelijk en gekend zijn.

Geen financiële gegevens

#### Evaluatie:

De medewerkers werden geïnformeerd over de beleidskeuzes in het meerjarenplan. Een projectentool waarbij alle beslissingen en projecten die de reguliere werking overstijgen in kaart worden gebracht (stavaza, trekker, timing...) is ondertussen operationeel en werd gepubliceerd op het extranet vanaf januari 2020. De tool wordt per kwartaal geüpdatet en er is een overleg met en tussen de betrokken diensten. De algemeen directeur stuurt dit en volgt dit op. Na de update wordt er telkens een rapport met de stand van zaken gepubliceerd naar de raadsleden, alsook is er op vraag van het College trimestrieel rapportage over de projecten die zij als prioritair aanduiden. Daarnaast zijn op dienstniveau diverse tools in voege om de uitwerking van projecten van nabij te sturen en op te volgen. Zo werd er in de afdeling omgeving een tool op punt gezet om de voorbereiding, planning en opvolging van dienstoverschrijdende projecten te kunnen monitoren. Ook andere diensten die meewerken aan deze projecten hebben toegang tot deze tool.

#### Actie A 2.1.1.2 (Prioritair)

We zoeken actief samenwerking op die de gemeente voordelen kunnen bezorgen. Zo delen we infrastructuur en accommodatie met de scholen en streven we ernaar om de buitenschoolse kinderopvang en deeltijdse kunstonderwijs zoveel als mogelijk te laten plaats vinden binnen de schoolmuren en dit kostenloos.

Geen financiële gegevens

Evaluatie:

Nieuwe School Dorp Zedelgem: de vereisten voor BKO en DKO zijn door de school meegenomen in het ontwerp en werd vooraf grondig besproken met de diensten kinderzorg en DKO. De inname van het nieuw schoolgebouw vond plaats in het voorjaar van 2026. Er werd nagegaan of BKO binnen de schoolmuren van school De Fonkel in Aartrijke kon doorgaan: de beschikbare oppervlakte in de school De Fonkel volstaat echter niet voor de exploitatie van de BKO in Aartrijke (28 kindplaatsen). Op termijn kan het nieuwe BOA-decreet dit oplossen omdat een versoepeling omtrent het aantal vierkante meter vooropgesteld is.

De integratie van DKO in de school Sint-Maarten te Loppem werd afgestemd en is vanaf eind 2023 geïmplementeerd. In de school in de Leeuw werd er geijverd om BKO binnen de muren van de school te organiseren, de school stond hier niet voor open.

Actie A 2.1.1.3 (Prioritair)

We houden rekening met de personeelskost bij het nemen van beslissingen

Geen financiële gegevens

Evaluatie:

Er wordt steeds een financieel advies gevraagd indien er een beslissing wordt genomen met een blijvende impact op de personeelskosten. Daarnaast worden personeelskosten ook in kaart gebracht als er nieuwe beleidsinitiatieven op tafel liggen die een impact hebben op de personeelsinzet.

Actie A 2.1.1.4 (Prioritair)

We zorgen voor een continu overzicht en een regelmatige rapportage van de uitvoering van de beslissingen

Geen financiële gegevens

Evaluatie:

Een projectentool waarbij alle beslissingen en projecten die de reguliere werking overstijgen in kaart worden gebracht (stavaza, trekker, timing...) is ondertussen operationeel en werd gepubliceerd op het extranet vanaf januari 2020. De tool wordt per kwartaal geüpdatet en het overzicht wordt geregeld bezorgd aan de raadsleden via het softwareprogramma lbabs. Het College stipte aan over welke beslissingen zij periodiek geïnformeerd wil zijn: er is per kwartaal een rapportage over de uitvoering van deze beslissingen.

Actie A 2.1.1.5 (Prioritair)

We maken een gedragen afsprakennota op tussen politici en personeel

Geen financiële gegevens

Evaluatie:

Er werd een nieuwe afsprakennota voor deze legislatuur opgemaakt en dit gebeurde in dialoog tussen college en managementteam. De opvolging wordt gemonitord jaarlijks in iedere dienst: het diensthoofd organiseert een overleg met de bevoegde schepen en zijn of haar dienst. In dit overleg wordt de samenwerking, zoals afgesproken in de afsprakennota, besproken en geëvalueerd. De algemeen directeur volgt dit op. Nieuwkomers worden via het onthaalgroepsmoment geïnformeerd over deze afspraken alsook komt dit thema aan bod in de interne opleiding onderbouwd adviseren die de algemeen directeur jaarlijks aan administratieve personeelsleden geeft.



## Actieplan AP 2.1.2 (Prioritair)

Onze medewerkers bekwaam en gemotiveerd houden

Geen financiële gegevens

### Actie A 2.1.2.1 (Prioritair)

We leggen de bouwstenen van de gewenste organisatiecultuur aan de hand van een bottom-up waardentraject

Geen financiële gegevens

#### Evaluatie:

Een waardenoefening vond plaats. Dit gebeurde bottom-up (diverse medewerkers uit diverse diensten namen deel aan 'babbel-bubbeltjes waarden') en onder externe begeleiding. Het resultaat is er : 't zit in onze natuur! NATUUR het letterwoord voor de waarden en iedere letter stelt een waarde voor: N(atuurlijk), A(autonomie), T(eamwork), U(uitdagend), U(itmuntend), R(espect). Het waardenkader werd door het college goedgekeurd en aan managementteam en diensthoofden toegelicht. Communicatiedragers en praktische tools zijn in ontwikkeling. De communicatie en uitrol vonden plaats eind september, ten tijde van het teambuildingsmoment voor alle personeel. Daarna gingen er opleidingen voor alle medewerkers door rond het voeren van feedbackgesprekken. De waarden staan centraal in deze feedbackgesprekken die in het eerste kwartaal van 2022 gevoerd werden. Zowel inhoud als proces van de gevoerde feedbackgesprekken werden eind 2022 door het managementteam geëvalueerd en er werd beslist tot bijsturing voor de ronde feedbackgesprekken voor 2023. In 2023 lag het accent op resultaatgerichte afspraken maken. In 2024 werd er via opleiding aangestuurd op tweezijdige gesprekken waarbij leidinggevendenden ernaar streven om medewerkers zoveel mogelijk zelf oplossingen voor problemen of verbeterpunten laten voorstellen. In 2025 werd er in de opleiding gefocust op eigenaarschap bij medewerkers.

### Actie A 2.1.2.2 (Prioritair)

We werken aan een motiverend en waarderend feedback-beleid door het invoeren en opvolgen van feedbackgesprekken. Enerzijds betekent dit dat we werk willen maken van het faciliteren van een feedbackcultuur in onze organisatie. Anderzijds willen we ook het formele (indien het wettelijk kader dit toelaat) kader aanpassen en meer inzetten op feedback dan op evaluatie. We willen dat dat nieuwe systeem gedragen wordt door de medewerkers en we investeren in inspraak, opleiding en coaching.

Geen financiële gegevens

#### Evaluatie:

Een nieuw reglement is goedgekeurd en is van toepassing via de feedbackgesprekken die voor de eerste keer in het eerste kwartaal van 2022 gevoerd werden en voor 2024 hebben plaatsgevonden in de periode juni - september 2024. In 2025 krijgen de leidinggevendenden meer tijd (tot oktober) en dit in functie van de extra werkzaamheden in het kader van de opmaak van het strategisch meerjarenplan.

### Actie A 2.1.2.3 (Prioritair)

We versterken aanpak en opvolging van preventie, bescherming en welzijn op het werk

Geen financiële gegevens

Zedelgem  
Pater Amaat Vynckeplein 1  
KBO: 0207531302  
NIS-code: 31040

Beleidsvaluatie 2025

Algemeen directeur: Sabine Vermeire  
Financieel directeur: Eva Dewinter



Evaluatie:

Globaal preventieplan 2024-2028 werd opgemaakt en goedgekeurd.  
De uitvoering van het beleidsplan is lopende.

Actie A 2.1.2.4 (Prioritair)

We werken verder aan een cultuur van verbeteringsgericht werken aan de hand van de verderzetting van het lean-traject.

Geen financiële gegevens

Evaluatie:

Er wordt doorlopend aan verbetering gewerkt en succesverhalen worden gedeeld op een dienstenoverleg (vast agendapunt). Systematisch worden werkprocessen geoptimaliseerd, gedocumenteerd en publiek gemaakt via het extranet.

Actie A 2.1.2.5 (Prioritair)

We spelen in op de noden van IT-gebruikers en zorgen voor de nodige IT-opleidingen. We onderzoeken de kennishiaten en we stellen een opleidingsplan op. Verder zetten we in op applicatieverantwoordelijken en een IT-feedbackgroep.

Geen financiële gegevens

Evaluatie:

Google Workspace traject is gepubliceerd op extranet en wordt nu ook ingezet bij nieuwe werknemers en positief geëvalueerd. De IT feedbackgroep is opgericht. Er wordt jaarlijks een opleidingsdag georganiseerd rond het thema IT met verschillende workshops.

Actie A 2.1.2.6 (Prioritair)

We zorgen ervoor dat informatie komt tot medewerkers die niet digitaal te bereiken zijn. De organisatie informeert en communiceert naar zijn medewerkers op een inclusieve manier via digitale kanalen zoals e-mails, extranet (intranet) en een (digitaal) personeelsmagazine, maar waakt voortdurend over inclusieve communicatie bij de doelgroepen die weinig of niet digitaal werken (vb. poetsdienst aan huis, groendienst,...).

Geen financiële gegevens

Evaluatie:

Voor de minst digitaal vaardige groep werd opleiding georganiseerd. Er is nu vooral individuele opvolging. Indien er een nood wordt vastgesteld dan wordt de IT-dienst ingeschakeld.

Actieplan AP 2.1.3 (Prioritair)

Ons werk efficiënt organiseren

| Exploitatie |          |          |          |          |          |          |          |
|-------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|             | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Rek 2025 | Mjp 2025 |
| Ontvangsten | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven    | 23.914   | 13.879   | 0        | 9.281    | 0        | 4.562    | 7.500    |

|       |         |         |   |        |   |        |        |
|-------|---------|---------|---|--------|---|--------|--------|
| Saldo | -23.914 | -13.879 | 0 | -9.281 | 0 | -4.562 | -7.500 |
|-------|---------|---------|---|--------|---|--------|--------|

#### Actie A 2.1.3.1 (Prioritair)

We brengen de organisatiebrede sleutelprocessen in kaart en optimaliseren deze processen

Geen financiële gegevens

##### Evaluatie:

Organisatiebrede processen opmaken is een continu gegeven. Daarnaast werden de kritische sleutelprocessen vastgelegd en zijn deze processen beschreven en gepubliceerd op het extranet. De evaluatie van budgethouderschap en toepassing wetgeving overheidsopdrachten vinden plaats onder de aansturing van de financieel directeur en nieuwe afspraken inclusief monitoring van de toepassing zijn in uitvoering. Alsook worden er een aantal dienstoverschrijdende processen geoptimaliseerd.

#### Actie A 2.1.3.2 (Prioritair)

We zorgen voor een systeem om meldingen te registreren en op te volgen en voor feedback naar de melder.

Geen financiële gegevens

##### Evaluatie:

De software 3P voor opvolging meldingen wordt intussen in alle diensten van de technische dienst gebruikt. Via de website komen externe meldingen meteen in het systeem. In 2023 onderzochten we een breder gebruik van 3P door externen. Er werd beslist tot een invoering voor reguliere gebruikers van jeugd- en sportinfrastructuur vanaf 2024.

#### Actie A 2.1.3.3 (Prioritair)

De financiële dienst van de gemeente en het OCMW worden één dienst

Geen financiële gegevens

##### Evaluatie:

Beiden gebruiken hetzelfde boekhoudpakket en hanteren dezelfde procedures.

#### Actie A 2.1.3.4 (Prioritair)

We zorgen voor gestroomlijnde, interne informatie zodat het voor alle medewerkers duidelijk is welke informatie waar terug te vinden is. We doen dit met een extranet dat intern toegankelijk is, ook voor raadsleden.

Geen financiële gegevens

##### Evaluatie:

Gerealiseerd: extranet voor medewerkers (procedures, processen, organisatie-info, reglement,...), smoelenboek toegankelijk voor mandatarissen.



#### Actie A 2.1.3.5 (Prioritair)

We maken verder werk van informatieveiligheid. We zetten in op sensibilisering met verschillende acties zoals nieuwsflashes, affichecampagne, mystery shopper en permanente herhaling van deze richtlijnen en informatie op het extranet(intranet) voor medewerkers. Permanent wordt ook in de diepte gewerkt en wordt informatieveiligheid aangestuurd door de cel informatieveiligheid onder begeleiding van een expertenbureau/consultancy.

| Exploitatie |          |          |          |          |          |          |          |
|-------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|             | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Rek 2025 | Mjp 2025 |
| Ontvangsten | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven    | 23.914   | 13.879   | 0        | 9.281    | 0        | 4.562    | 7.500    |
| Saldo       | -23.914  | -13.879  | 0        | -9.281   | 0        | -4.562   | -7.500   |

##### Evaluatie:

In de gemeenteraad van februari 2023, 2024 en 2025 was er een rapportage en dit in kader van het systeem organisatiebeheersing. In de eerste helft van 2025 werkte het managementteam een nieuw kader van organisatiebeheersing uit, mede op aanraden van Audit Vlaanderen. Dit kader werd aan de gemeenteraad in zitting van september 2025 voorgelegd en werd goedgekeurd. Momenteel is de zelfevaluatie organisatiebeheersing lopende.

#### Actie A 2.1.3.6 (Prioritair)

We maken werk van een efficiënt archiefbeheer

Geen financiële gegevens

##### Evaluatie:

Continue inzet op goede archivering van de administratieve documenten binnen de diensten (beheer en vernietiging van het archief, aansluiting op het serieregister als tool voor archiefbeheer). Daarnaast ook structurele en projectmatige inzet op publieksontsluiting via archiefbank (Scansearch Online voor registers bevolking & burgerlijke stand), beeldbank (Erfgoedinzicht) en West-Vlaams archiefbeheersysteem Probat (voor cultureel-historisch en administratief archief). Er wordt ook rekening gehouden met juridische/wettelijke bepalingen (auteursrechten, gebruiksovereenkomsten enzovoort). Tot slot werd in navolging van een auditrapport m.b.t. informatie- en archiefbeheer een traject opgestart om stapsgewijs en organisatiebreed in te zetten op (digitaal) informatiebeheer, startend met de opmaak van principes voor goed informatiebeheer en een diepgaandere veldtekening van de huidige manier van werken op de diensten.

#### Actieplan AP 2.1.4 (Prioritair)

Goed voor onze gebouwen zorgen

Geen financiële gegevens

#### Actie A 2.1.4.1 (Prioritair)

We maken werk van duurzaam gebouwenbeheer door de opmaak van een langetermijnvisie voor de renovatie van eigen patrimonium en het voeren van een stimuleringsbeleid voor een duurzaam beheer door burgers, verenigingsleven... (bvb. jeugdverenigingen). We voeren de renovaties op de meest energie-efficiënte wijze uit.

Geen financiële gegevens

##### Evaluatie:



De oude CV-installatie in de woonwinkel werd gerenoveerd. Er werd een duurzamere CV-ketel geplaatst. In de sociale kruidenier zal nagezien worden of het mogelijk is om de bestaande CV-installatie op gas te vervangen door een warmtepomp. De grote winkelruimte zal opgedeeld worden in twee afzonderlijke ruimtes waardoor er veel efficiënter verwarmd kan worden.

De dakbedekking van de dienstgebouwen op de begraafplaatsen Veldegem en Zedelgem werd volledig vernieuwd. Daarbij werd de aanwezige asbest verwijderd. Aansluitend werd het dak voorzien van een degelijke isolatie, waardoor het gebouw voortaan beter beschermd is tegen warmteverlies en weersinvloeden.

Op de site Bosserij werd de dakbedekking van de berging (tennis) volledig vernieuwd.

De relighting van terrein 2 + parking van SV Loppem zal in 2026 uitgevoerd worden.

De stookplaatsrenovatie op de site de Groene Meersen is in uitvoering. Hierbij worden de oude CV-leidingen in de kruipkelder vernieuwd. Ook de bestaande CV-installaties worden vernieuwd. Deze installaties zullen gekoppeld worden aan het gebouwbeheersysteem Priva, zodat een goede opvolging van deze installaties mogelijk is. Dit zal ook het energieverbruik ten goede komen. De luchtgroepen van sportzaal 1, sportzaal 2 en de cultuurzaal werden vernieuwd door duurzame installaties.

De regeling van de CV-installaties wordt per gebouw nagezien om deze zo efficiënt mogelijk in te stellen volgens het gebruik / bezetting van de lokalen. Waar we kunnen koppelen we de regeling met een GBS (gebouwbeheersysteem) zodat we vanop afstand de installaties en de instellingen kunnen controleren en visualiseren.

Op de site de Groene Meersen werd de energetische dak- en gevelrenovaties van het cultuurgedeelte en de hoofdingang van het sportcomplex uitgevoerd. Het oude gevelmetselwerk werd verwijderd en er werd bijkomend geïsoleerd. Voor de afwerking worden vezelcementplaten gebruikt. Ook het oude buitenschrijnwerk werd vernieuwd in deze zones. De platte bedaking van het cultuurcentrum werd voorzien van extra isolatie en een nieuwe dakafdichting. De dakkoepels in deze zone werden vervangen door beter isolerende dakkoepels. De dakrenovatie van sportzaal 1 werd in mei en juni 2025 gerealiseerd. Tegen alle buitenmuren van sportzaal 1 worden geïsoleerde geprofileerde platen geplaatst. De buitenverlichting in de vernieuwde luifels aan de ingang van het zwembad, de ingang van het cultuurcentrum, alsook aan de ingang van de bibliotheek zullen in LED uitgevoerd worden.

#### Actie A 2.1.4.2 (Prioritair)

We maken een lange termijnplanning op voor preventief gebouwenonderhoud. Aanvullend wordt ook een energiezorgplan opgemaakt. Doel is een lange termijnvisie vastleggen voor de onderhouds- en duurzaamheidsinvesteringen.

Geen financiële gegevens

#### Evaluatie:

De visie op preventief onderhoud werd reeds voorgelegd aan en goedgekeurd door het college van burgemeester en schepenen. Op basis van de uitgevoerde conditiestaatmetingen beschikken we vandaag over een duidelijk en onderbouwd inzicht in de (bouw)fysische staat van onze gebouwen.

Deze inzichten maken het mogelijk om een meer accurate financiële meerjarenplanning op te stellen, afgestemd op de verwachte kosten om de gebouwen op een bepaald conditieniveau te behouden of om ze gericht naar een hoger conditieniveau te brengen.

Alle relevante gegevens van onze gebouwen en installaties worden centraal bijgehouden in een gebouwenlijst. Daarnaast volgen we het onderhoud en de wettelijke keuringen van de installaties systematisch en nauwgezet op.

#### Actie A 2.1.4.3 (Prioritair)

We zorgen er voor dat werken uitgevoerd door externe aannemers voldoen aan de kwaliteitseisen.

Geen financiële gegevens

Zedelgem  
Pater Amaat Vynckeplein 1  
KBO: 0207531302  
NIS-code: 31040

Beleids evaluatie 2025

Algemeen directeur: Sabine Vermeire  
Financieel directeur: Eva Dewinter

**Evaluatie:**

Eigen mensen van de gebouwen ploeg worden doorlopend betrokken bij werken uitgevoerd door externe aannemers. Zo wordt nu systematisch controle uitgevoerd door een medewerker van de ploeg gebouwen bij bv. een keuring of onderhoud die door een externe firma van een installatieonderdeel (bv. brandcentrale) uitgevoerd wordt. Bij het uitvoeren van werken door externe aannemers worden op voorhand de technische fiches opgevraagd. Op die manier kunnen we controleren of de voorgestelde installaties, producten, onderdelen, ... , voldoen aan onze kwaliteitseisen. Wanneer er grotere werken worden uitgevoerd via de raamcontractanten wordt de raming eerst ter goedkeuring voorgelegd aan het college.

**Actie A 2.1.4.4 (Prioritair)**

We gaan zorgzaam om met het lokaal onroerend erfgoed (bouwkundig, landschappelijk, archeologisch), binnen een integrerende samenwerking tussen de diverse erfgoed-gerelateerde beleidsdomeinen en -actoren.

Geen financiële gegevens

**Evaluatie:**

Er is een nauwe samenwerking met de intergemeentelijke onroerend erfgoeddienst Raakvlak voor alle onroerend erfgoed gerelateerde werken en vragen. Wat betreft beschermd erfgoed, wordt er steeds in afstemming met het Agentschap Onroerend Erfgoed gewerkt.

**Actieplan AP 2.1.5 (Prioritair)**

Onze financiële werkwijzen optimaliseren

Geen financiële gegevens

**Actie A 2.1.5.1 (Prioritair)**

We plannen en budgetteren op langere termijn en vermijden plotse, ad hoc budgetwijzigingen

Geen financiële gegevens

**Evaluatie:**

Het uitgangspunt blijft om te plannen en budgetteren op lange termijn en ad hoc situaties te vermijden maar soms kunnen ad hoc acties niet vermeden worden.

**Actie A 2.1.5.2 (Prioritair)**

We zetten een modern en praktisch kassasysteem op poten.

Geen financiële gegevens

**Evaluatie:**

Momenteel weegt de meerkost voor een nieuw kassasysteem niet op tegen de voordelen.

Voor de dienstencentra heeft de leverancier een aanpassing gedaan in het kassaprogramma waardoor de opvolging van de gelden vlotter verloopt.



### Actie A 2.1.5.3 (Prioritair)

We zorgen voor een systeem waarmee we vlot onze schuldvorderingen kunnen opvolgen.

Geen financiële gegevens

Evaluatie:

De debiteuren worden op systematische wijze aangeschreven.

## Strategische doelstelling: STRAT 3 (prioritair)

Ondersteunen van gemeenschapsvorming en verenigingsleven

| Exploitatie  |          |          |          |          |          |          |          |
|--------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Rek 2025 | Mjp 2025 |
| Ontvangsten  | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven     | 0        | 0        | 14.127   | 18.147   | 19.971   | 19.250   | 20.365   |
| Saldo        | 0        | 0        | -14.127  | -18.147  | -19.971  | -19.250  | -20.365  |
| Investerings |          |          |          |          |          |          |          |
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Rek 2025 | Mjp 2025 |
| Ontvangsten  | 3.860    | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven     | 83.571   | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Saldo        | -79.711  | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |

## Beleidsdoelstelling: BD 3.1 (prioritair)

Ondersteunen van gemeenschapsvorming en verenigingsleven

| Exploitatie  |          |          |          |          |          |          |          |
|--------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Rek 2025 | Mjp 2025 |
| Ontvangsten  | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven     | 0        | 0        | 14.127   | 18.147   | 19.971   | 19.250   | 20.365   |
| Saldo        | 0        | 0        | -14.127  | -18.147  | -19.971  | -19.250  | -20.365  |
| Investerings |          |          |          |          |          |          |          |
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Rek 2025 | Mjp 2025 |
| Ontvangsten  | 3.860    | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven     | 83.571   | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Saldo        | -79.711  | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |

## Actieplan AP 3.1.1 (Prioritair)

Gemeenschapsvormende activiteiten en het verenigingsleven faciliteren

| Exploitatie  |          |          |          |          |          |          |          |
|--------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Rek 2025 | Mjp 2025 |
| Ontvangsten  | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven     | 0        | 0        | 14.127   | 18.147   | 19.971   | 19.250   | 20.365   |
| Saldo        | 0        | 0        | -14.127  | -18.147  | -19.971  | -19.250  | -20.365  |
| Investerings |          |          |          |          |          |          |          |
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Rek 2025 | Mjp 2025 |
| Ontvangsten  | 3.860    | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven     | 83.571   | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |

|       |         |   |   |   |   |   |   |
|-------|---------|---|---|---|---|---|---|
| Saldo | -79.711 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
|-------|---------|---|---|---|---|---|---|

#### Actie A 3.1.1.1 (Prioritair)

We zorgen dat we een faciliterende rol opnemen. We stimuleren en faciliteren initiatieven voor vrijetijdsactiviteiten die zich richten op de brede bevolking. De gemeente neemt in deze werkwijze de rol op van coördinator en aanbieder van toegankelijke openbare infrastructuur en ondersteunt en stimuleert op deze manier 'burgerinitiatief'.

| Exploitatie |          |          |          |          |          |          |          |
|-------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|             | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Rek 2025 | Mjp 2025 |
| Ontvangsten | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven    | 0        | 0        | 14.127   | 18.147   | 19.971   | 19.250   | 20.365   |
| Saldo       | 0        | 0        | -14.127  | -18.147  | -19.971  | -19.250  | -20.365  |

#### Evaluatie:

Het cultureel ambassadeurschap, jaarlijks alternerend tussen de 4 deelgemeenten, is hier het meest duidende voorbeeld van. In het tweede semester van 2025 vond het Cultureel Ambassadeurschap van Loppem plaats alsook werd de organisatie Reuzenstoet (cfr Cultureel Ambassadeurschap Zedelgem in 2026) verder gezet.

#### Actie A 3.1.1.2 (Prioritair)

We zorgen voor een doelgericht ondersteuningsbeleid en sturen waar nodig huidige wijzen van ondersteuning (o.a. subsidies, gebruik accommodatie en uitleenmateriaal bvb. herbruikbare bekertjes) bij

| Investerings |          |          |          |          |          |          |          |
|--------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Rek 2025 | Mjp 2025 |
| Ontvangsten  | 3.860    | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven     | 83.571   | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Saldo        | -79.711  | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |

#### Evaluatie:

De toepassing van eerder uitgewerkte en goedgekeurde reglementen en procedures in dit kader werd uitgerold en wordt op een continue wijze bijgestuurd waar nodig en mogelijk.

#### Actieplan AP 3.1.2 (Prioritair)

Onderzoeken van de maatschappelijke invulling van kerk sites op basis van de kerkenbeleidsplanning in nauwe samenwerking met het centraal kerkbestuur en de parochiale eenheid

Geen financiële gegevens

#### Actie A 3.1.2.1 (Prioritair)

Zoeken van een maatschappelijk verantwoorde her- of nevenbestemming voor de kerken die geen religieuze invulling meer zullen kennen

Geen financiële gegevens

#### Evaluatie:

Met de nieuwe legislatuur en het nieuwe meerjareplan, werd de herbestemming van de Sint-Eligiuskerk in dorpskern De Leeuw als beleidsprioriteit mee naar voren geschoven en dit samen met het masterplan ikv opwaarderen dorpskern De



Leeuw ook. De procedure dit formeel te voorzien in het kerkenbeleidsplan, als eerste (administratieve) stap in het herbestemmingsproces werd eind 2025 opgestart.

## Strategische doelstelling: STRAT 4 (prioritair)

Verder professionaliseren van eigentijdse en burgergerichte externe communicatie

| Exploitatie  |          |          |          |          |          |          |          |
|--------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Rek 2025 | Mjp 2025 |
| Ontvangsten  | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven     | 76.654   | 72.350   | 108.559  | 140.073  | 144.707  | 142.195  | 180.750  |
| Saldo        | -76.654  | -72.350  | -108.559 | -140.073 | -144.707 | -142.195 | -180.750 |
| Investerings |          |          |          |          |          |          |          |
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Rek 2025 | Mjp 2025 |
| Ontvangsten  | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven     | 0        | 82.872   | 43.426   | 0        | 794      | 0        | 0        |
| Saldo        | 0        | -82.872  | -43.426  | 0        | -794     | 0        | 0        |

## Beleidsdoelstelling: BD 3.2 (prioritair)

Verder professionaliseren van eigentijdse en burgergerichte externe communicatie

| Exploitatie  |          |          |          |          |          |          |          |
|--------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Rek 2025 | Mjp 2025 |
| Ontvangsten  | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven     | 76.654   | 72.350   | 108.559  | 140.073  | 144.707  | 142.195  | 180.750  |
| Saldo        | -76.654  | -72.350  | -108.559 | -140.073 | -144.707 | -142.195 | -180.750 |
| Investerings |          |          |          |          |          |          |          |
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Rek 2025 | Mjp 2025 |
| Ontvangsten  | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven     | 0        | 82.872   | 43.426   | 0        | 794      | 0        | 0        |
| Saldo        | 0        | -82.872  | -43.426  | 0        | -794     | 0        | 0        |

## Actieplan AP 3.2.1 (Prioritair)

Onze burgers goed informeren

| Exploitatie  |          |          |          |          |          |          |          |
|--------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Rek 2025 | Mjp 2025 |
| Ontvangsten  | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven     | 62.668   | 70.250   | 105.438  | 138.184  | 140.694  | 129.455  | 168.000  |
| Saldo        | -62.668  | -70.250  | -105.438 | -138.184 | -140.694 | -129.455 | -168.000 |
| Investerings |          |          |          |          |          |          |          |
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Rek 2025 | Mjp 2025 |
| Ontvangsten  | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven     | 0        | 82.872   | 43.426   | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Saldo        | 0        | -82.872  | -43.426  | 0        | 0        | 0        | 0        |



### Actie A 3.2.1.1 (Prioritair)

We communiceren actief over ons beleid, onze dienstverlening, onze projecten en het leven in de gemeente via verschillende communicatiekanalen: website en sociale media, en een maandelijks gemeentelijk informatieblad 'Zedelgem magazine'

| Exploitatie |          |          |          |          |          |          |          |
|-------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|             | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Rek 2025 | Mjp 2025 |
| Ontvangsten | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven    | 62.668   | 70.250   | 105.438  | 138.184  | 140.694  | 129.455  | 168.000  |
| Saldo       | -62.668  | -70.250  | -105.438 | -138.184 | -140.694 | -129.455 | -168.000 |

#### Evaluatie:

Het gemeentelijk infoblad Zedelgem magazine, dat maandelijks uitgegeven wordt, beschikt periodiek over een katern en/of vrijetijdskalender: 2-maandelijks betreft het de katern aanbod lokale dienstencentra, 4-maandelijks betreft het de vrijetijdskalender en in de maand juni de katern met de cultuurprogrammatie.

### Actie A 3.2.1.2 (Prioritair)

We evalueren onze huidige externe communicatiemiddelen en -kanalen en zorgen voor toegankelijke en duurzame externe communicatie die afgestemd wordt op de verschillende bevolkingsgroepen en voldoende aandacht heeft voor persoonlijk contact. Vooreerst voorzien we digiborden in de dorpskernen en realiseren we een anysurferlabel op de gemeentelijke website. Verder moet een matrix van inhoudelijke boodschappen ondersteund door beeldmateriaal een win-win communicatie worden voor gemeentelijke organisaties en (openbare) werken, belangrijke snelberichten en/of campagnes en de boodschap voor burgers, verenigingen en handelaars versterken.

| Investerings |          |          |          |          |          |          |          |
|--------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Rek 2025 | Mjp 2025 |
| Ontvangsten  | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven     | 0        | 82.872   | 43.426   | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Saldo        | 0        | -82.872  | -43.426  | 0        | 0        | 0        | 0        |

#### Evaluatie:

We streven voortdurend kwaliteit-opwaardering van ons gemeentelijk infoblad Zedelgem Magazine na. Leesbaarheid/toegankelijkheid voor iedereen is hierbij belangrijk. Daarom pasten we de huisstijlkleur voor teksten aan van het licht aflopende huisstijl groen voor titels, naar het donkerste groen uit het huisstijlhandboek. Contrast en overzichtelijke, vaste structuur en rubrieken helpen hierbij ook. Inhoudelijk zijn dienstverlening, duiding erbij en activiteitenplanning de speerpunten in de informatie voor de burger.

### Actieplan AP 3.2.2 (Prioritair)

De betrokkenheid van onze burgers bij het beleid verhogen

| Investerings |          |          |          |          |          |          |          |
|--------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Rek 2025 | Mjp 2025 |
| Ontvangsten  | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven     | 0        | 0        | 0        | 0        | 794      | 0        | 0        |
| Saldo        | 0        | 0        | 0        | 0        | -794     | 0        | 0        |

### Actie A 3.2.2.1 (Prioritair)

We hanteren externe communicatie als een instrument om de betrokkenheid en de inspraak van onze burgers bij het beleid van de gemeente te verhogen. We zetten sterk in op projectcommunicatie: lopende en/of nieuwe projecten worden niet alleen aangekondigd, maar er wordt ook voorzien in vervolggcommunicatie. Projectcommunicatie kan ook participatie inhouden via de organisatie van bewoners-informatievergaderingen en/of participatietrajecten rond gemeentelijke projecten onder de actie 'Meeweten - Meepraten - Meedenken - Meebeslissen'. Zo wordt aan beleidsvorming gedaan samen met de burger/inwoner die participeert.

| Investerings |          |          |          |          |          |          |          |
|--------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Rek 2025 | Mjp 2025 |
| Ontvangsten  | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven     | 0        | 0        | 0        | 0        | 794      | 0        | 0        |
| Saldo        | 0        | 0        | 0        | 0        | -794     | 0        | 0        |

#### Evaluatie:

Projectcommunicatie/vervolggcommunicatie van projecten krijgt aparte aandacht via de project-infopagina's op de gemeentelijke website. Vooral m.b.t. de updates openbare werken is er vervolggcommunicatie. Burgers worden daarom ook uitgenodigd zich in te schrijven voor de digitale nieuwsupdate wegenwerken.be, zo krijgt de burger de updates uit eerste hand van de gemeente.

### Actieplan AP 3.2.3 (Prioritair)

De professionele uitstraling van onze organisatie versterken

| Exploitatie |          |          |          |          |          |          |          |
|-------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|             | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Rek 2025 | Mjp 2025 |
| Ontvangsten | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven    | 13.986   | 2.100    | 3.122    | 1.889    | 4.013    | 12.740   | 12.750   |
| Saldo       | -13.986  | -2.100   | -3.122   | -1.889   | -4.013   | -12.740  | -12.750  |

### Actie A 3.2.3.1 (Prioritair)

We rollen onze huisstijl verder uit in de gemeente

Geen financiële gegevens

#### Evaluatie:

Geen nieuwe initiatieven.

### Actie A 3.2.3.2 (Prioritair)

We gebruiken externe communicatie als instrument om onze public relations te versterken. Twee speerpunten zijn versterken van het persbeleid en vernieuwen van het beleid inzake relatiegeschenken en gadgets.

| Exploitatie |          |          |          |          |          |          |          |
|-------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|             | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Rek 2025 | Mjp 2025 |
| Ontvangsten | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven    | 13.986   | 2.100    | 3.122    | 1.889    | 4.013    | 12.740   | 12.750   |
| Saldo       | -13.986  | -2.100   | -3.122   | -1.889   | -4.013   | -12.740  | -12.750  |

#### Evaluatie:

Zedelgem  
Pater Amaat Vynckeplein 1  
KBO: 0207531302  
NIS-code: 31040

Beleidsvaluatie 2025

Algemeen directeur: Sabine Vermeire  
Financieel directeur: Eva Dewinter



Steeds meer verstuurt de gemeente samen met de gemeentelijke persteksten ook eigen bijhorende persfoto's. Een service naar de redacties omdat steeds minder persfotografen uitgestuurd worden door redacties. De werkwijze om alles kant en klaar uit te sturen en aan te reiken aan redacteurs is ingeburgerd en wordt geapprecieerd/zelfs gevraagd door de lokale perscontacten. Dit kadert ook in de snelheid waarmee online nieuws geplaatst wordt en vooral de frequentie van berichten die de lokale redacteurs moeten brengen omdat ze verschillende steden en gemeenten volgen en bijgevolg niet overal aanwezig (kunnen) zijn.

## Strategische doelstelling: STRAT 5 (prioritair)

Verder werk maken van een klantgerichte en effectieve dienstverlening

| Exploitatie |          |          |          |          |          |          |          |
|-------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|             | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Rek 2025 | Mjp 2025 |
| Ontvangsten | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven    | 14.429   | 14.429   | 6.062    | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Saldo       | -14.429  | -14.429  | -6.062   | 0        | 0        | 0        | 0        |

## Beleidsdoelstelling: BD 3.3 (prioritair)

Verder werk maken van een klantgerichte en effectieve dienstverlening

| Exploitatie |          |          |          |          |          |          |          |
|-------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|             | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Rek 2025 | Mjp 2025 |
| Ontvangsten | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven    | 14.429   | 14.429   | 6.062    | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Saldo       | -14.429  | -14.429  | -6.062   | 0        | 0        | 0        | 0        |

## Actieplan AP 3.3.1 (Prioritair)

De burger als uitgangspunt in onze dienstverlening

Geen financiële gegevens

### Actie A 3.3.1.1 (Prioritair)

We zorgen voor de continuïteit van de dienstverlening middels back-ups

Geen financiële gegevens

#### Evaluatie:

Back-ups voor de dagdagelijkse dienstverlening zijn er bijna volledig. De back-upwerking in de burgerzaken is in goede voortgang (nieuwe medewerkers). Verdere pijnpunten situeren zich bij eenmansposten (bevoegdheden milieumambtenaar, belastingen, overheidsopdrachten). In de financiële dienst is er een opleidingstraject voor de backup-medewerker voor de materie belastingen wat de basiszaken betreft; wat overheidsopdrachten betreft dient er meer ingezet op systematische inwerking en interne opleiding aan de hand van de verdeling van taken en opdrachten; wat de back-up van de milieumambtenaar betreft: het college besliste begin maart 2025 over de versterking van personeelscapaciteit binnen de dienst milieu voor de back-upfunctie (omgevingsvergunningen). De aanwervingsprocedure leidde echter niet tot kandidaten in 2025.



#### Actie A 3.3.1.2 (Prioritair)

We maken verder werk van een professioneel, persoonlijk en warm onthaal dat burgers correct informeert en doorverwijst naar de juiste dienst of externe instantie. We streven naar nog meer 'vrije inloop producten zonder afspraak' die bij het onthaal vlot afgehandeld kunnen worden.

Geen financiële gegevens

##### Evaluatie:

Gerealiseerd. Periodiek is er een monitoring van de cijfers van het afsprakensysteem. Hieruit blijkt dat de wachttijd en de doorlooptijd zeer minimaal zijn.

Twee grote lijnen, enerzijds meer efficiëntie en anderzijds kwaliteitsverhoging in dienstverlening aan het loket  
A. openingsuren werden aangepast afgeslankt en positief geëvalueerd (er is nog ruimte om afspraken te boeken binnen dit tijdsbestek); daarnaast blijven de medewerkers beschikbaar tijdens de openingsuren en kunnen ze op vraag het loket openen ingeval van dringendheid \*het onthaal weet wat dringende vragen zijn en waarvoor ze de dienst omgeving kunnen oproepen als er een burger aan het onthaal staat \*daarnaast zal het onthaal, vanuit de dienstverleningsgedachte, ook burgers helpen met vragen en kunnen zij in die zin eerstelijnsdienstverlening overnemen, zoals het werken met het onlinesysteem GIP voor signalisatiemachtigingen, inname openbaar domein, vergunning container, machtiging parkeerverbod... Voorgaande beantwoordt aan het vooropgezet doel: meer tijd in de backoffice en meer efficiëntie

B. het pijnpunt dat sommige complexe vragen aan een loket belanden, soms op de dag zelf en dus zonder dat de dienst zich kan voorbereiden, en waar het, gezien de complexiteit en verkeerde interpretaties die er bij de burger ontstaan met alle gevolgen vandien, aangewezen is om bepaalde dienstverlening niet langer aan een loket te behandelen dan wel in de backofficeactie \*de productenlijst voor het omgevingsloket wordt afgeslankt tot opvragen voorschriften inzake bouwen en verbouwen, openbaar onderzoek, indienen omgevingsvergunning, info over een lopende omgevingsvergunning \*daarnaast komt op de website een vermelding in de zin van 'heb je een vraag over een onderwerp dat je niet terugvindt in de catalogus, dan verwijzen we je graag door naar onze diensten of het onthaal' waarbij de juiste links dan opgenomen wordt. Dit moet beantwoorden aan het doel mbt meer kwaliteit in dienstverlening en vooral vermijden dat burgers een verkeerde interpretatie van informatie hebben dan wel dat sommige vragen niet ten gronde behandeld worden en de burger foute informatie heeft.

Voorgaande werd ingevoerd in 2023 en werd positief geëvalueerd in 2024.

#### Actie A 3.3.1.3 (Prioritair)

We zetten nog meer in op digitale dienstverlening door ondermeer de huidige on-line dienstverlening te evalueren en bij te sturen (bvb. online loket, evenementenloket, afsprakensysteem).

Geen financiële gegevens

##### Evaluatie:

Voor noodplanning wordt voortaan gebruik gemaakt van de software Riho Seas.

#### Actie A 3.3.1.4 (Prioritair)

Het realiseren van geïntegreerd breed onthaal binnen de ELZ WE40, met als aanvragend lokaal bestuur Oostkamp.

Geen financiële gegevens

#### Evaluatie:

Uitwerking van GBO werd opgestart. Er werd een projectdossier ingediend, gebaseerd op het vorige dossier, maar meer gedetailleerd uitgewerkt. Er werd een coachingstraject vanuit de VVSG met Studio Dott opgestart om het dossier verder uit te werken. Kick-off met alle betrokken diensten van de regio ging door in het najaar van 2022. Het uitwerkingstraject met de basisedwerkers en de stuurgroep werd opgestart vanaf 2023 en leidde tot een actieplan, dat in de loop van 2024 en 2025 werd uitgewerkt in de regio en met alle basispartners.

Het project loopt ten einde op 31/12/2025. Vanuit Vlaanderen worden er niet langer middelen voorzien, maar er wordt verwacht van de lokale besturen dat de werking van het GBO verankerd wordt in het lokaal sociaal beleid en vanuit de werking van de ELZ.

### Actieplan AP 3.3.2 (Prioritair)

De dienstverlening lokale economie optimaliseren

| Exploitatie |          |          |          |          |          |          |          |
|-------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|             | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Rek 2025 | Mjp 2025 |
| Ontvangsten | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven    | 14.429   | 14.429   | 6.062    | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Saldo       | -14.429  | -14.429  | -6.062   | 0        | 0        | 0        | 0        |

#### Actie A 3.3.2.1 (Prioritair)

We brengen de huidige sterktes, zwaktes, kansen en opportuniteiten van ons lokale economie-beleid in kaart en formuleren visie, doelstellingen en acties voor onze dienstverlening lokale economie

| Exploitatie |          |          |          |          |          |          |          |
|-------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|             | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Rek 2025 | Mjp 2025 |
| Ontvangsten | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven    | 14.429   | 14.429   | 6.062    | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Saldo       | -14.429  | -14.429  | -6.062   | 0        | 0        | 0        | 0        |

#### Evaluatie:

De studie is afgerond. De visie en strategie lokale economie werd goedgekeurd. De lokale raad economie is opgericht in 2022. Er is een subsidiereglement goedgekeurd. Bedrijvig Zedelgem ondernam ondertussen initiatieven op vlak van communicatie, netwerking enz.

Een aanwervingsronde voor de functie ambtenaar lokale economie leverde geen kandidaat op.

#### Actie A 3.3.2.2 (Prioritair)

We evalueren de huidige werking van het loket lokale economie en enten de werking op de vernieuwde visie, doelstellingen en acties

Geen financiële gegevens

#### Evaluatie:

De raad Bedrijvig Zedelgem is actief. Vanuit de raad zijn werkgroepen mbt diverse materies opgericht die in samenspraak met de betrokken diensten worden behandeld. Er wordt een actief beleid gevoerd naar de ondernemers. Diverse acties in het kader van het beleidsplan zijn in uitvoering.



## Strategische doelstelling: STRAT 6 (prioritair)

Zorgen voor een burgers nabij en geïntegreerde dienstverlening in de dorpskernen Veldegem en Loppem

| Exploitatie  |            |            |            |            |           |          |          |
|--------------|------------|------------|------------|------------|-----------|----------|----------|
|              | Rek 2020   | Rek 2021   | Rek 2022   | Rek 2023   | Rek 2024  | Rek 2025 | Mjp 2025 |
| Ontvangsten  | 0          | 0          | 0          | 35.333     | 107.130   | 110.131  | 110.130  |
| Uitgaven     | 0          | 0          | 0          | 0          | 0         | 0        | 0        |
| Saldo        | 0          | 0          | 0          | 35.333     | 107.130   | 110.131  | 110.130  |
| Investerings |            |            |            |            |           |          |          |
|              | Rek 2020   | Rek 2021   | Rek 2022   | Rek 2023   | Rek 2024  | Rek 2025 | Mjp 2025 |
| Ontvangsten  | 0          | 0          | 554.050    | 814.293    | 793.705   | 510.004  | 712.357  |
| Uitgaven     | 2.295.100  | 5.041.966  | 4.500.240  | 4.770.161  | -218.603  | -239.598 | 10.246   |
| Saldo        | -2.295.100 | -5.041.966 | -3.946.190 | -3.955.868 | 1.012.307 | 749.601  | 702.111  |

## Beleidsdoelstelling: BD 3.4 (prioritair)

Zorgen voor een burgers nabij en geïntegreerde dienstverlening in de dorpskernen Veldegem en Loppem

| Exploitatie  |            |            |            |            |           |          |          |
|--------------|------------|------------|------------|------------|-----------|----------|----------|
|              | Rek 2020   | Rek 2021   | Rek 2022   | Rek 2023   | Rek 2024  | Rek 2025 | Mjp 2025 |
| Ontvangsten  | 0          | 0          | 0          | 35.333     | 107.130   | 110.131  | 110.130  |
| Uitgaven     | 0          | 0          | 0          | 0          | 0         | 0        | 0        |
| Saldo        | 0          | 0          | 0          | 35.333     | 107.130   | 110.131  | 110.130  |
| Investerings |            |            |            |            |           |          |          |
|              | Rek 2020   | Rek 2021   | Rek 2022   | Rek 2023   | Rek 2024  | Rek 2025 | Mjp 2025 |
| Ontvangsten  | 0          | 0          | 554.050    | 814.293    | 793.705   | 510.004  | 712.357  |
| Uitgaven     | 2.295.100  | 5.041.966  | 4.500.240  | 4.770.161  | -218.603  | -239.598 | 10.246   |
| Saldo        | -2.295.100 | -5.041.966 | -3.946.190 | -3.955.868 | 1.012.307 | 749.601  | 702.111  |

## Actieplan AP 3.4.1 (Prioritair)

Opzetten van een gemeenschapscentrum/lokaal dienstencentrum in de deelgemeente Veldegem, met inbegrip van gemeentelijke dienstverlening burgerzaken, deeltijds kunstonderwijs en bibliotheek en de bouw van 18 aanpasbare appartementen

| Investerings |            |            |            |          |           |          |          |
|--------------|------------|------------|------------|----------|-----------|----------|----------|
|              | Rek 2020   | Rek 2021   | Rek 2022   | Rek 2023 | Rek 2024  | Rek 2025 | Mjp 2025 |
| Ontvangsten  | 0          | 0          | 554.050    | 814.293  | 793.705   | 510.004  | 712.357  |
| Uitgaven     | 2.290.124  | 5.021.059  | 3.371.745  | 72.860   | -316.626  | -239.598 | 10.246   |
| Saldo        | -2.290.124 | -5.021.059 | -2.817.695 | 741.433  | 1.110.330 | 749.601  | 702.111  |

### Actie A 3.4.1.1 (Prioritair)

We realiseren het bouwproject

| Investerings |            |            |            |          |          |          |          |
|--------------|------------|------------|------------|----------|----------|----------|----------|
|              | Rek 2020   | Rek 2021   | Rek 2022   | Rek 2023 | Rek 2024 | Rek 2025 | Mjp 2025 |
| Ontvangsten  | 0          | 0          | 0          | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven     | 2.290.124  | 5.021.059  | 3.371.745  | 72.860   | -316.626 | -239.598 | 10.246   |
| Saldo        | -2.290.124 | -5.021.059 | -3.371.745 | -72.860  | 316.626  | -239.598 | -10.246  |

Evaluatie:

Zedelgem

Pater Amaat Vynckeplein 1

KBO: 0207531302

NIS-code: 31040

Beleidsevaluatie 2025

Algemeen directeur: Sabine Vermeire

Financieel directeur: Eva Dewinter



Bouwproject is gerealiseerd.

#### Actie A 3.4.1.2 (Prioritair)

We zetten externe expertise in voor de verkoop van de appartementen zodat de opbrengsten uit de verkoop gemaximaliseerd kunnen worden

| Investerings |          |          |          |          |          |          |          |
|--------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Rek 2025 | Mjp 2025 |
| Ontvangsten  | 0        | 0        | 554.050  | 814.293  | 793.705  | 510.004  | 712.357  |
| Uitgaven     | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Saldo        | 0        | 0        | 554.050  | 814.293  | 793.705  | 510.004  | 712.357  |

##### Evaluatie:

Ondermeer de basisakte en de procesflow voor de verkoop werden beslist door de OCMW-raad in de maand mei 2021. De verkoop is opgestart vanaf september 2021. Stand van zaken : 10 appartementen verkocht. De raad voor maatschappelijk welzijn van augustus 2023 heeft beslist om de verkoopscriteria (55+ en mindervalide) te laten vallen. Sinds 1 september 2024 staat Immo Albert (immo Acasa ondertussen ingevolge een fusie) in voor de verkoop.

#### Actie A 3.4.1.3 (Prioritair)

We organiseren dienstverlening vanuit het lokaal dienstencentrum en dienstverlening burgerzaken, buitenschoolse kinderopvang, deeltijds kunstonderwijs en bibliotheek

Geen financiële gegevens

##### Evaluatie:

Gerealiseerd waar mogelijk in dienstencentra de Braambeier, Jonkhove, De Pasterelle en Veltershof.

#### Actieplan AP 3.4.2 (Prioritair)

Realiseren van een multifunctioneel gebouw in de deelgemeente Loppem dat dienstig is voor dubbel gebruik door de gemeente (lokaal dienstencentrum, burgerzaken, buitenschoolse kinderopvang, deeltijds kunstonderwijs en bibliotheek) en de school Sint-Maarten (klaslokalen, refter, sportzaal). Een belangrijke klemtoon ligt op het concept van brede school.

| Exploitatie  |          |          |            |            |          |          |          |
|--------------|----------|----------|------------|------------|----------|----------|----------|
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022   | Rek 2023   | Rek 2024 | Rek 2025 | Mjp 2025 |
| Ontvangsten  | 0        | 0        | 0          | 35.333     | 107.130  | 110.131  | 110.130  |
| Uitgaven     | 0        | 0        | 0          | 0          | 0        | 0        | 0        |
| Saldo        | 0        | 0        | 0          | 35.333     | 107.130  | 110.131  | 110.130  |
| Investerings |          |          |            |            |          |          |          |
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022   | Rek 2023   | Rek 2024 | Rek 2025 | Mjp 2025 |
| Ontvangsten  | 0        | 0        | 0          | 0          | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven     | 4.976    | 20.907   | 1.128.495  | 4.697.301  | 98.023   | 0        | 0        |
| Saldo        | -4.976   | -20.907  | -1.128.495 | -4.697.301 | -98.023  | 0        | 0        |

#### Actie A 3.4.2.1 (Prioritair)

We ondersteunen de Design & Build-procedure en het bouwproject door inhoudelijke deelname aan de stuurgroep die de vzw Campus Sint-Maarten opricht

Zedelgem  
Pater Amaat Vynckelein 1  
KBO: 0207531302  
NIS-code: 31040

Beleidsbeoordeling 2025

Algemeen directeur: Sabine Vermeire  
Financieel directeur: Eva Dewinter

Geen financiële gegevens

Evaluatie:

Dit is gerealiseerd.

#### Actie A 3.4.2.2 (Prioritair)

We sluiten een financierings- en exploitatieovereenkomst met vzw Campus Sint-Maarten

Geen financiële gegevens

Evaluatie:

De financiële overeenkomst werd goedgekeurd op de gemeenteraad van februari 2021.

#### Actie A 3.4.2.3 (Prioritair)

We organiseren dienstverlening vanuit het lokaal dienstencentrum, burgerzaken, buitenschoolse kinderopvang, deeltijds kunstonderwijs en bibliotheek

Geen financiële gegevens

Evaluatie:

Dit is gerealiseerd.

#### Actie A 3.4.2.4 (Prioritair)

De gemeente zal het project overnemen zodra er een financiële regeling is tussen gemeente Zedelgem, het katholiek schoolcomité van Loppem vzw en Scholengroep Karel de Goede vzw

| Exploitatie  |          |          |            |            |          |          |          |
|--------------|----------|----------|------------|------------|----------|----------|----------|
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022   | Rek 2023   | Rek 2024 | Rek 2025 | Mjp 2025 |
| Ontvangsten  | 0        | 0        | 0          | 35.333     | 107.130  | 110.131  | 110.130  |
| Uitgaven     | 0        | 0        | 0          | 0          | 0        | 0        | 0        |
| Saldo        | 0        | 0        | 0          | 35.333     | 107.130  | 110.131  | 110.130  |
| Investerings |          |          |            |            |          |          |          |
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022   | Rek 2023   | Rek 2024 | Rek 2025 | Mjp 2025 |
| Ontvangsten  | 0        | 0        | 0          | 0          | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven     | 4.976    | 20.907   | 1.128.495  | 4.697.301  | 98.023   | 0        | 0        |
| Saldo        | -4.976   | -20.907  | -1.128.495 | -4.697.301 | -98.023  | 0        | 0        |

Evaluatie:

De overname van het bouwheerschap door gemeente Zedelgem werd formeel bekrachtigd in de gemeenteraad van april 2021.

## Strategische doelstelling: STRAT 7 (prioritair)

Ondersteunen van de lokale integrale veiligheid

Investerings



|             | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024   | Rek 2025   | Mjp 2025   |
|-------------|----------|----------|----------|----------|------------|------------|------------|
| Ontvangsten | 0        | 0        | 0        | 0        | 0          | 0          | 0          |
| Uitgaven    | 13.029   | 44.942   | 76.288   | 99.876   | 2.351.264  | 1.290.876  | 1.290.880  |
| Saldo       | -13.029  | -44.942  | -76.288  | -99.876  | -2.351.264 | -1.290.876 | -1.290.880 |

## Beleidsdoelstelling: BD 3.5 (prioritair)

Ondersteunen van de lokale integrale veiligheid

| Investerings |          |          |          |          |            |            |            |
|--------------|----------|----------|----------|----------|------------|------------|------------|
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024   | Rek 2025   | Mjp 2025   |
| Ontvangsten  | 0        | 0        | 0        | 0        | 0          | 0          | 0          |
| Uitgaven     | 13.029   | 44.942   | 76.288   | 99.876   | 2.351.264  | 1.290.876  | 1.290.880  |
| Saldo        | -13.029  | -44.942  | -76.288  | -99.876  | -2.351.264 | -1.290.876 | -1.290.880 |

### Actieplan AP 3.5.1 (Prioritair)

Oprichten van een nieuw politiegebouw op de site van het Provinciaal Opleidingscentrum Veiligheidsdiensten te Zedelgem

| Investerings |          |          |          |          |            |            |            |
|--------------|----------|----------|----------|----------|------------|------------|------------|
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024   | Rek 2025   | Mjp 2025   |
| Ontvangsten  | 0        | 0        | 0        | 0        | 0          | 0          | 0          |
| Uitgaven     | 13.029   | 44.942   | 76.288   | 48.183   | 2.193.119  | 1.290.876  | 1.290.880  |
| Saldo        | -13.029  | -44.942  | -76.288  | -48.183  | -2.193.119 | -1.290.876 | -1.290.880 |

#### Actie A 3.5.1.1 (Prioritair)

We realiseren het bouwproject met inbegrip van de omgevingsaanleg

| Investerings |          |          |          |          |            |            |            |
|--------------|----------|----------|----------|----------|------------|------------|------------|
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024   | Rek 2025   | Mjp 2025   |
| Ontvangsten  | 0        | 0        | 0        | 0        | 0          | 0          | 0          |
| Uitgaven     | 13.029   | 44.942   | 76.288   | 48.183   | 2.193.119  | 1.290.876  | 1.290.880  |
| Saldo        | -13.029  | -44.942  | -76.288  | -48.183  | -2.193.119 | -1.290.876 | -1.290.880 |

#### Evaluatie:

De voorlopige oplevering ging door op 20 februari 2025. Het college keurde de voorlopige oplevering goed op 25 maart 2025. De officiële opening ging door op 25 april 2025. Opvolgvergadering vond plaats op 10 juli 2025.

De definitieve oplevering is voorzien op 18 februari 2026.

### Actieplan AP 3.5.2 (Prioritair)

Sterker inzetten op veiligheid en duurzaamheid bij de organisatie van evenementen

| Investerings |          |          |          |          |          |          |          |
|--------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Rek 2025 | Mjp 2025 |
| Ontvangsten  | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven     | 0        | 0        | 0        | 51.693   | 158.145  | 0        | 0        |
| Saldo        | 0        | 0        | 0        | -51.693  | -158.145 | 0        | 0        |



### Actie A 3.5.2.1 (Prioritair)

We screenen gemeentelijke accommodatie op brandveiligheid en inbraakveiligheid waarna we ze op punt zetten

| Investerings |          |          |          |          |          |          |          |
|--------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Rek 2025 | Mjp 2025 |
| Ontvangsten  | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven     | 0        | 0        | 0        | 51.693   | 158.145  | 0        | 0        |
| Saldo        | 0        | 0        | 0        | -51.693  | -158.145 | 0        | 0        |

#### Evaluatie:

We screenen gemeentelijke accommodatie op brandveiligheid en inbraakveiligheid waarna we ze op punt zetten. Heel wat actiepunten in kaart gebracht tijdens rondgangen veiligheid door intergemeentelijke preventieadviseur, externe brandweer en externe dienst voor technische controle. Er werd een nieuwe procedure brand en evacuatie opgemaakt. Een eerste evacuatieoefening in het gemeentehuis wordt geëvalueerd.

### Actie A 3.5.2.2 (Prioritair)

We ondersteunen en responsabiliseren organisatoren op velerlei vlak zoals mobiliteit, integrale toegankelijkheid, wildplassen, afvalbeheer en in nauwe samenwerking met de veiligheidsdiensten

Geen financiële gegevens

#### Evaluatie:

Aspecten worden regelmatig opgenomen in mailverkeer en het aanvraagformulier (bvb. toegankelijkheid, wetgeving herbruikbare bekken, hygiëne, corona-maatregelen). De structurele aanpak is er.

### Actieplan AP 3.5.3 (Prioritair)

Verbeteren van de info-uitwisseling tussen de gemeentelijke diensten en de veiligheidsdiensten

Geen financiële gegevens

#### Actie A 3.5.3.1 (Prioritair)

We optimaliseren de huidige doorstroom van digitale informatie zodat er prioriteit kan gegeven worden aan evenementen of gebeurtenissen die de normale werking overstijgen en bijzondere aandacht en opvolging vragen

Geen financiële gegevens

#### Evaluatie:

De organisatie van evenementen gebeurt via het digitaal platform e2e. De veiligheidsdiensten werken met riho seas. Er werd onderzocht om beide systemen aan elkaar te koppelen. Een digitale koppeling bleek niet mogelijk. Er is beslist dat voor noodplanning ook zal gewerkt worden met riho seas, zodat een optimale samenwerking op vlak van evenementen mogelijk is tussen gemeente en hulpdiensten. Riho Seas wordt momenteel gebruikt, de toepassing verloopt positief.

### Actieplan AP 3.5.4 (Prioritair)

Bijdragen tot een beter gevoel van sociale veiligheid bij de burgers

Geen financiële gegevens

#### Actie A 3.5.4.1 (Prioritair)

We zetten een project 'straatambassadeurs' op in nauwe samenwerking met alle betrokken diensten, de politie en andere lokale partners dat het sociale veiligheidsgevoel moet verbeteren alsook moet bijdragen aan de strijd tegen vereenzaming

Geen financiële gegevens

##### Evaluatie:

Het systeem Hoplr werd geëvalueerd. De vooropgestelde doelstellingen worden met deze tool behaald, het brengt mensen onderling dicht bij elkaar. Een nieuwe communicatiecampagne wordt in het najaar opgestart. Het project Straatambassadeurs heeft zijn natuurlijke ontwikkeling gevonden binnen Hoplr waar duidelijk merkbaar is dat verschillende inwoners zich spontaan als ambassadeur opwerpen. Er is beslist om niet parallel met dit systeem nog eens een bijkomend traject op te starten. Er zal meer ingezet worden in een goede samenwerking met politie, wijkwerking en evenementenloket.

### Strategische doelstelling: STRAT 8 (prioritair)

Zorgen voor kwaliteitsvolle en uitgebouwde vrijetijdsinfrastructuur waarbij gestreefd wordt naar een optimale spreiding tussen de kernen van Zedelgem.

| Investerings |          |          |          |          |            |            |            |
|--------------|----------|----------|----------|----------|------------|------------|------------|
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024   | Rek 2025   | Mjp 2025   |
| Ontvangsten  | 0        | 0        | 0        | 0        | 0          | 0          | 5.000      |
| Uitgaven     | 0        | 6.868    | 5.876    | 429.377  | 1.272.483  | 1.283.412  | 1.346.440  |
| Saldo        | 0        | -6.868   | -5.876   | -429.377 | -1.272.483 | -1.283.412 | -1.341.440 |

### Beleidsdoelstelling: BD 4.1 (prioritair)

Zorgen voor kwaliteitsvolle en uitgebouwde vrijetijdsinfrastructuur waarbij gestreefd wordt naar een optimale spreiding tussen de kernen van Zedelgem.

| Investerings |          |          |          |          |            |            |            |
|--------------|----------|----------|----------|----------|------------|------------|------------|
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024   | Rek 2025   | Mjp 2025   |
| Ontvangsten  | 0        | 0        | 0        | 0        | 0          | 0          | 5.000      |
| Uitgaven     | 0        | 6.868    | 5.876    | 429.377  | 1.272.483  | 1.283.412  | 1.346.440  |
| Saldo        | 0        | -6.868   | -5.876   | -429.377 | -1.272.483 | -1.283.412 | -1.341.440 |

#### Actieplan AP 4.1.1 (Prioritair)

Verhogen van de kwaliteit en de veiligheid van de bestaande sportinfrastructuur

| Investerings |          |          |          |          |            |            |            |
|--------------|----------|----------|----------|----------|------------|------------|------------|
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024   | Rek 2025   | Mjp 2025   |
| Ontvangsten  | 0        | 0        | 0        | 0        | 0          | 0          | 5.000      |
| Uitgaven     | 0        | 4.432    | 0        | 422.828  | 1.055.175  | 1.179.903  | 1.204.255  |
| Saldo        | 0        | -4.432   | 0        | -422.828 | -1.055.175 | -1.179.903 | -1.199.255 |



#### Actie A 4.1.1.1 (Prioritair)

We renoveren volgende zaken in de gemeentelijke sportinfrastructuur: binnenkrachtbal- kleedkamers Strooien Hane, sanitair kleedkamers sporthal 1 en bedaking Groene Meersen, nieuwbouw en/of uitbreiding voetbalkleedkamers Excelsior Zedelgem, renovatie en/of vernieuwbouw sportaccommodatie in Aatrijke, renovatie HVAC-installaties VV Aatrijke en Excelsior Zedelgem

| Investerings |          |          |          |          |          |            |            |
|--------------|----------|----------|----------|----------|----------|------------|------------|
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Rek 2025   | Mjp 2025   |
| Ontvangsten  | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0          | 0          |
| Uitgaven     | 0        | 4.432    | 0        | 52.144   | 975.996  | 1.117.852  | 1.130.000  |
| Saldo        | 0        | -4.432   | 0        | -52.144  | -975.996 | -1.117.852 | -1.130.000 |

##### Evaluatie:

Binnenkrachtbal- kleedkamers Strooien Hane: on hold want krachtbal is gestopt.

Nieuwbouw en/of uitbreiding voetbalkleedkamers Excelsior Zedelgem: de werken werden ondertussen in gebruik genomen. De inrichting van een mindervalidentoilet staat nog op de planning.

Renovatie en/of vernieuwbouw sportaccommodatie in Aatrijke: Het college besliste om niet meer in te zetten op de renovatie van de sporthal dan wel alle inspanningen te richten op het masterplan kinderboerderij waarin noden o.m. op sportvlak meegenomen worden. Er werd beslist om toch de nodige investeringen te doen om een positief brandweerverslag te verkrijgen. De elektrische installatie werd gekeurd zonder inbreuken of opmerkingen. De gasbrander van de oude CV-ketel van de sportzaal werd vervangen en we verkregen een positief brandweerverslag. Op de site de Groene Meersen werd begin augustus 2024 gestart met energetische dak- en gevelrenovaties van het cultuurgedeelte en de hoofdingang van het sportcomplex. Het oude gevelmetselwerk werd verwijderd en er werd bijkomend geïsoleerd. Voor de afwerking werden vezelcementplaten gebruikt. Ook het oude buitenschrijnwerk werd vernieuwd in deze zones. De platte bedaking van het cultuurcentrum werd voorzien van extra isolatie en een nieuwe dakafdichting. De dakkoepels in deze zone werden vervangen door beter isolerende dakkoepels.

De dakrenovatie van sportzaal 1 werd gerealiseerd. Tegen alle buitenmuren van sportzaal 1 werden geïsoleerde geprofileerde platen geplaatst. De buitenverlichting in de vernieuwde luifels aan de ingang van het zwembad, de ingang van het cultuurcentrum, alsook aan de ingang van de bibliotheek werd in LED uitgevoerd.

De stookplaatsrenovatie van de Groene Meersen is nog in uitvoering. De vernieuwingen zijn noodzakelijk in functie van oa actuele energiebeheersing, nauwgezette legionellabeheersing en zorgvuldige digitale opvolging via een gebouwbeheersysteem. In het project stookplaatsrenovaties op de site De Groene Meersen zullen ook alle douches gerenoveerd worden en worden er digitale mengkranen geplaatst in het kader van de legionellapreventie. Daarbovenop worden er nieuwe luchtgroepen en ventilatiekanalen geplaatst.

#### Actie A 4.1.1.2 (Prioritair)

We investeren in duurzame verlichting in de gemeentelijke sportaccommodaties en op de outdoorterreinen

| Investerings |          |          |          |          |          |          |          |
|--------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Rek 2025 | Mjp 2025 |
| Ontvangsten  | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 5.000    |
| Uitgaven     | 0        | 0        | 0        | 370.683  | 79.179   | 62.051   | 74.255   |
| Saldo        | 0        | 0        | 0        | -370.683 | -79.179  | -62.051  | -69.255  |

##### Evaluatie:

De relighting van de tennisvelden van TC Veldegem, de relighting van terrein 2 van Excelsior Zedelgem werd ondertussen uitgevoerd. De relighting van terrein 2 + parking van SV Loppem staat gepland in 2026.



Wanneer er verlichtingsarmaturen vervangen moeten worden in onze sportaccommodaties kiezen we voor LED-armaturen. Al onze sportzalen zijn intussen voorzien van LED-verlichting, alsook onze zwembad. Tijdens de verbouwing van de luifels ter hoogte van de inkom van het zwembad, inkom van het cultuurcentrum en de inkom van de bibliotheek op de site de Groene Meersen werd gekozen voor LED-verlichting.

#### Actie A 4.1.1.3 (Prioritair)

We investeren in kwaliteitsvolle sportvloeren in de gemeentelijke sportaccommodaties

Geen financiële gegevens

#### Evaluatie:

Sportvloer Strooien Hane: uit de vergadering van de gebruikersraad blijkt dat de nood momenteel niet zo hoog is. Er werden diverse herstellingen uitgevoerd, waardoor de vloer terug in betere staat is. Vandaar on hold.

#### Actieplan AP 4.1.2 (Prioritair)

Inzetten op de uitbouw van aangepaste sportaccommodatie die inspeelt op de noden aan individuele sport en competitiesport en rekening houdt met de doelgroepen

| Investerings |          |          |          |          |          |          |          |
|--------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Rek 2025 | Mjp 2025 |
| Ontvangsten  | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven     | 0        | 0        | 0        | 0        | 25.023   | 38.807   | 55.185   |
| Saldo        | 0        | 0        | 0        | 0        | -25.023  | -38.807  | -55.185  |

#### Actie A 4.1.2.1 (Prioritair)

We bepalen een strategische lange termijnvisie over de recreatieve zones in groot-Zedelgem

Geen financiële gegevens

#### Evaluatie:

Het sportinfrastructuurbeleidsplan werd opgestart. De eerste analyse en toekomstscenario's werden voorgesteld en besproken met het college op 25 maart 2025. De verdere uitwerking is lopende in de beleidskaders van het beleidsplan Ruimte.

#### Actie A 4.1.2.2 (Prioritair)

We realiseren een indoor tennishal in groot-Zedelgem op de site Groene Meersen

| Investerings |          |          |          |          |          |          |          |
|--------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Rek 2025 | Mjp 2025 |
| Ontvangsten  | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven     | 0        | 0        | 0        | 0        | 25.023   | 25.182   | 25.185   |
| Saldo        | 0        | 0        | 0        | 0        | -25.023  | -25.182  | -25.185  |

#### Evaluatie:

De piste van een indoor tennishal werd verlaten, de nood werd alsdusdanig door de tennisclubs niet meer aangekaart. Er is de wens naar de realisatie van padelsterreinen. In 2023 werd een samenwerkingsproject doorlopen voor de realisatie van padelsterreinen en nieuwe tennisterreinen op grond van de gemeente. TC Zedelgem realiseerde de nieuwe

sportinfrastructuur, de gemeente gaf een recht van opstal en zorgde voor de subsidieaanvraag naar de Vlaamse overheid. Daarnaast stelde de gemeente haar expertise ter beschikking bij de opmaak van de omgevingsvergunningsaanvraag door de tennisclub. De subsidieaanvraag werd door de Vlaamse overheid goedgekeurd eind 2023. Daarna werd een subsidiekader en samenwerkingsovereenkomst door de gemeente voorbereid. In de eerste helft van 2024 werd er samengewerkt met de gemeente op de werf en kwam de gemeente als eigenaar van de grond en uitvoerder van de werken aan de voetbalaccommodatie tussen in een aantal zaken bvb. plaatsen van werfhekkens, afvoer van grond.

#### Actie A 4.1.2.3 (Prioritair)

We onderzoeken de mogelijkheden tot uitbreiding van de sportbeoefening (en de jeugdvoorzieningen) op de site kinderboerderij in Aartrijke

| Investerings |          |          |          |          |          |          |          |
|--------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Rek 2025 | Mjp 2025 |
| Ontvangsten  | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven     | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 13.625   | 30.000   |
| Saldo        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | -13.625  | -30.000  |

#### Evaluatie:

Een masterplan en concreet eisenprogramma zijn afgewerkt. De komende periode wordt het plan verder afgetoetst bij diverse stakeholders. In de gemeenteraad van september 2024 werd de technisch-financiële projectbegeleiding goedgekeurd en de opdracht gegund aan Belfius. In 2025 gingen er diverse vergaderingen door met Belfius waarin de projectaanpak en het eisenprogramma verder verfijnd werden.

#### Actieplan AP 4.1.3 (Prioritair)

Onderzoeken van de beste piste voor een kwaliteitsvolle en eigentijdse cultuuraccommodatie

| Investerings |          |          |          |          |          |          |          |
|--------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Rek 2025 | Mjp 2025 |
| Ontvangsten  | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven     | 0        | 2.437    | 5.876    | 6.550    | 192.285  | 64.701   | 87.000   |
| Saldo        | 0        | -2.437   | -5.876   | -6.550   | -192.285 | -64.701  | -87.000  |

#### Actie A 4.1.3.1 (Prioritair)

We onderzoeken hiertoe mogelijke synergiën met het nieuwbouwproject van de school in de nabijheid van de site Groene Meersen

Geen financiële gegevens

#### Evaluatie:

Het masterplan Groene Meersen en Patrijzenhoek is gerealiseerd. Het indienen van de vergunningsaanvraag voor de nieuwe basisschool is gebeurd, maar de hogere overheid weigerde de vergunning naar aanleiding van een beroepsprocedure. De opmaak van een nieuw masterplan is in voorbereiding.

#### Actie A 4.1.3.2 (Prioritair)

We breiden ontmoetingsplaatsen en -mogelijkheden voor kinderen en jongeren uit met buurtspeelpleintjes en skateparken



| Investerings |          |          |          |          |          |          |          |
|--------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Rek 2025 | Mjp 2025 |
| Ontvangsten  | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven     | 0        | 2.437    | 5.876    | 6.550    | 192.285  | 64.701   | 87.000   |
| Saldo        | 0        | -2.437   | -5.876   | -6.550   | -192.285 | -64.701  | -87.000  |

#### Evaluatie:

Het ontwerp speelzonebeleid werd in het college principieel goedgekeurd en wordt meegenomen in het meerjarenplan. In het voorjaar 2025 werd het nieuwe speelplein in de Andrieshoek gerealiseerd. Er werden diverse speeltoestellen vernieuwd, ondertussen wordt werk gemaakt van de vernieuwing van het speelterrein in de Steenovenstraat in Veldegem, in het voorjaar 2026.

## Strategische doelstelling: STRAT 9 (prioritair)

Ontwikkelen van een integraal vrijetijdsbeleid, met de focus op een gevarieerd, vraaggericht, duurzaam en geïntegreerd aanbod

Geen financiële gegevens

### Beleidsdoelstelling: BD 4.2 (prioritair)

Ontwikkelen van een integraal vrijetijdsbeleid, met de focus op een gevarieerd, vraaggericht, duurzaam en geïntegreerd aanbod

Geen financiële gegevens

### Actieplan AP 4.2.1 (Prioritair)

Onderzoeken en organiseren van dienstoverschrijdende initiatieven om de werking en het aanbod van de diensten cultuur, erfgoed en archief, bibliotheek, jeugd en sport te integreren, te faciliteren en te versterken

Geen financiële gegevens

#### Actie A 4.2.1.1 (Prioritair)

We realiseren een samengevoegde dienst cultuur, bibliotheek, erfgoed en toerisme enerzijds en een samengevoegde dienst jeugd en sport anderzijds

Geen financiële gegevens

#### Evaluatie:

Voor de diensten bibliotheek, cultuur en erfgoed is dit gerealiseerd. Voor diensten sport, jeugd en evenementen was er in 2023 en 2024 coaching en opvolging, ook ingegeven door de wissels in de teams (aantal nieuwe medewerkers).

#### Actie A 4.2.1.2 (Prioritair)

We zorgen voor een geïntegreerde activiteitenplanning van de vrijetijdsdiensten en de dienstencentra en zorgen voor een aanbod dat inspeelt op de noden



Geen financiële gegevens

**Evaluatie:**

Binnen het vernieuwde beleidsforum mens en het sociaal cultureel overleg wordt de verdere geïntegreerde activiteitenplanning meegenomen. Driemaal per jaar wordt er een activiteitenkalender uitgegeven waarop alle vrijetijdsactiviteiten worden opgesomd. Activiteiten voor kinderen worden extra in de verf gezet.

### Actieplan AP 4.2.2 (Prioritair)

Investeren in een actieve publiekswerking en de creatie van een maatschappelijk draagvlak voor de verschillende beleidsdomeinen via actieve ontsluiting van het aanbod, permanente toeleiding naar het aanbod en permanente educatie en participatie van inwoners

Geen financiële gegevens

#### Actie A 4.2.2.1 (Prioritair)

We analyseren de mogelijkheden tot actieve ontsluiting van het aanbod, in een geïntegreerd samenwerkingsverband tussen de verschillende beleidsdomeinen

Geen financiële gegevens

**Evaluatie:**

Samenwerking tussen verschillende domeinen maandelijks opgevolgd via socio-cultureel beleidsoverleg. Zie ook 4.2.1.2 ivm geïntegreerde activiteitenplanning. Communicatie aanbod gebeurt via website, kalender Zedelgem Magazine (ook katern LDC), voorzien van vb. aanbod flyers in bibliotheek vanuit verschillende domeinen.

#### Actie A 4.2.2.2 (Prioritair)

We leggen bij de uitbouw van een actieve publiekswerking de nadruk op het optimaliseren van de participatie van onze inwoners

Geen financiële gegevens

**Evaluatie:**

Archief/erfgoed: burgers kunnen reacties achterlaten bij door ons ontsloten materiaal op Erfgoedinzicht  
Verdere inzet op burgerparticipatie: actieve publieks- en vrijwilligerswerking in/door dienst zelf, betrekken burgers/vrijwilligers bij dossier (kapellen, begraafplaatsen)  
Vrije tijd: reglement lokale evenementen en activiteiten voorziet subsidie voor buurtgebonden activiteiten = in kader van participatie inwoners aan gemeenschapsvormende beleidsprioriteit  
Algemeen: participatie van de bevolking wordt nagestreefd in kader van de verschillende adviesraden en socio-cultureel thematische werkgroepen die bevraagd en geconsulteerd worden bij beleidsmatige projecten of voorstellen.

### Actieplan AP 4.2.3 (Prioritair)

Uitbouwen van het aanbod Deeltijds Kunstonderwijs (DKO). Een belangrijke klemtoon ligt op het concept van brede school.

Geen financiële gegevens

#### Actie A 4.2.3.1 (Prioritair)

We sluiten een samenwerkingsovereenkomst met de scholen voor gebruik van 6 lokalen voor DKO per dorpskern en we streven naar kostenloos gebruik.

Geen financiële gegevens

Evaluatie:

Er is enkel tegemoetkoming wat het gebruik van de nutsvoorzieningen betreft.

#### Actie A 4.2.3.2 (Prioritair)

We delen infrastructuur voor DKO met de stad Torhout

Geen financiële gegevens

Evaluatie:

Nog niet opgenomen.

### Strategische doelstelling: STRAT 10 (prioritair)

Zorgen voor een brede culturele archiefwerking in een e-culturele omgeving

Geen financiële gegevens

#### Beleidsdoelstelling: BD 4.3 (prioritair)

Zorgen voor een brede culturele archiefwerking in een e-culturele omgeving

Geen financiële gegevens

#### Actieplan AP 4.3.1 (Prioritair)

Inzetten op het aanleggen en ontsluiten van erfgoedcollecties en het bekendmaken van deze collecties via digitale media

Geen financiële gegevens

#### Actie A 4.3.1.1 (Prioritair)

We realiseren een digitale beeldenbank

Geen financiële gegevens

Evaluatie:

gerealiseerd via aansluiting Erfgoedinzicht



### Actie A 4.3.1.2 (Prioritair)

We experimenteren met participatieve projecten om de burger te betrekken bij het aanleggen van erfgoedcollecties

Geen financiële gegevens

#### Evaluatie:

Dit wordt continu meegenomen in de reguliere en projectmatige werking dienst archief (inzet op ter beschikking stellen archieven, vrijwilligerswerking, burgers die opmerkingen kunnen achterlaten bij ontsloten archief op Erfgoedinzicht, inzet burgers bij inventarisatie begraafplaatsen, inscannen bouwplannen,...)

## Strategische doelstelling: STRAT 11 (prioritair)

Openstellen van de natuur- en erfgoedsite Vloethemveld

| Investerings |          |          |          |          |          |          |          |
|--------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Rek 2025 | Mjp 2025 |
| Ontvangsten  | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven     | 0        | 3.562    | 0        | 15.941   | 38.523   | 1.770    | 1.770    |
| Saldo        | 0        | -3.562   | 0        | -15.941  | -38.523  | -1.770   | -1.770   |

### Beleidsdoelstelling: BD 4.4 (prioritair)

Openstellen van de natuur- en erfgoedsite Vloethemveld

| Investerings |          |          |          |          |          |          |          |
|--------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Rek 2025 | Mjp 2025 |
| Ontvangsten  | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven     | 0        | 3.562    | 0        | 15.941   | 38.523   | 1.770    | 1.770    |
| Saldo        | 0        | -3.562   | 0        | -15.941  | -38.523  | -1.770   | -1.770   |

### Actieplan AP 4.4.1 (Prioritair)

In uitvoering van het beheer- en onthaalplan en in beleidsoverschrijdende samenwerking met de diverse partners bieden we de bezoekers een kwaliteitsvol onthaal in het Kamphuis aan met maximale participatie van vrijwilligers

Geen financiële gegevens

#### Actie A 4.4.1.1 (Prioritair)

We richten op een doordachte manier het Kamphuis in waarbij zowel het natuur- als het erfgoedluik aan bod komt.

Geen financiële gegevens

#### Evaluatie:

In het Kamphuis worden regelmatig andere delen van de collectie of zaken door de vrijwilligers tentoongesteld aan het publiek. Bvb een verencollectie van een verzamelaar, het verschil tussen een Europese en Aziatische hoornaar wordt in loepopotjes op een laagdrempelige manier geduid aan het publiek, de expopaneeltjes worden soms verwisseld, waardoor een terugkeerbezoek aan het Kamphuis ook boeiend blijft.



#### Actie A 4.4.1.2 (Prioritair)

We maken het Kamphuis publiek toegankelijk en bemannen het Kamphuis met vrijwilligers. We dynamiseren de gidsen- en vrijwilligerswerking om een warm en kwaliteitsvol onthaal van de bezoekers te garanderen.

Geen financiële gegevens

##### Evaluatie:

Door regelmatige bijeenkomsten met de vrijwilligers wordt gewerkt aan het contact en informatie uitwisseling tussen de vrijwilligers onderling. De studiebezoeken en de vormingsmomenten zijn hierbij ook belangrijk. De projectcoördinator heeft regelmatig overleg met de vzw en met de gidsen in het algemeen om hen in de werking te ondersteunen.

Er zijn momenteel 72 vrijwilligers actief waarvan 21 gidsen en een grote poule vrijwilligers om het kamphuis open te houden. De vrijwilligers worden regelmatig uitgenodigd op fin-de-saison, bijeenkomsten ikv week van de vrijwilliger,... om de band binnen de groep te versterken.

#### Actieplan AP 4.4.2 (Prioritair)

Openstellen van het uniek erfgoed- en natuurreservaat en het uitbouwen tot een ontmoetingsplek voor het beleven van erfgoed en natuur en het ervaren van rust en stilte, een herinneringskamp voor vrede, een plaats voor beweging in de natuur.

| Investerings |          |          |          |          |          |          |          |
|--------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Rek 2025 | Mjp 2025 |
| Ontvangsten  | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven     | 0        | 3.562    | 0        | 15.941   | 38.523   | 1.770    | 1.770    |
| Saldo        | 0        | -3.562   | 0        | -15.941  | -38.523  | -1.770   | -1.770   |

#### Actie A 4.4.2.1 (Prioritair)

We streven ernaar om het erfgoed- en natuurreservaat te laten erkennen als 'Open erfgoed' gebied.

Geen financiële gegevens

##### Evaluatie:

De aanvraag open erfgoed werd goedgekeurd.

#### Actie A 4.4.2.2 (Prioritair)

We richten het onthaalplein in zodat de bezoeker, recreant en toevallige passant algemene informatie over de site kan krijgen en zodat het plein als ontmoetingsplek kan dienen.

| Investerings |          |          |          |          |          |          |          |
|--------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Rek 2025 | Mjp 2025 |
| Ontvangsten  | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven     | 0        | 3.562    | 0        | 15.941   | 38.523   | 1.770    | 1.770    |
| Saldo        | 0        | -3.562   | 0        | -15.941  | -38.523  | -1.770   | -1.770   |

##### Evaluatie:

Het open plein geeft de bezoeker een heel andere beleving van het gebied dan voorheen. Het plein en de bijhorende voorzieningen (toilet, fietsstalling, picknickbanken, treinevocatie en infoborden) is steeds vrij toegankelijk. Dit zorgt voor een grote meerwaarde voor de bezoeker aan het gebied.

#### Actie A 4.4.2.3 (Prioritair)

We organiseren diverse activiteiten die kaderen in de sfeer van het unieke erfgoed- en natuureservaat.

Geen financiële gegevens

#### Evaluatie:

Er wordt een mix aangeboden van activiteiten die nieuw zijn en activiteiten die een herhaling zijn van de voorgaande jaren. Er wordt gewerkt naar verschillende doelgroepen (gezinnen, recreanten, natuurliefhebbers en geïnteresseerden in geschiedenis). Er wordt geprobeerd om partners te zoeken om een grotere diversiteit in aantrekkelijke activiteiten te kunnen aanbieden.

## Strategische doelstelling: STRAT 12 (prioritair)

Behouden van een kwaliteitsvol aanbod van (voorschoolse en buitenschoolse) kinderopvang in de kernen van Zedelgem. Accent ligt op efficiëntie.

| Exploitatie |          |          |          |          |          |          |          |
|-------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|             | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Rek 2025 | Mjp 2025 |
| Ontvangsten | 0        | 24.594   | 76.997   | 81.531   | 83.620   | 335.440  | 337.191  |
| Uitgaven    | 0        | 2.596    | 66.938   | 65.043   | 66.003   | 285.351  | 281.512  |
| Saldo       | 0        | 21.998   | 10.059   | 16.488   | 17.618   | 50.088   | 55.680   |

## Beleidsdoelstelling: BD 5.1 (prioritair)

Behouden van een kwaliteitsvol aanbod van (voorschoolse en buitenschoolse) kinderopvang in de kernen van Zedelgem. Accent ligt op efficiëntie.

| Exploitatie |          |          |          |          |          |          |          |
|-------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|             | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Rek 2025 | Mjp 2025 |
| Ontvangsten | 0        | 24.594   | 76.997   | 81.531   | 83.620   | 335.440  | 337.191  |
| Uitgaven    | 0        | 2.596    | 66.938   | 65.043   | 66.003   | 285.351  | 281.512  |
| Saldo       | 0        | 21.998   | 10.059   | 16.488   | 17.618   | 50.088   | 55.680   |

#### Actieplan AP 5.1.1 (Prioritair)

Vernieuwen van kinderopvanginfrastructuur voor baby's en peuters in Zedelgem ('t Lijsternestje) op site De Varens

Geen financiële gegevens

#### Actie A 5.1.1.1 (Prioritair)

Integratie van het nieuwe kinderdagverblijf op site De Varens

Geen financiële gegevens



**Evaluatie:**

het College van Burgemeester en Schepenen bepaalde de voorkeur van locatie voor het geplande nieuwbouwproject. Woonmaatschappij Vivendo werd uitgenodigd op overleg en geïnformeerd over de wensen van het lokaal bestuur.

**Actieplan AP 5.1.2 (Prioritair)**

Zorgen voor een kwaliteitsvolle en efficiënte exploitatie van voorschoolse kinderopvang

|                    | Exploitatie |          |          |          |          |          |          |
|--------------------|-------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|                    | Rek 2020    | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Rek 2025 | Mjp 2025 |
| <i>Ontvangsten</i> | 0           | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| <i>Uitgaven</i>    | 0           | 2.596    | 1.807    | 3.084    | 2.228    | 2.399    | 8.215    |
| Saldo              | 0           | -2.596   | -1.807   | -3.084   | -2.228   | -2.399   | -8.215   |

**Actie A 5.1.2.1 (Prioritair)**

Onderzoeken van pistes van doorgedreven samenwerking in kinderopvang in functie van kwaliteit en efficiëntie

Geen financiële gegevens

**Evaluatie:**

Beheersovereenkomst en toetreding Welzijnsvereniging De Blauwe Lelie goedgekeurd in OCMW-raad van 25 juni 2020. Vanaf 1 januari 2021 worden de beide kinderdagverblijven geëxploiteerd door De Blauwe Lelie en is het personeel overgedragen. Een evaluatie van de samenwerking werd aan het vast bureau in zitting van 3 augustus voorgelegd: de evaluatie is positief. Feedback en medezeggenschap vanuit Zedelgem gebeuren via een commissie en de raad van bestuur die semestrieel samenkomen. In deze organen is er vertegenwoordiging vanuit Zedelgem als volgt: de bevoegde schepenen, het diensthoofd kinderzorg en de algemeen directeur.

**Actie A 5.1.2.2 (Prioritair)**

Onderzoeken van pistes tot ondersteunen en faciliteren van private kinderopvanginitiatieven en waar mogelijk aantrekken van nieuwe organisatoren kinderopvang

|                    | Exploitatie |          |          |          |          |          |          |
|--------------------|-------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|                    | Rek 2020    | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Rek 2025 | Mjp 2025 |
| <i>Ontvangsten</i> | 0           | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| <i>Uitgaven</i>    | 0           | 2.596    | 1.807    | 3.084    | 2.228    | 2.399    | 8.215    |
| Saldo              | 0           | -2.596   | -1.807   | -3.084   | -2.228   | -2.399   | -8.215   |

**Evaluatie:**

Een visienota met mogelijkheden kaderend binnen een welomschreven visie door het LOK, werd besproken op het vast bureau en er werd fiat gegeven aan de dienst om de adviezen uit te werken ism het lokaal overleg kinderopvang. Eerste actie na advies LOK: er werd een samenwerkingsovereenkomst en betoelagingsreglement voor pedagogische ondersteuning goedgekeurd door het vast bureau. Het subsidiereglement inzake aankoop spelmateriaal ter ondersteuning van de private organisatoren kinderopvang in Zedelgem ging op 1/1/2025 in voege. De partners die een aanvraag tot tussenkomst hebben ingediend, werden in oktober uitbetaald. Verkennen van mogelijkheden om 31 IKT opvangplaatsen van Ferm op grondgebied van Zedelgem te kunnen realiseren, cf. vraag Ferm dd. 11/06/2025 en beslissing CBS dd. 24/06/2025 → Ferm kreeg een voorstel in een andere gemeente waardoor er niet verder naar een geschikte locatie werd gezocht.



### Actieplan AP 5.1.3 (Prioritair)

We implementeren het nieuw decreet Buitenschoolse Opvang en Activiteit die aan het lokaal bestuur de regierol toekent.

| Exploitatie |          |          |          |          |          |          |          |
|-------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|             | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Rek 2025 | Mjp 2025 |
| Ontvangsten | 0        | 24.594   | 76.997   | 81.531   | 83.620   | 335.440  | 337.191  |
| Uitgaven    | 0        | 0        | 65.131   | 61.959   | 63.774   | 282.952  | 273.297  |
| Saldo       | 0        | 24.594   | 11.866   | 19.572   | 19.846   | 52.488   | 63.895   |

#### Actie A 5.1.3.1 (Prioritair)

We streven ernaar dat buitenschoolse kinderopvang zoveel mogelijk plaats vindt in de scholen zelf middels het afsluiten van een samenwerkingsovereenkomst met de scholen en stimuleren van multifunctionele infrastructuur

Geen financiële gegevens

##### Evaluatie:

Continueren van de buitenschoolse kinderopvang in de locaties van Loppem en de samenwerking met scholengemeenschap Gruuthuse. Eerste voorbereidingen betreffende integratie van BKO Dorp in de nieuwbouw van scholengroep Sint-Rembert.

#### Actie A 5.1.3.2 (Prioritair)

We zetten in op maximale ontwikkelingskansen en speelmogelijkheden van alle kinderen middels samenwerking tussen onderwijs, DKO, welzijn, BKO, jeugd, sport, cultuur, ...

Geen financiële gegevens

##### Evaluatie:

We organiseren een kwaliteitsvol buitenschoolse aanbod met maximale ontplooiingskansen voor kinderen tussen 2,5 jaar en 12 jaar in Zedelgem.

We zetten maximaal in op samenwerken met de diensten BKO, Kunstacademie, cultuur, onderwijs, welzijn, jeugd en sport. We organiseren Boostcamps ism de BKO locaties op woensdagen, opleidingen voor de medewerkers van de opvang ivf kwalificeren van de begeleiding, deelname van kinderen speelpleinwerking en BKO aan de cultuurvoorstelling tijdens de herfstvakantie, rondgang van spel- sport- en educatieve koffers in de scholen op het grondgebied, ...

#### Actie A 5.1.3.3 (Prioritair)

We implementeren het nieuwe BOA decreet samen met de partners van het lokaal samenwerkingsverband en geven zo vorm aan het lokale beleid, de operationele doelstellingen en de acties..

Geen financiële gegevens

##### Evaluatie:

Subsidie buitenschoolse opvang en activiteiten (BOA) is goedgekeurd voor de periode 1/9/2021 - 31/12/2025. De subsidiemiddelen worden aangewend voor enerzijds de regie en samenwerking en anderzijds de financiering van de buitenschoolse kinderopvang met extra aandacht voor de kleuteropvang met een kwaliteitslabel.

Als voorbereiding voor de start van het nieuwe decreet op 1/1/2026 voldoet het lokaal bestuur van Zedelgem aan de voorwaarden:

- Beschikken over een samenwerkingsverband dat divers is samengesteld uit relevante actoren voor buitenschoolse activiteiten.
- Advies hebben ingewonnen bij het lokaal samenwerkingsverband.
- Een erkenningskader hebben waarmee de erkenning, het toezicht en de handhaving van een lokaal aanbod van buitenschoolse activiteiten wordt georganiseerd.
- Een financieel kader hebben waarin beschreven staat hoe het lokaal bestuur het lokaal aanbod zal financieren.
- Acties hebben opgenomen in het meerjarenplan over de twee beleidsprioriteiten nl:
  - o De regierol vervullen
  - o Het subsidiëren van het lokaal erkend aanbod buitenschoolse activiteiten

#### Actie A 5.1.3.4 (Prioritair)

We streven naar een aanbod dat toegankelijk en betaalbaar is voor iedereen : OPG-BOA1 bedraagt 25% subsidie

| Exploitatie |          |          |          |          |          |          |          |
|-------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|             | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Rek 2025 | Mjp 2025 |
| Ontvangsten | 0        | 6.149    | 19.249   | 20.383   | 20.905   | 83.860   | 85.423   |
| Uitgaven    | 0        | 0        | 7.383    | 811      | 1.059    | 31.372   | 21.528   |
| Saldo       | 0        | 6.149    | 11.866   | 19.572   | 19.846   | 52.488   | 63.895   |

#### Evaluatie:

We besteden 25% van de BOA subsidie aan het organiseren van opleidingen voor medewerkers van de opvang in de scholen, voor de aankoop van sport- en spelmateriaal die tijdens de opvanguren door de partners kunnen worden gebruikt, voor de kinderen die tijdens de opvanguren kunnen deelnemen aan een sportactiviteit of cultuurvoorstelling zonder hiervoor een hoger dagtarief aan te rekenen, voor workshops van de kunstacademie in de lokalen van de bko, voor de samenwerking en regie tussen de verschillende partners, ... zie pagina 174

#### Actie A 5.1.3.5 (Prioritair)

We streven naar een aanbod dat toegankelijk en betaalbaar is voor iedereen : OPG-BOA2 bedraagt 75% subsidie

| Exploitatie |          |          |          |          |          |          |          |
|-------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|             | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Rek 2025 | Mjp 2025 |
| Ontvangsten | 0        | 18.446   | 57.748   | 61.148   | 62.715   | 251.580  | 251.769  |
| Uitgaven    | 0        | 0        | 57.748   | 61.148   | 62.715   | 251.580  | 251.769  |
| Saldo       | 0        | 18.446   | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |

#### Evaluatie:

75% van de middelen wordt gereserveerd voor de financiering van opvang voor lager onderwijs en kleuteronderwijs waarvan 50% van de subsidie wordt voorzien voor kleuteropvang met een kwaliteitslabel. De bko locaties en basisschool De Stapsteen registreren de opvangprestaties gedurende 2025. Begin 2026 ontvangen we een overzicht van het aantal opvangprestaties op basis waarvan de BOA middelen zullen worden verdeeld. Er worden 'noodplaatsen' voorzien in de BKO locaties. Het sociaal tarief werd ondertussen geïmplementeerd bij alle partners. Zie pagina 174



## Strategische doelstelling: STRAT 13 (prioritair)

Inzetten op buurtzorg en laagdrempelige ontmoeting voor kwetsbare ouderen en zorgbehoevenden via de lokale dienstencentra

Geen financiële gegevens

## Beleidsdoelstelling: BD 6.1 (prioritair)

Inzetten op buurtzorg en laagdrempelige ontmoeting voor kwetsbare ouderen en zorgbehoevenden via de lokale dienstencentra

Geen financiële gegevens

## Actieplan AP 6.1.1 (Prioritair)

Enten van de werking van de huidige lokale dienstencentra De Braambeier (Zedelgem) en Jonkhove (Aartrijke) op buurtzorg

Geen financiële gegevens

## Actie A 6.1.1.1 (Prioritair)

We voeren een kwetsbaarheidsonderzoek uit bij de 75-plussers in Zedelgem-dorp en Aartrijke

Geen financiële gegevens

### Evaluatie:

Kwetsbaarheidsonderzoek Aartrijke werd uitgevoerd in het najaar van 2023. Resultaten werden nu verwerkt en werden in het voorjaar van 2024 voorgelegd aan het bestuur, samen met een actieplan. Actieplan werd in het najaar van 2024 uitgewerkt.

Uitvoeren van het kwetsbaarheidsonderzoek in Zedelgem is voorzien vanaf 2026. De deelgemeente wordt echter opgedeeld in 2 stukken : De Leeuw en de rest van Zedelgem.

Er zal in 2026 ingezet worden op De Leeuw en in 2027 wordt het kwetsbaarheidsonderzoek in de rest van Zedelgem uitgevoerd.

## Actie A 6.1.1.2 (Prioritair)

We nemen de resultaten van het kwetsbaarheidsonderzoek mee bij de uitwerking van het concept van buurtzorg en bij het uitwerken van de dienstverlening vanuit het dienstencentrum.

Geen financiële gegevens

### Evaluatie:

Werking wordt vanaf najaar 2024 afgestemd op de resultaten van het kwetsbaarheidsonderzoek.

In Aartrijke startte vanaf september 2021 het buurtzorg project "De Buurtbar" op in samenwerking met OC Cirkant. In de loop van 2025 werd een bijkomend project "Atelier 52" in Aartrijke uitgewerkt.

## Actieplan AP 6.1.2 (Prioritair)

Uitbouwen van de werking van lokaal dienstencentrum De Pasterelle (Loppem)

Geen financiële gegevens

### Actie A 6.1.2.1 (Prioritair)

We nemen de resultaten van het kwetsbaarheidsonderzoek mee bij de uitwerking van het concept van buurtzorg en bij het uitwerken van de dienstverlening vanuit het dienstencentrum.

Geen financiële gegevens

#### Evaluatie:

De werking van de Pasterelle werd afgestemd op de resultaten van het kwetsbaarheidsonderzoek in Loppem. De bezoeken bij de 90 jarigen en de 65 plussers die verhuizen binnen de gemeente zijn daar het resultaat van.

### Actie A 6.1.2.2 (Prioritair)

We versterken de ontmoetingsfunctie van lokaal dienstencentrum De Pasterelle door gebruik te maken van de accommodatie van het multifunctioneel gebouw op site Sint-Maarten

Geen financiële gegevens

#### Evaluatie:

Site Sint Maarten wordt gebruikt door verenigingen en het LDC De Pasterelle vanaf 2024.

In 2024 werden er 2 grote activiteiten vanuit het LDC in het MFC georganiseerd. Er wordt verder samengewerkt met Okra Loppem, zeker in functie van bewegingsactiviteiten voor mensen met een verhoogde zorgbehoefte.

Vanaf 2025 worden er meerdere activiteiten georganiseerd in het MFC ( ontbijt, dansnamiddag, zitturnen,... )

## Actieplan AP 6.1.3 (Prioritair)

Inhoudelijk vorm geven aan een lokaal dienstencentrum Develter in Veldegem

Geen financiële gegevens

### Actie A 6.1.3.1 (Prioritair)

We voeren een kwetsbaarheidsonderzoek uit bij de 75-plussers in Veldegem

Geen financiële gegevens

#### Evaluatie:

Kwetsbaarheidsonderzoek werd in het najaar van 2020 uitgevoerd. De resultaten werden reeds verwerkt en werden gebruikt in functie van de uitbouw van de dienstverlening in LDC Veltershof.

### Actie A 6.1.3.2 (Prioritair)

We nemen de resultaten van het kwetsbaarheidsonderzoek mee bij de uitwerking van de functies ontmoeting en buurtzorg-ondersteuning van het lokaal dienstencentrum



Geen financiële gegevens

Evaluatie:

Resultaten werden meegenomen bij de uitwerking van de dienstverlening van het nieuw te realiseren dienstencentrum Veltershof. Er werd een samenwerking uitgebouwd met Covias om het kwartiermaken in de meeste kwetsbare buurten te introduceren. Dit wordt verder uitgerold en opgevolgd door de maatschappelijk werker van het dienstencentrum. Buurtgerichte zorg werd in 2023 verder uitgewerkt. Er werd een buurt bepaald, waar vanaf 2024 acties uitgewerkt werden.

#### Actie A 6.1.3.3 (Prioritair)

We bouwen een lokaal aanbod aan dienstverlening uit, rekening houdend met de lokale noden en aanvullend op het bestaande aanbod

Geen financiële gegevens

Evaluatie:

We vertrekken vanuit het basisaanbod aan dienstverlening en nemen de resultaten van het kwetsbaarheidsonderzoek en de gesprekken met de Veldegemse verenigingen mee in de uitwerking van het concept.

#### Actieplan AP 6.1.4 (Prioritair)

Uitwerken van buurtzorg-projecten in de verschillende deelgemeenten, bij voorkeur in samenwerking met lokale actoren, zowel professionals als vrijwilligers

Geen financiële gegevens

#### Actie A 6.1.4.1 (Prioritair)

We gaan actief op zoek naar lokale partners bij de uitwerking van de projecten buurtzorg.

Geen financiële gegevens

Evaluatie:

Buurtzorg De Braambeier:

In Zedelgem startte vanaf september 2021 het buurtzorg project "Koffie en Wifi" op in samenwerking met VZW Oranje.

Buurtzorg Aartrijke:

Project Buurtbar met OC Cirkant - kwetsbare buurten in Loppem en Aartrijke worden bepaald en bezocht

Buurtzorg Veldegem :

Buurt werd bepaald in 2023 in samenwerking met lokale actoren, een eerste actie werd in het voorjaar van 2024 uitgewerkt.

Buurtzorg Loppem : nav de opening van het speelplein in de Andrieshoek in 2025, werd daar een buurtbabbel georganiseerd

## Strategische doelstelling: STRAT 14 (prioritair)

Blijvend inzetten op maatschappelijke en sociale participatie van kwetsbare inwoners

| Exploitatie  |          |          |          |          |          |          |          |
|--------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Rek 2025 | Mjp 2025 |
| Ontvangsten  | 8.675    | 9.770    | 57.232   | 40.939   | 50.646   | 41.798   | 32.220   |
| Uitgaven     | 17.914   | 30.910   | 39.298   | 76.030   | 101.607  | 69.064   | 79.886   |
| Saldo        | -9.239   | -21.140  | 17.934   | -35.092  | -50.961  | -27.266  | -47.666  |
| Investerings |          |          |          |          |          |          |          |
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Rek 2025 | Mjp 2025 |
| Ontvangsten  | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven     | 0        | 0        | 0        | 13.127   | 0        | 0        | 0        |
| Saldo        | 0        | 0        | 0        | -13.127  | 0        | 0        | 0        |

## Beleidsdoelstelling: BD 6.2 (prioritair)

Blijvend inzetten op maatschappelijke en sociale participatie van kwetsbare inwoners

| Exploitatie  |          |          |          |          |          |          |          |
|--------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Rek 2025 | Mjp 2025 |
| Ontvangsten  | 8.675    | 9.770    | 57.232   | 40.939   | 50.646   | 41.798   | 32.220   |
| Uitgaven     | 17.914   | 30.910   | 39.298   | 76.030   | 101.607  | 69.064   | 79.886   |
| Saldo        | -9.239   | -21.140  | 17.934   | -35.092  | -50.961  | -27.266  | -47.666  |
| Investerings |          |          |          |          |          |          |          |
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Rek 2025 | Mjp 2025 |
| Ontvangsten  | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven     | 0        | 0        | 0        | 13.127   | 0        | 0        | 0        |
| Saldo        | 0        | 0        | 0        | -13.127  | 0        | 0        | 0        |

## Actieplan AP 6.2.1 (Prioritair)

Inzetten op proactieve bestrijding van kansarmoede bij kinderen en gezinnen

| Exploitatie  |          |          |          |          |          |          |          |
|--------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Rek 2025 | Mjp 2025 |
| Ontvangsten  | 0        | 0        | 35.828   | 0        | 0        | 13.573   | 9.000    |
| Uitgaven     | 0        | 0        | 0        | 16.498   | 16.092   | 10.804   | 17.465   |
| Saldo        | 0        | 0        | 35.828   | -16.498  | -16.092  | 2.769    | -8.465   |
| Investerings |          |          |          |          |          |          |          |
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Rek 2025 | Mjp 2025 |
| Ontvangsten  | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven     | 0        | 0        | 0        | 13.127   | 0        | 0        | 0        |
| Saldo        | 0        | 0        | 0        | -13.127  | 0        | 0        | 0        |

### Actie A 6.2.1.1 (Prioritair)

We rollen het project signaalkaarten kansarmoede (scholen) uit in Zedelgem: bij kinderdagverblijven en onthaalgezinnen, bij de gemeentelijke speelpleinwerking en de buitenschoolse kinderopvang

Geen financiële gegevens

Evaluatie:

Permanent aanbod en mogelijkheid om in te stappen voor de opvangpartners op het grondgebied.

### Actie A 6.2.1.2 (Prioritair)

We versterken de brugfigurenwerking in de scholen

Zedelgem  
Pater Amaat Vynckelein 1  
KBO: 0207531302  
NIS-code: 31040

Beleidsevaluatie 2025

Algemeen directeur: Sabine Vermeire  
Financieel directeur: Eva Dewinter



Geen financiële gegevens

**Evaluatie:**

Het lokaal bestuur maakt de beleidskeuze om van een aanbod gestuurde werking over te schakelen naar een vraag gestuurde werking. De noden van de individuele scholen zullen beter in kaart worden gebracht. Het is van belang om voldoende stil te staan bij de kerntaak van de brugfiguur. Deze slaat een brug naar andere partners, bijvoorbeeld naar de sociale dienst. Vele vragen die nu als opdracht van de brugfiguur worden beschouwd, behoren tot het reguliere aanbod van de sociale dienst. (bijvoorbeeld een openstaande schoolfactuur en de vraag tot financiële tussenkomst is geen opdracht voor de brugfiguur, maar wordt behandeld bij de sociale dienst) Er is een aanmeldingsformulier op de gemeentelijke website opgesteld, exclusief voor de scholen, waar een tussenkomst van de brugfiguur kan gevraagd worden. <https://www.zedelgem.be/gezin-aanmelden-bij-brugfiguur>.

**Actie A 6.2.1.3 (Prioritair)**

We bouwen de werking van het lokaal loket kinderopvang verder uit, met bijzondere aandacht voor toegankelijkheid en bereik van kwetsbare doelgroepen

Geen financiële gegevens

**Evaluatie:**

Sinds 1 januari 2023 loopt de samenwerking met Opvang Vlaanderen.

**Actie A 6.2.1.4 (Prioritair)**

Werken aan digitale toegankelijkheid en het versterken van de competenties, vaardigheden en attitudes om digitaal mee te zijn

| Exploitatie  |          |          |          |          |          |          |          |
|--------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Rek 2025 | Mjp 2025 |
| Ontvangsten  | 0        | 0        | 35.828   | 0        | 0        | 13.573   | 9.000    |
| Uitgaven     | 0        | 0        | 0        | 16.498   | 16.092   | 10.804   | 17.465   |
| Saldo        | 0        | 0        | 35.828   | -16.498  | -16.092  | 2.769    | -8.465   |
| Investerings |          |          |          |          |          |          |          |
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Rek 2025 | Mjp 2025 |
| Ontvangsten  | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven     | 0        | 0        | 0        | 13.127   | 0        | 0        | 0        |
| Saldo        | 0        | 0        | 0        | -13.127  | 0        | 0        | 0        |

**Evaluatie:**

Er werden intergemeentelijk 3 projectdossiers ingediend en goedgekeurd. Hiermee wordt E-inclusie aangepakt op beleidsmatig vlak, op vlak van kwetsbare doelgroepen en op vlak van toegankelijke digipunten. Daarnaast werd een gemeentelijk dossier ingediend en goedgekeurd.

Project Digibanken wordt verlengd tot en met juni 2026 en wordt dan geïntegreerd in de werking van de lokale dienstencentra.

Project Digiscans loopt tot en met juni 2026.

**Actieplan AP 6.2.2 (Prioritair)**

De scherpe focus houden op activering, vanuit economisch en/of sociaal oogpunt

| Exploitatie |          |          |          |          |          |          |          |
|-------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|             | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Rek 2025 | Mjp 2025 |
| Ontvangsten | 8.675    | 9.770    | 14.490   | 11.279   | 20.366   | 28.225   | 23.220   |
| Uitgaven    | 17.914   | 30.910   | 30.757   | 29.872   | 53.807   | 58.260   | 62.421   |
| Saldo       | -9.239   | -21.140  | -16.267  | -18.593  | -33.440  | -30.035  | -39.201  |

### Actie A 6.2.2.1 (Prioritair)

We leiden inwoners toe naar initiatieven tewerkstellingsbegeleiding, opleiding, arbeidszorg, vrijwilligerswerk enz. en coördineren van gerichte activeringstrajecten

| Exploitatie |          |          |          |          |          |          |          |
|-------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|             | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Rek 2025 | Mjp 2025 |
| Ontvangsten | 0        | 0        | 0        | 0        | 1.596    | 0        | 0        |
| Uitgaven    | 17.802   | 20.421   | 20.694   | 19.434   | 27.211   | 31.466   | 35.000   |
| Saldo       | -17.802  | -20.421  | -20.694  | -19.434  | -25.615  | -31.466  | -35.000  |

#### Evaluatie:

Vanuit de sociale dienst en in samenwerking met Emino werd sterk ingezet op een trajectbegeleiding op maat. Gezien de zwakke doelgroep, merken we op dat doorstroom naar sociale economie of beschutte werkplaats aangewezen is. Iedere leefloon en iedere cliënt die gebruik maakt van de dienstverlening inzake schuldhelpverlening en die niet begeleid wordt door de VDAB, wordt opgevolgd door Emino.

Er werd ingetekend op het Lokaal Activeringspact van de VDAB, waardoor intensief gewerkt wordt aan activering van de meest kwetsbaren. Dit project loopt van december 2023 tot november 2024. Een tweede project werd goedgekeurd van 01/11/2024 tot en met 31/10/2025.

### Actie A 6.2.2.2 (Prioritair)

We zetten in op sociale tewerkstelling via art. 60§7, ook in de privé-sector

| Exploitatie |          |          |          |          |          |          |          |
|-------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|             | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Rek 2025 | Mjp 2025 |
| Ontvangsten | 8.675    | 9.770    | 14.490   | 7.675    | 9.760    | 19.215   | 14.210   |
| Uitgaven    | 113      | 10.489   | 10.064   | 6.834    | 17.585   | 17.784   | 18.411   |
| Saldo       | 8.562    | -719     | 4.426    | 841      | -7.825   | 1.431    | -4.201   |

#### Evaluatie:

Er wordt ingezet op tewerkstelling art 60§7 binnen de eigen diensten en bij partners.

Er werd een folder opgemaakt, bestemd voor eigen diensten en partners, waarbij de werkingsprincipes van een tewerkstelling art 60 worden toegelicht.

Er wordt ingezet op bestendigen van samenwerking met vertrouwde partners, maar ook op aantrekken van nieuwe partners.

### Actie A 6.2.2.3 (Prioritair)

Via de regierol sociale economie zetten we de maatschappelijke en economische meerwaarde alsook de mogelijkheden van de sociale economie in de kijker en sensibiliseren we rond sociale tewerkstelling en maatschappelijk verantwoord ondernemen.



| Exploitatie |          |          |          |          |          |          |          |
|-------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|             | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Rek 2025 | Mjp 2025 |
| Ontvangsten | 0        | 0        | 0        | 3.604    | 9.010    | 9.010    | 9.010    |
| Uitgaven    | 0        | 0        | 0        | 3.604    | 9.010    | 9.010    | 9.010    |
| Saldo       | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |

#### Evaluatie:

Vanuit de regierol werd een traject opgezet omtrent sociaal aankopen. Een groot aantal besturen nam deel aan dit traject.

Resultaten werden in september 2020 voorgesteld aan het bestuur, met het oog op het afsluiten van een protocol.

#### Actie A 6.2.2.4 (Prioritair)

We zetten in op actieve publiekswerking: we stimuleren sociale en culturele ontmoeting, participatie en educatie

Geen financiële gegevens

#### Evaluatie:

We maken het aanbod bekend naar verschillende doelgroepen.

#### Actieplan AP 6.2.3 (Prioritair)

Ondersteunen van acties in het kader van preventie en sensibilisering, met bijzondere aandacht voor ouderen, andersvaliden, kinderen en jongeren, jonge gezinnen, diversiteit (mondiaal beleid), kansarmoede en gezondheid

Geen financiële gegevens

#### Actie A 6.2.3.1 (Prioritair)

We werken een actieplan uit, waarbij de verschillende doelgroepen en thema's aan bod komen.

Geen financiële gegevens

#### Evaluatie:

Er werd een samenwerkingsovereenkomst afgesloten met Gezondheidsmakers.

Doelgroepen en thema's werden reeds bepaald en worden verder uitgewerkt in het activiteitenaanbod van alle diensten vrije tijd. Er werd een stuurgroep samengesteld met vertegenwoordigers vanuit verschillende diensten. Op basis van maandthema's wordt er samengewerkt rond een bepaald thema.

#### Actieplan AP 6.2.4 (Prioritair)

Streven naar aangepast, betaalbaar en kwaliteitsvol wonen voor meer mensen

| Exploitatie |          |          |          |          |          |          |          |
|-------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|             | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Rek 2025 | Mjp 2025 |
| Ontvangsten | 0        | 0        | 6.914    | 29.660   | 30.280   | 0        | 0        |
| Uitgaven    | 0        | 0        | 8.540    | 29.660   | 31.709   | 0        | 0        |
| Saldo       | 0        | 0        | -1.626   | 0        | -1.429   | 0        | 0        |

#### Actie A 6.2.4.1 (Prioritair)

We sturen het beleid sociale verhuur van eigen patrimonium bij zodat er doelgericht ingespeeld wordt op de woonnoden van de meest kwetsbare inwoners

Geen financiële gegevens

##### Evaluatie:

Actie dient niet langer gerealiseerd te worden n.a.v. verkoop beschikbaar patrimonium.

#### Actie A 6.2.4.2 (Prioritair)

We stimuleren een groter aanbod betaalbaar wonen voor alleenstaanden en grote gezinnen via het lokaal woonoverleg

Geen financiële gegevens

##### Evaluatie:

Door het bespreken van de wachtlijsten SVK en SHM waaruit aandeel alleenstaanden en grotere gezinnen blijkt, wordt aanbod binnen nieuwe projecten (sociale) woningbouw hierop afgestemd. Dit wordt eveneens meegenomen bij het uitwerken van het nieuwe toewijzingsreglement van de eengemaakte huisvestingsmaatschappij.

#### Actie A 6.2.4.3 (Prioritair)

We ontwikkelen een beleid en aanpak voor meer kwalitatieve huurwoningen door wisselwerking met de betrokken interne en externe diensten via regelmatig multidisciplinair overleg en dienstoverschrijdende projectwerking

Geen financiële gegevens

##### Evaluatie:

Samenwerking WW, SVK en SHM via dienstoverschrijdend overleg en LWO  
Activering vanaf najaar 2020 van netwerk woningkwaliteit.

#### Actie A 6.2.4.4 (Prioritair)

de energiekosten of energiefactuur voor ieder Zedelgems huishouden altijd betaalbaar houden

| Exploitatie |          |          |          |          |          |          |          |
|-------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|             | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Rek 2025 | Mjp 2025 |
| Ontvangsten | 0        | 0        | 6.914    | 29.660   | 30.280   | 0        | 0        |
| Uitgaven    | 0        | 0        | 8.540    | 29.660   | 31.709   | 0        | 0        |
| Saldo       | 0        | 0        | -1.626   | 0        | -1.429   | 0        | 0        |

##### Evaluatie:

Er wordt ingezet op het geven van éénmalige en meermaandelijke tussenkomsten met het oog op betaalbare energiefacturen. Daarnaast werd een barema uitgewerkt, waardoor een tussenkomst kan bekomen worden bij de aankoop van een energiezuinig toestel.

## Strategische doelstelling: STRAT 15 (prioritair)

Verhogen van de verkeersleefbaarheid

Zedelgem  
Pater Amaat Vynckelein 1  
KBO: 0207531302  
NIS-code: 31040

Beleidsvaluatie 2025

Algemeen directeur: Sabine Vermeire  
Financieel directeur: Eva Dewinter



| Investerings |          |          |          |          |          |          |          |
|--------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Rek 2025 | Mjp 2025 |
| Ontvangsten  | 1.225    | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven     | 572.091  | 459.828  | 97.087   | 66.274   | 49.633   | 32.355   | 33.997   |
| Saldo        | -570.866 | -459.828 | -97.087  | -66.274  | -49.633  | -32.355  | -33.997  |

## Beleidsdoelstelling: BD 7.1 (prioritair)

Verhogen van de verkeersleefbaarheid

| Investerings |          |          |          |          |          |          |          |
|--------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Rek 2025 | Mjp 2025 |
| Ontvangsten  | 1.225    | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven     | 572.091  | 459.828  | 97.087   | 66.274   | 49.633   | 32.355   | 33.997   |
| Saldo        | -570.866 | -459.828 | -97.087  | -66.274  | -49.633  | -32.355  | -33.997  |

## Actieplan AP 7.1.1 (Prioritair)

Weren van zwaar doorgaand verkeer in de dorpskernen aangepast op maat van de lokale situatie

| Investerings |          |          |          |          |          |          |          |
|--------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Rek 2025 | Mjp 2025 |
| Ontvangsten  | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven     | 0        | 0        | 0        | 0        | 10.336   | 12.414   | 7.664    |
| Saldo        | 0        | 0        | 0        | 0        | -10.336  | -12.414  | -7.664   |

## Actie A 7.1.1.1 (Prioritair)

We actualiseren het mobiliteitsplan van de gemeente Zedelgem.

| Investerings |          |          |          |          |          |          |          |
|--------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Rek 2025 | Mjp 2025 |
| Ontvangsten  | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven     | 0        | 0        | 0        | 0        | 10.336   | 12.414   | 7.664    |
| Saldo        | 0        | 0        | 0        | 0        | -10.336  | -12.414  | -7.664   |

### Evaluatie:

Sinds de goedkeuring van het regionaal mobiliteitsplan wordt er terug werk gemaakt van de opmaak van het lokaal mobiliteitsplan. Hierbij wordt de context van het regionaal mobiliteitsplan, lokaal vertaald. Samen met het WVI is er een tijdlijn met de verschillende, te nemen stappen opgesteld. Er wordt een tijdschors van een jaar en een half voorzien voor de uitwerking van het lokaal mobiliteitsplan. Tijdens de uitwerking van het lokaal mobiliteitsplan zijn er binnen het planproces enkele momenten voor participatie (zowel politiek als voor inwoners en adviesraden) voorzien.

Het thema Zedelgem dorp en de ontsluiting ervan met het bpa Groenestraat wordt als apart thema uitgewerkt om daar de nodige beslissingen in op te nemen.

In de projectstuurgroep is beslist om het lokaal mobiliteitsplan te vernieuwen aan de hand van spoor 2. Het bestaande mobiliteitsplan wordt op die manier geactualiseerd.

De verkenningsnota is besproken met een projectstuurgroep.

De aanzet van het beleidsplan werd besproken in een nieuwe projectstuurgroep die doorging op 1 oktober 2025.

Er werd een participatieavond met bewoners op 14 oktober georganiseerd waarna het lokaal mobiliteitsplan werd aangepast met de geformuleerde opmerkingen.

#### Actie A 7.1.1.2 (Prioritair)

We voeren gebiedsdekkende tonnagebeperking uit i.s.m. de gemeenten Ichtegem en Torhout en Jabbeke.

Geen financiële gegevens

##### Evaluatie:

Intergemeentelijk tonnageverbod met Torhout en Ichtegem voor Aatrijke is er. Afstemming met Torhout en Ichtegem is afgelopen. De zonale tonnagebeperking is uitgevoerd. Er werd een politionele controle uitgevoerd in het voorjaar van 2022 i.s.m. de PZ Het Houtsche en PZ Kouter rond de naleving van het tonnageverbod.

De gesprekken met Jabbeke rond het voorzien van een zonaal tonnageverbod wordt opgestart in de loop van 2026 en zal in de verkeerscommissie worden opgenomen als agendapunt.

#### Actieplan AP 7.1.2 (Prioritair)

Inzetten op verkeersveilige fietsmobiliteit door in te zetten op hoogwaardige fietsassen

| Investerings |          |          |          |          |          |          |          |
|--------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Rek 2025 | Mjp 2025 |
| Ontvangsten  | 1.225    | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven     | 567.614  | 444.340  | 97.087   | 66.274   | 39.298   | 19.941   | 26.332   |
| Saldo        | -566.389 | -444.340 | -97.087  | -66.274  | -39.298  | -19.941  | -26.332  |

#### Actie A 7.1.2.1 (Prioritair)

We faciliteren het project fietssnelweg. In nauwe samenwerking met de Provincie wordt er gekeken om projectmatige stukken te realiseren.

Geen financiële gegevens

##### Evaluatie:

Fietssnelweg deel Ruddervoordsestraat tot Brugge:

goedkeuren unieke verantwoordingsnota Provincie voor de realisatie van de fietssnelweg; daarna zal provincie start- en procesnota opmaken waarna participatie en onteigeningen zullen gebeuren; realistische inschatting is opstart van de werken tegen einde van de legislatuur. De provincie heeft de opmetingen uitgevoerd in het kader van de realisatie van de fietssnelweg.

De Projectnota wordt verder afgewerkt door de Provincie West-Vlaanderen. Wat betreft de noodzakelijke verwervingen langs het traject is er nog geen budget voorzien. Naarmate het project vordert zal dit in de volgende legislatuur moeten worden opgenomen.

De projectnota is afgewerkt. De Provincie West-Vlaanderen heeft aan de gemeente bevestigd dat het alle verwervingen, die noodzakelijk zijn voor de realisatie van de fietssnelweg, zelf zal uitvoeren. De provincie West-Vlaanderen is bezig met de opmaak van het onteigeningsplan alvorens er een samenwerkingsovereenkomst ter goedkeuring kan worden voorgelegd aan de gemeenteraad van de gemeente Zedelgem.

Er is overleg gepleegd met de eigenaars van de woning gelegen in de Ruddervoordsestraat in verband met een minnelijke verwerving. Dit gesprek heeft plaatsgevonden voor de vergadering van 17 september gezien dit over een gezinswoning gaat en niet over verwerving van terreinen.

De omgevingsvergunning dient te worden aangevraagd door de provincie West-Vlaanderen. De omgevingsvergunning wordt slechts aangevraagd zodra alle onteigeningen afgerond zijn.

Zedelgem

Beleidsvaluatie 2025

Algemeen directeur: Sabine Vermeire  
Financieel directeur: Eva Dewinter

Pater Amaat Vynckeplein 1

KBO: 0207531302

NIS-code: 31040



Er is met de betrokken eigenaars een vergadering geweest waarna de provincie West-Vlaanderen met elk van hen contact heeft opgenomen om de effectieve grondinname te bepalen.  
De provincie West-Vlaanderen is bezig met de opmaak van het onteigeningsplan.

#### Actie A 7.1.2.2 (Prioritair)

We zetten in op fietsverbindingen tussen de dorpskernen

| Investerings |          |          |          |          |          |          |          |
|--------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Rek 2025 | Mjp 2025 |
| Ontvangsten  | 1.225    | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven     | 567.614  | 401.199  | 94.765   | 66.274   | 0        | 5.629    | 5.630    |
| Saldo        | -566.389 | -401.199 | -94.765  | -66.274  | 0        | -5.629   | -5.630   |

##### Evaluatie:

Fietsmobiliteit project Groenestraat: De wegeniswerken zijn in maart 2023 effectief begonnen.

Fietsmobiliteit Ruddervoordsestraat - ontwerp: van Torhoutsesteenweg tot aan Clasal. De projectstuurgroep zal opnieuw worden samengeroepen met gewijzigde context alsook het fietsvademedecum dat gewijzigd is. De uitvoering kan echter pas in functie van het beschikbare budget van het A.W.V. Timing ongekend voor planning.

Fietssnelweg F32 (tussen Ruddervoordsestraat en Heidelbergstraat): De projectnota is goedgekeurd. De verwervingen worden door de provincie West-Vlaanderen uitgevoerd. Realisatie 2026 - 2027

#### Actie A 7.1.2.3 (Prioritair)

We zetten in op fietsverbindingen naar de buurgemeenten

| Investerings |          |          |          |          |          |          |          |
|--------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Rek 2025 | Mjp 2025 |
| Ontvangsten  | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven     | 0        | 43.141   | 2.322    | 0        | 39.298   | 14.313   | 20.702   |
| Saldo        | 0        | -43.141  | -2.322   | 0        | -39.298  | -14.313  | -20.702  |

##### Evaluatie:

Fietspad Oostkampse baan: Werken zijn uitgevoerd

Noordstraat: één verwerving die problematisch verloopt op grondgebied Jabbeke en Zedelgem. Verwerving deel Zedelgem is opgestart. Er is gevraagd aan de provincie West-Vlaanderen om het deel, dat reeds in eigendom is van de gemeente Zedelgem, reeds op te starten voor realisatie.

Er werd nogmaals aangedrongen bij de provincie West-Vlaanderen om het project in twee te splitsen zodat de hoofdzaak van het gedeelte in Zedelgem al zou kunnen aangelegd worden.

Fietsmobiliteit Aatrijksestraat: De startnota wordt opgemaakt door de provincie West Vlaanderen. Dit betreft een opwaardering van de verbinding Aatrijke - Torhout. De startnota is afgewerkt. Er wordt gekeken met Riopact voor opstart studie en opmaak projectnota voor het deel dat kan uitgevoerd worden zonder dat er werken op grondgebied Torhout dienen te gebeuren.

#### Actie A 7.1.2.4 (Prioritair)

We investeren in elektrische oplaadpunten voor fietsers

Geen financiële gegevens

**Evaluatie:**

Wordt meegenomen rond de oefening van de mobipunten die in elke deelgemeente worden voorzien. Voorziene uitvoering voor de invoering van basisbereikbaarheid wordt gefaseerd uitgevoerd.

Eerste Mobipunt zal uitgevoerd worden met de heraanleg van de Groenestraat in Zedelgem Centrum.

**Actieplan AP 7.1.3 (Prioritair)**

Nemen van acties om de verkeersinfrastructuur en de mobiliteit te optimaliseren

| Investerings |          |          |          |          |          |          |          |
|--------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Rek 2025 | Mjp 2025 |
| Ontvangsten  | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven     | 4.477    | 15.488   | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Saldo        | -4.477   | -15.488  | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |

**Actie A 7.1.3.1 (Prioritair)**

We zorgen voor een meer gespreide toestroom van wagens aan het containerpark door het plaatsen van een camera die de bezoekers registreert op de website en een mobiliteitsapp

| Investerings |          |          |          |          |          |          |          |
|--------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Rek 2025 | Mjp 2025 |
| Ontvangsten  | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven     | 4.477    | 15.488   | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Saldo        | -4.477   | -15.488  | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |

**Evaluatie:**

In functie van Covid-19 is de richting van dit project aangepast naar een geïntegreerd afsprakensysteem waardoor de camera niet langer nodig is: er is spreiding van de toestroom door het afsprakensysteem.

**Actie A 7.1.3.2 (Prioritair)**

We maken verkeerscirculatieplannen op die moeten bijdragen tot het verhogen van de beleving in de dorpskernen zodat fietsers en voetgangers zich vlotter en veiliger kunnen verplaatsen.

Geen financiële gegevens

**Evaluatie:**

Aanpak wordt doortochten gewijs gerealiseerd. Voor Zedelgem Dorp wordt er een visie uitgewerkt in het mobiliteitsplan. Sneltoets van het mobiliteitsplan is opgesteld en goedgekeurd in de verkeerscommissie. Uitwerking wordt samen met het W.V.I. gedaan.

**Actie A 7.1.3.3 (Prioritair)**

De grote parkings duidelijk aanduiden om zoekverkeer te verminderen.

Geen financiële gegevens

**Evaluatie:**

Gerealiseerd voor Zedelgem.

Voor de andere deelgemeenten moet dit nog opgestart worden.

Zedelgem  
Pater Amaat Vynckelein 1  
KBO: 0207531302  
NIS-code: 31040

Beleidsbeoordeling 2025

Algemeen directeur: Sabine Vermeire  
Financieel directeur: Eva Dewinter



Voor elke deelgemeente wordt er gekeken om de huidige parkeerregeling onder de loop te nemen. Voor Aartrijke is dit uitgevoerd. Voor Loppem is er een concept afgetoetst in de verkeerscommissie. Voor Veldegem lopen de besprekingen en dient het concept nog te worden voorgelegd aan de verkeerscommissie.  
Dossier van Loppem en Veldegem worden verder uitgewerkt samen met de dienst lokale economie en zal nog worden voorgelegd aan Bedrijvig Zedelgem voor advies.

### Actieplan AP 7.1.4 (Prioritair)

De integrale toegankelijkheidstoets doorvoeren op ieder nieuw project van openbare weg- of gebouweninfrastructuur

Geen financiële gegevens

#### Actie A 7.1.4.1 (Prioritair)

De integrale toegankelijkheidstoets doorvoeren op ieder nieuw project van openbare weg- of gebouweninfrastructuur

Geen financiële gegevens

#### Evaluatie:

Momenteel nog niet aan de orde geweest wegens geen nieuwe grote bouwprojecten in ontwerpfase. Zal wel gebeuren voor project nieuw politieggebouw.

Bushaltes worden afgestemd binnen het nieuw openbaar vervoersplan om deze volledig toegankelijk te maken.

Grote projecten worden voorgelegd aan INTER om te laten beoordelen.

## Strategische doelstelling: STRAT 16 (prioritair)

Voeren van een samenhangend, kwalitatief en duurzaam ruimtelijk beleid

| Investerings |          |          |          |          |          |          |          |
|--------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Rek 2025 | Mjp 2025 |
| Ontvangsten  | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven     | 4.584    | 40.750   | 38.600   | 81.780   | 24.981   | 9.450    | 91.100   |
| Saldo        | -4.584   | -40.750  | -38.600  | -81.780  | -24.981  | -9.450   | -91.100  |

## Beleidsdoelstelling: BD 7.2 (prioritair)

Voeren van een samenhangend, kwalitatief en duurzaam ruimtelijk beleid

| Investerings |          |          |          |          |          |          |          |
|--------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Rek 2025 | Mjp 2025 |
| Ontvangsten  | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven     | 4.584    | 40.750   | 38.600   | 81.780   | 24.981   | 9.450    | 91.100   |
| Saldo        | -4.584   | -40.750  | -38.600  | -81.780  | -24.981  | -9.450   | -91.100  |

### Actieplan AP 7.2.1 (Prioritair)

Ontwikkelen van een beleidskader ruimtelijk beleid dat handvaten biedt om het ruimtelijk rendement te verhogen en het zorgvuldig ruimtelijk gebruik te stimuleren

| Investerings              |                      |                                                                           |
|---------------------------|----------------------|---------------------------------------------------------------------------|
| Zedelgem                  | Beleidsvaluatie 2025 | Algemeen directeur: Sabine Vermeire<br>Financieel directeur: Eva Dewinter |
| Pater Amaat Vynckeplein 1 |                      |                                                                           |
| KBO: 0207531302           |                      |                                                                           |
| NIS-code: 31040           |                      |                                                                           |

|             | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Rek 2025 | Mjp 2025 |
|-------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| Ontvangsten | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven    | 4.584    | 40.750   | 38.600   | 81.780   | 24.981   | 9.450    | 91.100   |
| Saldo       | -4.584   | -40.750  | -38.600  | -81.780  | -24.981  | -9.450   | -91.100  |

#### Actie A 7.2.1.1 (Prioritair)

We maken een ruimtelijk beleidsplan op met een visie op kernontwikkeling per dorpskern en op verdichten en diversifiëren van het woonaanbod dat inspeelt op de lokale woonbehoeften (bvb. kleinere woongelegenheden) en maatschappelijke ontwikkelingen (bvb. zorgwonen). Een belangrijk principe hierbij is dat we ruimtelijk beleid en mobiliteit als 'onlosmakelijk met elkaar verbonden' zien.

| Investerings |          |          |          |          |          |          |          |
|--------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Rek 2025 | Mjp 2025 |
| Ontvangsten  | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven     | 0        | 34.896   | 0        | 41.711   | 11.574   | 0        | 75.000   |
| Saldo        | 0        | -34.896  | 0        | -41.711  | -11.574  | 0        | -75.000  |

##### Evaluatie:

De conceptnota strategische visie werd afgewerkt, goedgekeurd door het college en ter kennisgeving in de gemeenteraad gebracht. Het beleidskader wonen werd verder uitgewerkt en besproken in verschillende werksessies en voorgelegd in het college van 25 maart 2025. De contactpersoon/ontwerper van het studie bureau Antea werkt niet langer bij Antea. Er is een nieuw team aan de slag die de conceptnota omvormt tot de strategische visie 2.0.

#### Actie A 7.2.1.2 (Prioritair)

We optimaliseren regelgeving (bvb. bijsturen van de stedenbouwkundige verordening) en instrumenten van ruimtelijk beleid (bvb. RUP wonen, RUP erfgoedwaarderingsplan)

Geen financiële gegevens

##### Evaluatie:

RUP wonen, BGO erfgoedwaarderingsplan (beleidsmatig gewenste ontwikkeling) in plaats van een RUP, en aanpassen stedenbouwkundige verordening zijn gepland in uitvoering van het ruimtelijk beleidsplan.

#### Actie A 7.2.1.3 (Prioritair)

Ontwikkelen van een nabestemming voor de site van het politiekantoor in de dorpskern van Zedelgem. Er wordt een nieuw politiekantoor gebouwd op de site van het POV.

| Investerings |          |          |          |          |          |          |          |
|--------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Rek 2025 | Mjp 2025 |
| Ontvangsten  | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven     | 0        | 5.853    | 17.243   | 13.204   | 13.407   | 3.352    | 10.000   |
| Saldo        | 0        | -5.853   | -17.243  | -13.204  | -13.407  | -3.352   | -10.000  |

##### Evaluatie:

Het masterplan Zedelgem dorp werd afgewerkt en bevat een hoofdstuk over 'marktbevraging' voor wat betreft de verkoop van het politiegebouw. Dit werd voorgesteld aan het college van 3 juni 2025. Daarna werden de verkoopvoorwaarden voor het politiegebouw verder uitgewerkt met een gebiedstransformatie van het Schoolplein



erbij. Een volgende stap is een opdracht uitschrijven voor het begeleiden van het vermarkten van het politiekantoor i.f.v. een gebiedstransformatie - PPS.

#### Actie A 7.2.1.4 (Prioritair)

We maken een ruimtelijk streefbeeld op voor de stationsomgeving Sint-Elooi.

| Investerings |          |          |          |          |          |          |          |
|--------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Rek 2025 | Mjp 2025 |
| Ontvangsten  | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven     | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 6.098    | 6.100    |
| Saldo        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | -6.098   | -6.100   |

##### Evaluatie:

Binnen het beleidskader 'economie' in het beleidsplan Ruimte, is het ontwerpend onderzoek lopende voor de stationsomgeving Sint-Elooi. De conceptnota strategische visie van het beleidsplan Ruimte is afgewerkt, goedgekeurd in het college en ter kennis gegeven aan de gemeenteraad. Het beleidskader economie werd verder uitgewerkt, besproken in verschillende werksessies, en voorgelegd in het college van 25 maart 2025. Op 24 september 2025 werd een kick-off dag De Leeuw georganiseerd met de afdeling Omgeving en het college, om de prioriteiten te bepalen in de dorpskern De Leeuw, als ook de werkwijze om te starten met de verschillende prioriteiten en uitdagingen.

#### Actie A 7.2.1.5 (Prioritair)

We pakken de historische dorpskern Aatrijke aan met de opmaak van een RUP ter actualisatie van het voorbijgestreefde BPA.

Geen financiële gegevens

##### Evaluatie:

Het RUP werd on hold gezet omwille van corona, maar blijft nu on hold in afwachting van het beleidsplan Ruimte. De site Sociaal Huis werd geselecteerd als pilootproject 'Leertraject coöperatieve woonvormen' door het departement Omgeving en Wonen Vlaanderen. Er is ontwerpend onderzoek gedaan om te onderzoeken wat ruimtelijk mogelijk is, als ook om de financiële haalbaarheid van een wooncoöperatie verder te onderzoeken. Het leertraject is afgesloten. De WWI onderzoekt de mogelijkheid van budget huurwoningen.

#### Actie A 7.2.1.6 (Prioritair)

We focussen ons op de omgeving Heidelberg, het ordenen van de historisch gegroeide handelszaken langs de gewestweg, door de opmaak van een RUP.

| Investerings |          |          |          |          |          |          |          |
|--------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Rek 2025 | Mjp 2025 |
| Ontvangsten  | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven     | 4.584    | 0        | 21.357   | 26.865   | 0        | 0        | 0        |
| Saldo        | -4.584   | 0        | -21.357  | -26.865  | 0        | 0        | 0        |

##### Evaluatie:

De vergunningstoestand en de toekomstvisie van de bedrijven en woningen werden in kaart gebracht en verwerkt in een startnota voor het RUP Heidelberg. De publieke raadpleging van de startnota is doorgegaan van 2/1/23 tot en met 3/3/2023. Op 24 januari 2023 vond het participatiemoment plaats. Alle binnengekomen opmerkingen en adviezen

werden verwerkt in een ontwerp scopingnota. Uit de adviezen komt naar voor dat er nog verder onderzoek nodig is naar de vergunningstoestand. Het onderzoek is gebeurd. Verdere stappen voor dit RUP moeten nog besproken worden.

#### Actie A 7.2.1.7 (Prioritair)

We integreren het (in opmaak zijnde) waarderingskader voor het bouwkundig erfgoed in de ruimtelijke planning en in het vergunningenbeleid, om zo het behoud van dit erfgoed in onze lokale ruimte te verankeren.

Geen financiële gegevens

#### Evaluatie:

De Vlaamse procedure tot actualisatie en vaststelling van de inventaris bouwkundig erfgoed is doorlopen. Op 26 april 2024 is het ministerieel besluit tot vaststelling van de inventaris van het bouwkundig erfgoed in de provincie West-Vlaanderen goedgekeurd. Na deze Vlaamse procedure (vermoedelijk eind mei 2024) zal gewerkt worden aan een BGO (beleidsmatig gewenste ontwikkeling) in plaats van een RUP tot het verankeren van het erfgoedwaarderingsplan in het vergunningenbeleid en het ruimtelijk beleidsplan.

#### Actie A 7.2.1.8 (Prioritair)

We maken een prioriteitenkader op voor handhaving voor de stedenbouwkundige en milieu handelingen

Geen financiële gegevens

#### Evaluatie:

Het prioriteiten kader is af en goedgekeurd op de gemeenteraad van februari 2021.

## Strategische doelstelling: STRAT 17 (prioritair)

Voeren van een duurzaam gemeentelijk waterbeleid

Geen financiële gegevens

### Beleidsdoelstelling: BD 7.3 (prioritair)

Voeren van een duurzaam gemeentelijk waterbeleid

Geen financiële gegevens

#### Actieplan AP 7.3.1 (Prioritair)

Verder inzetten op een brongerichte en geïntegreerde aanpak mbt het remediëren en voorkomen van wateroverlast, waterverontreiniging, verdroging, aantasting van het natuurlijk milieu van watersystemen en erosie.

Geen financiële gegevens

#### Actie A 7.3.1.1 (Prioritair)

We bieden zo goed als mogelijk het hoofd aan de problematieken van wateroverlast en -schaarste en leggen focus op prioritaire plaatsen: kernen Zedelgem en Loppem (Wellewaerde, Esdoornlaan, Rietmeers, Kerkhage, Wijk de Toekomst)



Geen financiële gegevens

**Evaluatie:**

Een hemelwaterplan is opgemaakt en is voorgelegd aan de gemeenteraad van augustus 2020 voor goedkeuring. In de wijk Wellewaerde en Esdoornlaan is een berm aangelegd en noodpompen geplaatst. Deze twee wijken kunnen pas structureel opgelost worden zonder noodinstallaties door structurele rioleringswerken in de ruime omgeving of door het volledig inpolderen van de wijken door uitvoering van rioleringswerken in de volledige wijk.

In het project Groenestraat is voorzien om een grote hoeveelheid regenwater uit de riolering te halen. Deze werken zullen een positieve impact hebben op de verhanglijnen in de riolering ter hoogte van Wellewaerde en Esdoornlaan en andere stukken riolering met hogere verhanglijnen in het stelsel van Zedelgem. De werken in de Groenestraat zijn in november 2022 gestart met als streefdatum einde werken najaar 2026.

Voor Wijk de Toekomst heeft de aanbesteding plaatsgevonden, de werken starten ofwel minimum 1.5 maand voor het bouwverlof of net na het bouwverlof van 2026. Het fietspadproject in de Rijselsestraat, dat gekoppeld is aan de buffergracht voor Wijk De Toekomst, wordt eind april besproken tijdens een overleg met de betrokken partners om het verdere verloop af te stemmen.

Voor Kerkhage en de Rietmeers zal de uitvoering in de wijk De Toekomst eveneens een positief effect hebben. Doordat het regenwater van de collector daar wordt afgekoppeld, kan deze wijk langer blijven lozen. Ondertussen werd onderzoek gedaan met de provinciale dienst Waterlopen en Aquafin om de wijk beter te beschermen.

Er werden twee pistes onderzocht: 1. het verleggen van de waterloop. 2. de aanleg van een ondergronds pompstation en, waar nodig, het verhogen van de berm om instroming van de beek te vermijden (zoals bij Wellewaerde).

Deze tweede piste werd grondig bestudeerd, maar piste 1, het verleggen van de beek, werd als meest kansrijk beoordeeld. De plannen zijn inmiddels opgemaakt. De provincie plant nu een gesprek met de eigenaar van het perceel waar de waterloop zou moeten komen.

Ons hemelwaterplan voldoet aan de vereisten van een droogteplan. De volgende stap is de inwoners bewust te maken van duurzaam waterbeheer (website en het Zedelgem-magazine...)

**Actie A 7.3.1.2 (Prioritair)**

We zetten verder in op vrijwaren van de kernen en spelen in op opportuniteiten aanwezig in de Langedijkbeek, stroomopwaarts de Moubeek en de Watermolenvijver, Zabbeek

Geen financiële gegevens

**Evaluatie:**

Samenwerkingsovereenkomst met provincie voor Watermolenvijver is getekend door de beide partijen. De studie is afgerond. Uit een gesprek met VMM blijkt dat verschillende aspecten van waterbevoorrading niet aanvaard zullen worden en dit project dus best beperkt wordt tot de realisatie van een buffer op de watermolenvijver.

In kader van de werken in de Groenestraat zijn twee nieuwe bufferbekkens aangelegd om de wateroverlast op de waterlopen te laten afnemen, langs de Zabbeek/Rollewegbeek, ten noorden van de oude dorpskern en ten zuiden van de bossen rondom de Sint-Andriesabdij en langs de Moubeek tussen de Groenestraat en de Groene Meersen.

Momenteel zijn we samen met de Provincie West-Vlaanderen en Stad Torhout een voorstudie en haalbaarheidsanalyse aan het uitschrijven die resulteert in een gedragen actieplan met concrete begrote acties en ingrepen op het terrein, om het restwater van de industriële oppervlaktes die nu lozen in de waterlopen optimaal te hergebruiken, vanuit een samenwerking tussen industrie en landbouw. Hierbij zal ook een inschatting van de investeringskosten gemaakt worden. Dit zal dus ook een effect hebben op de waterproblematiek.



We hebben samen met de provincie een mogelijke bufferlocatie ter hoogte van de Zabbeek onderzocht, maar dit resulteerde in een negatief advies op basis van de kosten-batenanalyse. Momenteel voeren we een onderzoek uit naar een mogelijke locatie rond de Rollewegbeek.

#### Actie A 7.3.1.3 (Prioritair)

We leggen nieuwe riolering aan conform principes scheiden, hergebruik, infiltreren, bufferen

Geen financiële gegevens

##### Evaluatie:

De Pierlapont, Elzenhoek, Diksmuidse Heirweg, Brugse Heirweg, 't Groenhof werden reeds rioleringswerken uitgevoerd. Momenteel zijn rioleringswerken bezig in de Groenestraat.

Volgende dossiers zitten in studie : Faliestraat, Diksmuidse Heirweg (laatste stuk), Maantjesveld, Clabouterie, Vloethemveld, Kronestraat en Sint-Laurentiusstraat. Wijk De Toekomst (laatste fase 4B) werd aanbesteed en wordt binnenkort gegund met als doel 1,5 maand voor of net na het bouwverlof van 2026 te starten. In samenwerking met AWW en Riopact zijn rioleringswerken voorzien langs de N32 tussen Bronnendreef en Rollewegbeek (eind 2026), aansluitend zou de wijk Costersveld, Bronnendreef, Eikendreef en Notenbosdreef meegenomen worden.

In de Ossebilkstraat (beko) wordt een stuk riolering gescheiden tussen de Brugsestraat en einde bebouwde kom, deze werken werden ondertussen ook aanbesteed en worden naar verwachting na het bouwverlof van 2026 opgestart. Ondertussen is er een projectstuurgroep opgericht en een startnota opgemaakt voor de aanleg van een nieuwe fietsverbinding langs de Aartrijksestraat, de volledige straat krijgt een gescheiden riolering. Verder wordt er geprobeerd nieuw leven te blazen in het dossier Ruddervoordsestraat, dit hangt af van de budgetten van AWW.

#### Actie A 7.3.1.4 (Prioritair)

We maken verder werk van sensibilisering, ondermeer via de campagne 'riviercontract Kerkebeek', zodat we de actieve betrokkenheid van de burger verhogen

Geen financiële gegevens

##### Evaluatie:

In ieder project, gekoppeld aan afwatering, wordt naar het Kerkebeekcontract verwezen bij de communicatie. Geen verdere communicatie voor sensibilisering is hiervoor opgemaakt. De acties in kader van het Kerkebeekcontract worden ondertussen meer generiek en doorlopend van aard.

#### Actie A 7.3.1.5 (Prioritair)

Aan de hand van een hemelwaterplan leggen we een visie vast over waar en hoe we het hemelwater, afkomstig van bestaande en geplande wegen, woningen en (on)verharde oppervlakken, kunnen ter plaatse houden, infiltreren, bufferen en vertraagd afvoeren. Dit hemelwaterplan dient ook als instrument voor ruimtelijk beleid zoals een input voor ruimtelijke planningsinitiatieven of het beoordelen van omgevingsvergunningen.

Geen financiële gegevens

##### Evaluatie:

Het hemelwaterplan werd goedgekeurd door de gemeenteraad in zitting van augustus 2020. Dit plan wordt bij iedere vergunning afgetoetst in combinatie met de gewestelijke stedenbouwkundige verordening (GSV). Bij eigen nieuwe projecten toetsen wij de GSV eveneens af.



#### Actie A 7.3.1.6 (Prioritair)

We maken een reglement voor individuele behandelingsinstallaties voor afvalwater (IBA's) op en volgen het plaatsen en de werking ervan op in samenwerking met de rioolbeheerder Riopact

Geen financiële gegevens

##### Evaluatie:

Reglement werd goedgekeurd op de gemeenteraadszitting in november 2019; communicatie werd opgezet; 30 woningen per jaar op een totaal van 235 iba's. Infobrieven met vraag voor eerste huisbezoeken is verstuurd door Riopact. Eerste reeks brieven is 100 met als doel in 2020 ongeveer 30 iba's te realiseren. De plaatsing van de eerste reeks IBA's is lopende. De eerste subsidieaanvragen voor de afkoppelingswerken van de private woningen met een IBA zijn aangevraagd. In 2020 is maar 1 IBA geplaatst. Tegen juli 2021 waren er 13 geplaatst en afgekoppeld en diverse in voorbereiding. In december 2021 waren in totaal 23 dossiers goedgekeurd voor uitvoering. Midden 2022 waren 27 IBA's goedgekeurd en december 2023 zaten we op een totaal van 61 geplaatste iba's, 57 private iba's, 15 bestelde iba's en 22 on hold geplaatst door diverse redenen (vb. geen bewoning). Momenteel april 2025 gaat dit over 60 private iba's en 113 geplaatste/indienst/bestelde iba's. Er zijn nog 38 iba's zonder reactie, 12 lopende dossiers en 25 on-hold omwille van diverse redenen. We liggen op schema, maar blijven dit nauwgezet opvolgen. Alle betrokken adressen werden inmiddels tweemaal aangeschreven en éénmaal aangetekend, zodat iedereen voldoende geïnformeerd is over de noodzakelijke aanpassingen. De volgende stap is het opstellen van een brief met een laatste kans op subsidie en een gratis studie, mocht hier geen gevolg aan gegeven worden, zal gedacht moeten worden aan een boeteclausule.

#### Actie A 7.3.1.7 (Prioritair)

We onderzoeken mogelijkheden voor waterbevoorrading voor de landbouw oa aan de watermolenvijver

Geen financiële gegevens

##### Evaluatie:

Bij de haalbaarheidsstudie bleek dat de watermolenvijver potentieel interessant was om enerzijds te functioneren als bijkomende buffering en anderzijds als punt voor waterbevoorrading voor landbouw door de oppervlakte te gebruiken als stockage in de zomer.

Een samenwerkingsovereenkomst voor de studie en de uitvoering is goedgekeurd door de Provincie West-Vlaanderen en de gemeente Zedelgem. Riopact heeft studiebureau Jonckheere bv aangesteld. De studie staat 'on hold' omdat uit een gesprek met VMM blijkt dat verschillende aspecten van waterbevoorrading niet aanvaard zullen worden en dit project dus best beperkt wordt tot de realisatie van een buffer op de watermolenvijver.

Andere locaties voor bevoorrading van de landbouw wordt verder onderzocht in het project betonwater, hierbij kwamen 2 zones in aanmerking (site Meubar en bedrijventerrein de Schatting). De site Meubar blijkt onrealistisch (eisen eigenaar te hoog) waardoor deze piste wordt verlaten. De schatting wordt nog verder onderzocht in de haalbaarheidsstudie. Momenteel voeren we een onderzoek uit naar een mogelijke locatie rond de Rollewegbeek.

#### Actie A 7.3.1.8 (Prioritair)

Bij het uitvoeren van infrastructuurprojecten onderzoeken we steeds de mogelijkheid om het hemelwater af te koppelen en aan te sluiten op het oppervlaktewater

Geen financiële gegevens

##### Evaluatie:

Zedelgem  
Pater Amaat Vynckelein 1  
KBO: 0207531302  
NIS-code: 31040

Beleidsbeoordeling 2025

Algemeen directeur: Sabine Vermeire  
Financieel directeur: Eva Dewinter



Bij ieder rioleringsproject dat lopend is wordt dit uitgevoerd. Er wordt maximaal gekeken om regenwater in open profiel af te voeren. Voorbeelden hiervan zijn de werken in de Pierlapont (uitgevoerd) en de Elzenhoek. Eveneens in de nieuwe straat die aangelegd is in kader van project van de site Develter wordt vooreerst gekeken om water af te leiden naar open profiel. Er wordt maximaal ingezet op infiltratie.

In project Wijk de Toekomst fase 4b wordt het reeds afgekoppelde regenwater van de woonwijk mee aangesloten samen met de overige te vernieuwen riolering en straten met een buffer en infiltratiegracht in aanloop naar de aansluiting op de Marsbeek. (Voorontwerp ter goedkeuring voorgelegd in procedure VMM voor subsidies)

In de Groenestraat worden ook open grachten voorzien voor afleiding van regenwater afkomstig van de wegenis, dit was vroeger allemaal ingebuisd. In de Sint-Laurentiusstraat zal het regenwater worden afgekoppeld en afgeleid naar het park aan het gemeentehuis, hier wordt dit gebufferd en in laatste instantie afgevoerd naar de Plaatsebeek.

Voor de rioleringswerken in het Costersveld/Bronnendreef/Eikendreef/Notenbosdreef is de beschikbare werkruimte zeer beperkt door de grote hoeveelheid bomen. Bovendien is het belangrijk om schade aan boomwortels zoveel mogelijk te voorkomen. Daarom wordt onderzocht of het regenwater op eigen terrein kan worden opgevangen, waarbij de bestaande riolering wordt gerenoveerd en behouden voor afvalwater, en geen extra regenwaterriolering meer wordt voorzien.

## Strategische doelstelling: STRAT 18 (prioritair)

Voeren van een duurzaam energiebeleid

| Exploitatie    |          |          |          |          |          |            |            |
|----------------|----------|----------|----------|----------|----------|------------|------------|
|                | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Rek 2025   | Mjp 2025   |
| Ontvangsten    | 0        | 75.747   | 77.286   | 88.291   | 88.775   | 28.967     | 30.000     |
| Uitgaven       | 0        | 0        | 0        | 875      | 11.586   | 15.714     | 14.800     |
| Saldo          | 0        | 75.747   | 77.286   | 87.416   | 77.189   | 13.252     | 15.200     |
| Investeringsen |          |          |          |          |          |            |            |
|                | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Rek 2025   | Mjp 2025   |
| Ontvangsten    | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0          | 0          |
| Uitgaven       | 1.423    | 136.798  | 17.189   | 274.648  | 141.663  | 1.318.551  | 1.943.527  |
| Saldo          | -1.423   | -136.798 | -17.189  | -274.648 | -141.663 | -1.318.551 | -1.943.527 |

## Beleidsdoelstelling: BD 7.4 (prioritair)

Voeren van een duurzaam energiebeleid

| Exploitatie    |          |          |          |          |          |            |            |
|----------------|----------|----------|----------|----------|----------|------------|------------|
|                | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Rek 2025   | Mjp 2025   |
| Ontvangsten    | 0        | 75.747   | 77.286   | 88.291   | 88.775   | 28.967     | 30.000     |
| Uitgaven       | 0        | 0        | 0        | 875      | 11.586   | 15.714     | 14.800     |
| Saldo          | 0        | 75.747   | 77.286   | 87.416   | 77.189   | 13.252     | 15.200     |
| Investeringsen |          |          |          |          |          |            |            |
|                | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Rek 2025   | Mjp 2025   |
| Ontvangsten    | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0          | 0          |
| Uitgaven       | 1.423    | 136.798  | 17.189   | 274.648  | 141.663  | 1.318.551  | 1.943.527  |
| Saldo          | -1.423   | -136.798 | -17.189  | -274.648 | -141.663 | -1.318.551 | -1.943.527 |

## Actieplan AP 7.4.1 (Prioritair)

Voeren van een duurzaam energiebeleid en zich verder verbinden aan het Burgemeestersconvenant 2030



| Exploitatie |          |          |          |          |          |          |          |
|-------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|             | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Rek 2025 | Mjp 2025 |
| Ontvangsten | 0        | 75.747   | 77.286   | 88.291   | 88.775   | 28.967   | 30.000   |
| Uitgaven    | 0        | 0        | 0        | 875      | 11.586   | 15.714   | 14.800   |
| Saldo       | 0        | 75.747   | 77.286   | 87.416   | 77.189   | 13.252   | 15.200   |

| Investerings |          |          |          |          |          |            |            |
|--------------|----------|----------|----------|----------|----------|------------|------------|
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Rek 2025   | Mjp 2025   |
| Ontvangsten  | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0          | 0          |
| Uitgaven     | 1.423    | 136.798  | 17.189   | 274.648  | 141.663  | 1.318.551  | 1.943.527  |
| Saldo        | -1.423   | -136.798 | -17.189  | -274.648 | -141.663 | -1.318.551 | -1.943.527 |

#### Actie A 7.4.1.1 (Prioritair)

we engageren ons tot ondertekening van het burgemeestersconvenant 2030 en de hieraan gekoppelde acties

| Exploitatie |          |          |          |          |          |          |          |
|-------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|             | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Rek 2025 | Mjp 2025 |
| Ontvangsten | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven    | 0        | 0        | 0        | 875      | 11.586   | 15.714   | 14.800   |
| Saldo       | 0        | 0        | 0        | -875     | -11.586  | -15.714  | -14.800  |

| Investerings |          |          |          |          |          |          |          |
|--------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Rek 2025 | Mjp 2025 |
| Ontvangsten  | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven     | 0        | 16.417   | 4.104    | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Saldo        | 0        | -16.417  | -4.104   | 0        | 0        | 0        | 0        |

#### Evaluatie:

Er is consensus onder de gemeenten in de regio over een regionale aanpak en trekkerschap door de WVI en dit werd goedgekeurd door de GR. Opmaak van actieplan is onder leiding van WVI. In het eerste semester van 2021 werden er klimaatateliers georganiseerd voor inwoners, ondernemers en gemeenteraadsleden om extra input te krijgen voor het actieplan. In het tweede semester van 2021 werden verder klimaatateliers georganiseerd voor experts. Daarnaast engageert de gemeente zich voor het lokaal energie- en klimaatpact. Vanuit de milieudienst werd een document op google drive geplaatst waarop de verschillende diensten relevante acties kunnen invullen. In 2022 werd het actieplan afgewerkt. In de eerste helft van 2023 werd het actieplan goedgekeurd. In de 2e helft van 2023 is de aanbesteding voor de gezamenlijke communicatiecampagnes opgestart. De eerste communicatiecampagne is gelanceerd in juni 2024. Er zijn regelmatig nieuwe communicatieacties. Doorlopend zijn er acties die bijdragen aan het reduceren van de CO<sub>2</sub>-uitstoot en het behalen van de klimaatdoelstellingen.

#### Actie A 7.4.1.2 (Prioritair)

We stellen een voorbeeld wat eigen patrimonium betreft en onderhouden patrimonium en voeren investeringen uit op de meest energie-efficiënte manier

Geen financiële gegevens

#### Evaluatie:

Bij de verbouwing van de Sociale Kruidenier wordt nagezien om de relighting uit te voeren en de bestaande CV-ketel te vervangen door een warmtepomp. Het winkelgedeelte en de ontmoetingsruimte zal ook worden opgesplitst zodat men op een efficiëntere manier kan verwarmen (uitvoering voorjaar 2026).

De energetische dak- en gevelrenovaties op de site de Groene Meersen en de stookplaatsrenovaties zijn in fase uitvoering.



CV-Ketels die tussen de 15 en 20 jaar oud zijn worden vervangen om de duurzaamheid te verbeteren. De studie hiervan zal gebeuren via de raamovereenkomst technieken.

Er loopt een studie betreffende de haalbaarheid voor het plaatsen van PV-panelen op de site de Groene Meersen. De dakbedekking van de dienstgebouwen op de begraafplaatsen Veldegem en Zedelgem werd volledig vernieuwd. Daarbij werd de aanwezige asbest verwijderd. Aansluitend werd het dak voorzien van een degelijke isolatie, waardoor het gebouw voortaan beter beschermd is tegen warmteverlies en weersinvloeden.

#### Actie A 7.4.1.3 (Prioritair)

We stimuleren de duurzaamheidsreflex bij inwoners en bedrijven door het voeren van sensibiliseringscampagnes en het ondersteunen van initiatieven zoals het verhogen van de energetische kwaliteit van woningen

Geen financiële gegevens

#### Evaluatie:

De hervormde subsidie rond energiebesparing blijft lopen. Hierbij ligt de focus op het energie besparen. De energie die niet verbruikt wordt is namelijk de duurzaamste. De bedoeling is dat deze subsidie er vooral is voor bestaande woningen omdat daar het meeste te winnen is op energetisch vlak. Sensibilisering verliep hoofdzakelijk via Zedelgem Magazine en de pers. Inwoners kunnen nog altijd gratis advies krijgen bij BAS bouwen. De communicatieacties binnen het burgemeestersconvenant dragen hier ook toe bij.

#### Actie A 7.4.1.4 (Prioritair)

We zetten sterker in op projecten hernieuwbare energie: relighting met led van oefenterrein voetbalclub SV Loppem, relighting met led van oefenterrein voetbalclub Excelsior Zedelgem, relighting met led van tennisterreinen bij sporthal Veldegem, zonnepanelen gemeentehuis Zedelgem/ site Groene Meersen/Strooien Hane/De Bosserij/Braambeier/Jonkhove, relighting gemeentehuis zedelgem, renovatie HVAC zwembad en sportzalen Groene Meersen, stookplaatsrenovatie bibliotheek Zedelgem, warmtepomp onthaalgebouw Vloethemveld, relighting en vervangen cv-ketel sociale kruidenier.

| Exploitatie  |          |          |          |          |          |            |            |
|--------------|----------|----------|----------|----------|----------|------------|------------|
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Rek 2025   | Mjp 2025   |
| Ontvangsten  | 0        | 75.747   | 77.286   | 88.291   | 88.775   | 28.967     | 30.000     |
| Uitgaven     | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0          | 0          |
| Saldo        | 0        | 75.747   | 77.286   | 88.291   | 88.775   | 28.967     | 30.000     |
| Investerings |          |          |          |          |          |            |            |
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Rek 2025   | Mjp 2025   |
| Ontvangsten  | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0          | 0          |
| Uitgaven     | 1.423    | 120.380  | 13.085   | 274.648  | 141.663  | 1.318.551  | 1.943.527  |
| Saldo        | -1.423   | -120.380 | -13.085  | -274.648 | -141.663 | -1.318.551 | -1.943.527 |

#### Evaluatie:

De relighting van terrein 2 + parking van SV Loppem staat gepland in 2026 opdracht via raamcontract Sport Vlaanderen en het VEB.

zonnepanelen site Groene Meersen: zie ook actiepunt 7.4.1.2.

De zonnepanelen op het gemeentehuis in Zedelgem werden geplaatst, ook op het dak van de sporthal De Bosserij werden de zonnepanelen reeds geplaatst en intussen ook op de daken van GC Jonkhove, MFC Sint-Maarten en het nieuwe deel van Excelsior.

Voor het Sportcentrum De Groene Meersen wordt er ook gekeken naar de mogelijkheden voor het plaatsen van PV-panelen, maar hiervoor moeten eerst enkele dak- en gevelrenovaties uitgevoerd zijn.



De stookplaatsrenovaties in de Groene Meersen zijn in fase uitvoering. De opdracht werd gegund aan de firma Zaman. Bureau Spectra is het ontwerpbureau.

De CV-installatie in de BIB op de site de Groene Meersen werd reeds vervangen. De oude sturingsmodules en kast zijn intussen ook vervangen. Er kwam ook een koppeling met het gebouwbeheersysteem van Priva. Er wordt gekeken om ook de bestaande luchtgroep van de BIB te koppelen met het gebouwbeheersysteem van Priva.

In 2026- voorzien we wellicht de stookplaatsrenovatie in de Sociale Kruidenier. De studie werd opgestart door bureau Spectra. Er wordt geopteerd om een warmtepomp te voorzien in plaats van een gasgestookte CV-ketel.

#### Actie A 7.4.1.5 (Prioritair)

We nemen deel aan de intergemeentelijke werkgroep windenergie en ruimte voor energie in het kader van het concretiseren van locaties voor windturbines en het stimuleren van burgerparticipatie bij het uitvoeren van windprojecten

Geen financiële gegevens

#### Evaluatie:

In de provincie werd een coördinator windenergie aangeworven. Er is een windwerkgroep opgestart, Zedelgem maakt hier deel van uit. Het was de bedoeling om een potentieel gebied vast te leggen en mbv burgerparticipatie los van een concreet project tot een algemeen aanvaard beleid te komen. Tot op heden zijn er geen concrete zaken vastgelegd en is er verder weinig activiteit vanuit deze groep. Door de nieuwe omzendbrief zijn er een aantal wijzigingen. In de praktijk is er geen gecoördineerde aanpak mbt de locaties voor het plaatsen van WT. De individuele aanvragen moeten behandeld worden zonder het beschikken over een bovenlokaal formeel kader.

## Strategische doelstelling: STRAT 19 (prioritair)

Voeren van een duurzaam natuurbeleid

| Investerings |          |          |          |          |          |          |          |
|--------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Rek 2025 | Mjp 2025 |
| Ontvangsten  | 0        | 0        | 0        | 0        | 9.576    | 0        | 0        |
| Uitgaven     | 0        | 0        | 37.734   | 0        | 17.658   | 2.965    | 3.000    |
| Saldo        | 0        | 0        | -37.734  | 0        | -8.082   | -2.965   | -3.000   |

## Beleidsdoelstelling: BD 7.5 (prioritair)

Voeren van een duurzaam natuurbeleid

| Investerings |          |          |          |          |          |          |          |
|--------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Rek 2025 | Mjp 2025 |
| Ontvangsten  | 0        | 0        | 0        | 0        | 9.576    | 0        | 0        |
| Uitgaven     | 0        | 0        | 37.734   | 0        | 17.658   | 2.965    | 3.000    |
| Saldo        | 0        | 0        | -37.734  | 0        | -8.082   | -2.965   | -3.000   |

#### Actieplan AP 7.5.1 (Prioritair)

Inzetten op biodiversiteit

| Investerings |
|--------------|
|--------------|



|             | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Rek 2025 | Mjp 2025 |
|-------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| Ontvangsten | 0        | 0        | 0        | 0        | 9.576    | 0        | 0        |
| Uitgaven    | 0        | 0        | 37.734   | 0        | 17.658   | 2.965    | 3.000    |
| Saldo       | 0        | 0        | -37.734  | 0        | -8.082   | -2.965   | -3.000   |

#### Actie A 7.5.1.1 (Prioritair)

We engageren ons tot deelname aan het project kruisbestuiving en andere bijenacties

Geen financiële gegevens

Het bijenactieplan werd voltooid, maar is een dynamisch document dat ten allen tijde kan aangevuld worden. Er werden op meerdere plaatsen in de gemeente bloemenmengsels ingezaaid, veel zones met gras worden extensiever beheerd, op verschillende plaatsen werden extra bijvriendelijke vaste planten geplaatst. De groendienst volgde ook een cursus bijvriendelijk groenbeheer. In het eerste semester van 2023 deed de gemeente o.a. mee aan maai-mei-niet en tegelwippen. Het bermbeheerplan werd opgemaakt tijdens het tweede semester van 2023. Er zijn continue acties om het openbaar domein bijvriendelijker te maken (Ontharden, bijplanten bloembollen, bloeiende vaste planten en bomen ...). Het aangepaste bermbeheer werd in het eerste semester van 2024 geïmplementeerd. De gemeente tekende ook in op het vervolgtraject van kruisbestuivers. Er werd in 2025 ook weer meegedaan aan bijvriendelijke gemeente. We kregen hiervoor 3 bijensymbolen toegekend. In het 2e semester van 2025 werden de voorbereidingen getroffen om een bijenburcht aan te leggen aan de watermolenvijver.

#### Actie A 7.5.1.2 (Prioritair)

We zetten in op natuurverbindingen (oa berkenhagestraat, merkerveld, ...)

| Investerings |          |          |          |          |          |          |          |
|--------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Rek 2025 | Mjp 2025 |
| Ontvangsten  | 0        | 0        | 0        | 0        | 9.576    | 0        | 0        |
| Uitgaven     | 0        | 0        | 37.734   | 0        | 17.658   | 2.965    | 3.000    |
| Saldo        | 0        | 0        | -37.734  | 0        | -8.082   | -2.965   | -3.000   |

#### Evaluatie:

##### Actief aankoopbeleid in Merkerveld

Aankoop extra gronden bij De Pils is verder geconcretiseerd. De verkoop is afgerond. Er werd een overeenkomst voorbereid voor het beheer door Natuurpunt en het recht van doorgang over de percelen van Natuurpunt. Er is een subsidiedossier ingediend en goedgekeurd voor de aanleg van een recreatieve ontsluiting

Er werden projecten ingediend en goedgekeurd bij gemeente voor de toekomst. Er zijn binnen deze projecten dossiers lopende voor onderhandelingen voor de verbinding tussen de Torhoutse Steenweg en de Vijvers en de Belledreef en Herderinnedreef. Er zijn ook dossiers opgemaakt voor de verbinding tussen domein d'Aertrycke en de Aartrijksestraat en langs de Rollewegbeek. De onderhandelingen voor Torhoutse Steenweg-vijvers, Belledreef/Herderinnedreef en Aartrijke zijn opgestart. Bij alle partijen is er weinig tot geen bereidheid tot kosteloze overdracht. Er werd onderzocht welke pistes mogelijk en wenselijk zijn. Voor de verbinding Torhoutsesteenweg-vijvers zijn de nodige opmetingen gebeurd om een mogelijke aankoop te realiseren samen met VLM. Er is beslist dat er wordt onderzocht om het gemeentewegendecreet toe te passen op de Belledreef en de Herderinnedreef. Er is beslist om de piste rond de trage weg in Aartrijke voorlopig stop te zetten. Ook de verwerving van de Kastanjehage is stopgezet omdat het niet lukt om een overeenkomst te sluiten met de eigenaar. In 2023 werd verder ingezet op De Pils.

De ontsluiting van De Pils werd gerealiseerd in juni 2024. De onteigeningsprocedure door VLM voor de Clabouterie is lopende. De onderhandelingen voor verwerving in der minne van de verbinding Torhoutse Steenweg-Vijvers door VLM



stopgezet in het 2e semester van 2025. De onteigeningsprocedure van de Clabouterie door de VLM werd verder gezet. Er worden nog steeds regelmatig percelen aangekocht in Merkemveld.

### Actieplan AP 7.5.2 (Prioritair)

We integreren natuur in de samenleving

Geen financiële gegevens

#### Actie A 7.5.2.1 (Prioritair)

We onderzoeken de aanleg van een natuurbegraafplaats

Geen financiële gegevens

Een aantal locaties werden afgetoetst. Kerkhof Veldegem wordt verder uitgewerkt. Begin 2025 is beslist om de natuurbegraafplaats los te koppelen van de fietssnelweg omdat dit anders te lang zou duren om tot realisatie over te gaan. De aanplant van de natuurbegraafplaats is uitgevoerd

## Strategische doelstelling: STRAT 20 (prioritair)

Voeren van een duurzaam afvalbeleid

Geen financiële gegevens

### Beleidsdoelstelling: BD 7.6 (prioritair)

Voeren van een duurzaam afvalbeleid

Geen financiële gegevens

#### Actieplan AP 7.6.1 (Prioritair)

We optimaliseren het principe 'vervuiler betaalt' door het evalueren en bijsturen van het diftar systeem bij de breng- en haalmethodes

Geen financiële gegevens

##### Actie A 7.6.1.1 (Prioritair)

Aanpassen van het diftar reglement op het containerpark

Geen financiële gegevens

#### Evaluatie:

In de zitting van de gemeenteraad van 17 december 2020 werd de analyse van de overdracht van het beheer van het recyclagepark door IVBO goedgekeurd en dit voor fase 1 (centralisatie van contracten en overname door IVBO) en fase 2 (analyse van de werking van de parken). In afwachting van een overname zijn in de gemeenteraadszitting van 25 maart 2021 beperkte wijzigingen goedgekeurd en dit voor het tarief van grof vuil, landbouwfolie en matrassen. In de

gemeenteraadszitting van 25 november 2021 werd de overdracht fase 1 goedgekeurd, dit gaat in voege vanaf 1 maart 2022. In de gemeenteraadszitting van 15 december 2022 werd de overdracht van het beheer aan IVBO goedgekeurd en dit vanaf 1 juli 2023. Op 1 januari 2024 wordt het personeel overgedragen. Het volledige beheer wordt uitgevoerd door IVBO. De intergemeentelijke werking van de recyclageparken wordt voorbereid.

#### Actie A 7.6.1.2 (Prioritair)

Afweging maken van de toepassing via ophaling van containers

Geen financiële gegevens

#### Evaluatie:

Vanaf 1 april 2021 is er een ophaling van P+MD, de verkoopprijs van de PMD zak is verlaagd van 25 naar 15 cent. De inhoud van de restafvalzak wordt kleiner (60l ipv 75l) en de verkoopprijs blijft ongewijzigd. Vanaf 1 januari 2022 wordt GFT selectief ingezameld. Op die manier wordt het selecteren aangemoedigd en wordt een vorm van diftar zonder het gebruik van containers ingevoerd.

## Strategische doelstelling: STRAT 21 (prioritair)

Zorgen voor goed onderhouden weginfrastructuur

| Investerings |          |          |          |          |          |          |          |
|--------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Rek 2025 | Mjp 2025 |
| Ontvangsten  | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven     | 80.048   | 122.500  | 172.435  | 185.749  | 230.461  | 409.694  | 515.000  |
| Saldo        | -80.048  | -122.500 | -172.435 | -185.749 | -230.461 | -409.694 | -515.000 |

## Beleidsdoelstelling: BD 7.7 (prioritair)

Zorgen voor goed onderhouden weginfrastructuur

| Investerings |          |          |          |          |          |          |          |
|--------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Rek 2025 | Mjp 2025 |
| Ontvangsten  | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven     | 80.048   | 122.500  | 172.435  | 185.749  | 230.461  | 409.694  | 515.000  |
| Saldo        | -80.048  | -122.500 | -172.435 | -185.749 | -230.461 | -409.694 | -515.000 |

#### Actieplan AP 7.7.1 (Prioritair)

Evolueren naar een planmatig wegenonderhoud

Geen financiële gegevens

#### Actie A 7.7.1.1 (Prioritair)

Uitvoeren van een screening van wegenis zodat de actuele toestand van de wegenis in kaart gebracht wordt

Geen financiële gegevens

#### Evaluatie:

Zedelgem  
Pater Amaat Vynckeplein 1  
KBO: 0207531302  
NIS-code: 31040

Beleidsevaluatie 2025

Algemeen directeur: Sabine Vermeire  
Financieel directeur: Eva Dewinter



Geoloketversie van uitgevoerde werken samen met ICT opgemaakt. Geoloket-versie is uitgevoerd. Het Screeningsysteem van ASASENCE is aangekocht voor een continue opmeting van de wegen.

#### Actie A 7.7.1.2 (Prioritair)

Vastleggen van prioriteiten voor wegenisonderhoud en rioleringswerken over een lange termijn

Geen financiële gegevens

##### Evaluatie:

Voor de onderhoudswerken op korte termijn is een terugkerende bespreking in het college aanwezig.

Voor de projecten met een grotere schaal is nog een laatste aanpassing van Riopact noodzakelijk. Vooral voor het aandeel van de volgende legislaturen is een budgettaire inschatting noodzakelijk bij Riopact.

#### Actieplan AP 7.7.2 (Prioritair)

Uitvoeren van onderhoud van wegenis

| Investerings |          |          |          |          |          |          |          |
|--------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Rek 2025 | Mjp 2025 |
| Ontvangsten  | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven     | 80.048   | 122.500  | 172.435  | 185.749  | 230.461  | 409.694  | 515.000  |
| Saldo        | -80.048  | -122.500 | -172.435 | -185.749 | -230.461 | -409.694 | -515.000 |

#### Actie A 7.7.2.1 (Prioritair)

We pakken volgende wegenis- en rioleringsprojecten aan op wijkniveau in samenwerking met de betrokken partners: wijk de toekomst - rioleringen en wegenis; Groenestraat en Loppemsestraat - riolering en wegenis; Wijk 't Groenhof - riolering en wegenis; Elzenhoek en Pierlapont - riolering en wegenis; Faliestraat - Kronestraat en Diksmuidse Heirweg - riolering en wegenis; Oostkampse baan - fietspad; Noordstraat - fietspad bubeko; Diksmuidse en Brugse Heirweg - aanleg fietspad, wegenis en riolering

| Investerings |          |          |          |          |          |          |          |
|--------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Rek 2025 | Mjp 2025 |
| Ontvangsten  | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven     | 80.048   | 122.500  | 172.435  | 185.749  | 230.461  | 409.694  | 515.000  |
| Saldo        | -80.048  | -122.500 | -172.435 | -185.749 | -230.461 | -409.694 | -515.000 |

##### Evaluatie:

**wijk de toekomst - rioleringen en wegenis:** Aquafin heeft studiebureau Lobelle aangesteld in de zomer 2020. Na overleg werd dit losgekoppeld van het fietspad dossier Rijselsestraat waardoor de ontwerpfase lopende is. Het dossier werd aanbesteed met een vermoedelijke start van de werken net voor of na het bouwverlof van 2026.

**Groenestraat - riolering en wegenis:** de voorbereidende nutswerken zijn afgerond. De aannemer is bezig met het afwerken van fase 5 (Plaatsebeek-kruispunt Loppemsestraat). We vermoeden dit project te kunnen afronden in het najaar van 2026.

**Wijk 't Groenhof - riolering en wegenis:** afgewerkt. Werken zijn voorlopig opgeleverd.

**Elzenhoek en Pierlapont - riolering en wegenis:** afgewerkt. Werken zijn voorlopig opgeleverd.

**Faliestraat - Kronestraat en Diksmuidse Heirweg - riolering en wegenis:** ontwerp rioleringen lopende; voorontwerp wegenis opgestart. De riolering onder het kruispunt van de Kronestraat en de Diksmuidse Heirweg is al voorzien in de lopende werken voor aanleg van het fietspad in de Diksmuidse- en Brugse Heirweg. De riolering langs de



Vloethemveldzate is in wacht aangelegd in afwachting van finalisatie van het grotere project. Momenteel zijn verwervingen lopende voor het plaatsen van een pompstation in de Faliestraat/Clabouterie. Het voorontwerp van de bovenbouw van de overige betrokken wegen is opgemaakt en in afwerking na een eerste afstemming. Dit project loopt vertraging op omdat eerst de werken in de Groenestraat worden afgerond, gevolgd door de werkzaamheden in de Sint-Laurentiusstraat. De opstart is momenteel gepland voor begin 2028.

**Oostkampse baan – fietspad:** De werken werden afgerond. Werken zijn voorlopig opgeleverd.

**Noordstraat - fietspad Bubeko:** Startnota opgemaakt, Projectnota opgemaakt. De verwervingen lopen vertraging op door een procedure bij de Raad van State over het onteigeningsbesluit van Jabbeke. 1 eigenaar heeft beroep aangetekend tegen de beslissing tot onteigening bij de gemeente Jabbeke. De auditeur bij de Raad van State heeft gunstig advies uitgebracht op de onteigeningsbeslissing. De Raad van State geeft de gemeente Jabbeke gelijk in zijn onteigeningsbeslissing. Gemeente Zedelgem heeft slechts 1 stuk grond niet verworven en zal samenzitten met de betrokken eigenaar, uit deze vergadering moet blijken of we samenwerking met Jabbeke gaan voortzetten of het dossier splitsen zonder Jabbeke. Er werd 10 oktober 2023 een brief verstuurd naar de provincie met de vraag om het project te scheiden. Na overleg (mei 2025) met de provincie wordt dit project bij hen als prioritair behandeld, waarschijnlijk wel samen met Jabbeke die hun onteigeningen grotendeels hebben afgerond. De provincie heeft een planning opgemaakt waarbij het indienen van de omgevingsvergunning is voorzien voor eind 2026.

**Diksmuidse en Brugse Heirweg - aanleg fietspad, wegenis en riolering:** Project uitgevoerd. Werken zijn definitief opgeleverd.

**Ossebilkstraat beko - riolering en wegenis:** voorontwerp van de riolering en bovenbouw is gemaakt alsook de hydraulische studie. Het dossier werd recent aanbesteed en wordt binnenkort gegund. De startdatum zal net voor of na het bouwverlof van 2026 zijn.

**Tweesporenpad Vloethemveld- riolering en wegenis:** werken zijn uitgevoerd en voorlopig opgeleverd.

**Alphonse Coudenystraat "site Develter" - riolering en wegenis:** werken zijn uitgevoerd. De werken zijn voorlopig opgeleverd.

## Strategische doelstelling: STRAT 22 (prioritair)

De impact van de corona-crisis op sociaal-maatschappelijk vlak zo goed als mogelijk proberen op te vangen en Zedelgem als gemoedelijke en sociale gemeente levendig en zorgzaam houden

| Exploitatie  |          |          |          |          |          |          |          |
|--------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Rek 2025 | Mjp 2025 |
| Ontvangsten  | 57.589   | 3.117    | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven     | 6.250    | 26.906   | 25.668   | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Saldo        | 51.339   | -23.789  | -25.668  | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Investerings |          |          |          |          |          |          |          |
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Rek 2025 | Mjp 2025 |
| Ontvangsten  | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven     | 3.067    | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Saldo        | -3.067   | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |

## Beleidsdoelstelling: BD 3.6 (prioritair)

De impact van de corona-crisis op sociaal-maatschappelijk vlak zo goed als mogelijk proberen op te vangen en Zedelgem als gemoedelijke en sociale gemeente levendig en zorgzaam houden

| Exploitatie |          |          |          |          |          |          |          |
|-------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|             | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Rek 2025 | Mjp 2025 |



|              |          |          |          |          |          |          |          |
|--------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| Ontvangsten  | 57.589   | 3.117    | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven     | 6.250    | 26.906   | 25.668   | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Saldo        | 51.339   | -23.789  | -25.668  | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Investerings |          |          |          |          |          |          |          |
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Rek 2025 | Mjp 2025 |
| Ontvangsten  | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven     | 3.067    | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Saldo        | -3.067   | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |

### Actieplan AP 3.6.1 (Prioritair)

Maatregelen ter ondersteuning van het sociaal weefsel en het verenigingsleven.

Geen financiële gegevens

#### Actie A 3.6.1.1 (Prioritair)

Toekennen van een korting van 50% voor uitleenmateriaal en zalen-infrastructuur aan de verenigingen en dit voor alle activiteiten en evenementen in 2020 en 2021.

Geen financiële gegevens

Evaluatie:

De korting van 50% werd toegekend.

#### Actie A 3.6.1.2 (Prioritair)

In 2020 de werkingssubsidies voor verenigingen door te betalen en te verhogen met 50%.

Geen financiële gegevens

Evaluatie:

De werkingssubsidies voor de verenigingen werden in 2020 verhoogd met 50% wat neerkomt op 53.100 euro.

#### Actie A 3.6.1.3 (Prioritair)

De gemeente neemt deel aan de campagne 'Ik zomer West-Vlaams'.

Geen financiële gegevens

Evaluatie:

activiteiten in elke dorpskern gerealiseerd onder dit project tijdens de voorziene periode (1 juni tot en met 31 oktober 2020) = deelname gemeente Zedelgem gerealiseerd.

#### Actie A 3.6.1.4 (Prioritair)

Ondersteunen van verenigingen en organisatoren van evenementen in een corona-proof opzetten van hun activiteiten

Geen financiële gegevens

Evaluatie:

Geleidelijk aan werden de aanvragen voor evenementen terug volgens de 'normale' procedure en werking aangevraagd.

Waar nodig, werden de nodige overlegmomenten met organisatoren van evenementen gepland om de maatregelen te bespreken.

### Actieplan AP 3.6.2 (Prioritair)

Maatregelen ter ondersteuning van kwetsbare inwoners

| Exploitatie |          |          |          |          |          |          |          |
|-------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|             | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Rek 2025 | Mjp 2025 |
| Ontvangsten | 57.589   | 3.117    | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven    | 6.250    | 26.906   | 25.668   | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Saldo       | 51.339   | -23.789  | -25.668  | 0        | 0        | 0        | 0        |

#### Actie A 3.6.2.1 (Prioritair)

Uitbouwen van een samenwerking met Covias en dit in het kader van de armoedebestrijding naar aanleiding van de COVID-19 pandemie

| Exploitatie |          |          |          |          |          |          |          |
|-------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|             | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Rek 2025 | Mjp 2025 |
| Ontvangsten | 29.533   | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven    | 0        | 1.906    | 25.668   | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Saldo       | 29.533   | -1.906   | -25.668  | 0        | 0        | 0        | 0        |

#### Evaluatie:

In het najaar van 2020 werd een samenwerkingsovereenkomst met het CGG afgesloten. Er werden afspraken gemaakt m.b.t. doorverwijzing en doelgroep. De werking ging van start vanaf januari 2021.

Vanaf augustus 2022 werd de samenwerking overgezet naar Covias, nav de wijziging ikv conventionering eerstelijnspsychologische hulp.

#### Actie A 3.6.2.2 (Prioritair)

Ter ondersteuning van het consumptiebudget zullen aan kwetsbare groepen op regelmatige tijdstippen Zedelgembonnen aangereikt worden.

| Exploitatie |          |          |          |          |          |          |          |
|-------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|             | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Rek 2025 | Mjp 2025 |
| Ontvangsten | 28.056   | 3.117    | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven    | 6.250    | 25.000   | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Saldo       | 21.806   | -21.883  | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |

#### Evaluatie:

In het najaar van 2020 werden 625 bonnen van 10 euro verdeeld aan de doelgroep.

In januari 2021 werd de 2e verdeling uitgevoerd. Alle bonnen werden verdeeld aan de doelgroep.

#### Actie A 3.6.2.3 (Prioritair)

Inzetten op contact met kwetsbare inwoners via regelmatig telefonisch contact, aan huis bedeling van maaltijden,...

Geen financiële gegevens

#### Evaluatie:

Zedelgem  
Pater Amaat Vynckelein 1  
KBO: 0207531302  
NIS-code: 31040

Beleidsvaluatie 2025

Algemeen directeur: Sabine Vermeire  
Financieel directeur: Eva Dewinter



Bedeling van maaltijden aan huis werd opgestart vanuit de dienstencentra, zowel voor de regelmatige gebruikers als voor kwetsbare inwoners die gekend zijn in de sociale dienst.

Telefooncirkel werd opgestart vanuit het dienstencentrum met als doelgroep alle 80-plussers, alle regelmatige gebruikers van het dienstencentrum en kwetsbare inwoners. Einde 2020 werd een vaste groep van 520 personen regelmatig opgebeld.

### Actieplan AP 3.6.3 (Prioritair)

Maatregelen in de zorg en de opvang.

Geen financiële gegevens

#### Actie A 3.6.3.1 (Prioritair)

De digitale kloof in het kader van onderwijs aanpakken voor kinderen die opgroeien in een precaire sociale of financiële situatie

Geen financiële gegevens

Evaluatie:

In samenwerking met de Zedelgemse scholen werden 57 computers aangekocht en verdeeld bij kwetsbare kinderen. Daarnaast worden individuele vragen van inwoners aangepakt.

### Actieplan AP 3.6.4 (Prioritair)

Maatregelen ter ondersteuning van de lokale economie.

Geen financiële gegevens

#### Actie A 3.6.4.1 (Prioritair)

Ieder Zedelgams gezin ontvangt een bonnenkrant met kortingsbonnen om te besteden bij de lokale ondernemers en handelaars

Geen financiële gegevens

Evaluatie:

Ieder Zedelgams gezin heeft een bonnenkrant met kortingsbonnen ontvangen.

#### Actie A 3.6.4.2 (Prioritair)

Ieder Zedelgams gezin ontvangt een horeca-bon ter waarde van 5 euro om te besteden bij de lokale horeca.

Geen financiële gegevens

Evaluatie:

Ieder Zedelgams gezin heeft een bonnenkrant met kortingsbonnen ontvangen.

### Actieplan AP 3.6.5 (Prioritair)

Maatregelen op het vlak van de levenskwaliteit: een kwalitatieve woon- en leefomgeving.

| Investerings |          |          |          |          |          |          |          |
|--------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Rek 2025 | Mjp 2025 |
| Ontvangsten  | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven     | 3.067    | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Saldo        | -3.067   | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |

### Actie A 3.6.5.1 (Prioritair)

Inrichten van een troostplek als bezinning voor alle inwoners die een dierbare hebben verloren

| Investerings |          |          |          |          |          |          |          |
|--------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Rek 2025 | Mjp 2025 |
| Ontvangsten  | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven     | 3.067    | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Saldo        | -3.067   | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |

Evaluatie:  
Gerealiseerd

### Actieplan AP 3.6.6 (Prioritair)

maatregelen op het vlak van specifieke lasten en retributies.

Geen financiële gegevens

### Actie A 3.6.6.1 (Prioritair)

Bewaken dat gemeente Zedelgem financieel gezond blijft maar anderzijds toch onderzoeken of enige vorm van tegemoetkoming mogelijk is voor de belastingplichtige.

Geen financiële gegevens

Evaluatie:  
Meerjarenplan 2026-2031 werd goedgekeurd op de gemeenteraad van december 2025. Gemeente Zedelgem is een financieel gezonde gemeente maar het blijft belangrijk om de budgetten goed te bewaken en ad hoc beslissingen te vermijden.  
De belastingplichtige is steeds in de mogelijkheid om een afbetalingsplan aan te vragen.

## Strategische doelstelling: STRAT 23 (prioritair)

Samen met de gemeente Jabbeke een vaccinatiecentrum opstarten en dit in het kader van de bestrijding van de coronapandemie.

| Exploitatie  |          |          |          |          |          |          |          |
|--------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Rek 2025 | Mjp 2025 |
| Ontvangsten  | 0        | 661.850  | 382.400  | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven     | 0        | 363.267  | 226.228  | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Saldo        | 0        | 298.583  | 156.172  | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Investerings |          |          |          |          |          |          |          |
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Rek 2025 | Mjp 2025 |



|             |   |         |   |   |   |   |   |
|-------------|---|---------|---|---|---|---|---|
| Ontvangsten | 0 | 0       | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Uitgaven    | 0 | 24.428  | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Saldo       | 0 | -24.428 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

## Beleidsdoelstelling: BD 3.7 (prioritair)

Samen met de gemeente Jabbeke een vaccinatiecentrum opstarten en dit in het kader van de bestrijding van de coronapandemie.

| Exploitatie  |          |          |          |          |          |          |          |
|--------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Rek 2025 | Mjp 2025 |
| Ontvangsten  | 0        | 661.850  | 382.400  | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven     | 0        | 363.267  | 226.228  | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Saldo        | 0        | 298.583  | 156.172  | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Investerings |          |          |          |          |          |          |          |
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Rek 2025 | Mjp 2025 |
| Ontvangsten  | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven     | 0        | 24.428   | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Saldo        | 0        | -24.428  | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |

## Actieplan AP 3.7.1 (Prioritair)

Uitbouw van een vaccinatiecentrum op site De Groene Meersen

| Exploitatie  |          |          |          |          |          |          |          |
|--------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Rek 2025 | Mjp 2025 |
| Ontvangsten  | 0        | 661.850  | 382.400  | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven     | 0        | 363.267  | 226.228  | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Saldo        | 0        | 298.583  | 156.172  | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Investerings |          |          |          |          |          |          |          |
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Rek 2025 | Mjp 2025 |
| Ontvangsten  | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven     | 0        | 24.428   | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Saldo        | 0        | -24.428  | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |

## Actie A 3.7.1.1 (Prioritair)

Financiering van de opstart en werking van een vaccinatiecentrum op site De Groene Meersen

| Exploitatie  |          |          |          |          |          |          |          |
|--------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Rek 2025 | Mjp 2025 |
| Ontvangsten  | 0        | 661.850  | 382.400  | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven     | 0        | 363.267  | 226.228  | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Saldo        | 0        | 298.583  | 156.172  | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Investerings |          |          |          |          |          |          |          |
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Rek 2025 | Mjp 2025 |
| Ontvangsten  | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven     | 0        | 24.428   | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Saldo        | 0        | -24.428  | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |

Evaluatie:

In 2025 was er geen uitbating van een vaccinatiecentrum

## De financiële nota

|           |                                                   |    |
|-----------|---------------------------------------------------|----|
| <b>J1</b> | Doelstellingenrekening                            | 82 |
| <b>J2</b> | Staat van het financieel evenwicht boekjaar 2025  | 89 |
| <b>J3</b> | Realisatie van de kredieten boekjaar 2025         | 91 |
| <b>J4</b> | De Balans per 31/12/2025                          | 93 |
| <b>J5</b> | De staat van opbrengsten en kosten per 31/12/2025 | 96 |



Zedelgem  
Pater Amaat Vynckeplein 1  
KBO: 0207531302  
KBO: 0212185718

NIS-code 31040

Algemeen directeur : Sabine Vermeire  
Financieel directeur : Eva Dewinter

## **J1 : Doelstellingenrekening**

Jaarrekening

Financiële nota Jaarrekening 2025/GE  
Afdrukdatum : 18/05/2026  
Volgnummer Budgettaire boekhouding : 96295  
Volgnummer Algemene boekhouding : 42507

**J1 : Doelstellingenrekening**

|                                               | Jaarrekening | Meerjarenplan |
|-----------------------------------------------|--------------|---------------|
| <b>Prioritaire beleidsdoelstelling BD 1.1</b> |              |               |
| Exploitatie                                   |              |               |
| Uitgaven                                      | 0            | 0             |
| Ontvangsten                                   | 0            | 0             |
| Saldo                                         | 0            | 0             |
| Investerings                                  |              |               |
| Uitgaven                                      | 0            | 0             |
| Ontvangsten                                   | 0            | 0             |
| Saldo                                         | 0            | 0             |
| Financiering                                  |              |               |
| Uitgaven                                      | 0            | 0             |
| Ontvangsten                                   | 0            | 0             |
| Saldo                                         | 0            | 0             |
| <b>Prioritaire beleidsdoelstelling BD 2.1</b> |              |               |
| Exploitatie                                   |              |               |
| Uitgaven                                      | 4.562        | 7.500         |
| Ontvangsten                                   | 0            | 0             |
| Saldo                                         | -4.562       | -7.500        |
| Investerings                                  |              |               |
| Uitgaven                                      | 0            | 0             |
| Ontvangsten                                   | 0            | 0             |
| Saldo                                         | 0            | 0             |
| Financiering                                  |              |               |
| Uitgaven                                      | 0            | 0             |
| Ontvangsten                                   | 0            | 0             |
| Saldo                                         | 0            | 0             |
| <b>Prioritaire beleidsdoelstelling BD 3.1</b> |              |               |
| Exploitatie                                   |              |               |
| Uitgaven                                      | 19.250       | 20.365        |
| Ontvangsten                                   | 0            | 0             |
| Saldo                                         | -19.250      | -20.365       |
| Investerings                                  |              |               |
| Uitgaven                                      | 0            | 0             |
| Ontvangsten                                   | 0            | 0             |
| Saldo                                         | 0            | 0             |
| Financiering                                  |              |               |
| Uitgaven                                      | 0            | 0             |
| Ontvangsten                                   | 0            | 0             |
| Saldo                                         | 0            | 0             |
| <b>Prioritaire beleidsdoelstelling BD 3.2</b> |              |               |
| Exploitatie                                   |              |               |
| Uitgaven                                      | 142.195      | 180.750       |
| Ontvangsten                                   | 0            | 0             |
| Saldo                                         | -142.195     | -180.750      |
| Investerings                                  |              |               |
| Uitgaven                                      | 0            | 0             |
| Ontvangsten                                   | 0            | 0             |
| Saldo                                         | 0            | 0             |
| Financiering                                  |              |               |
| Uitgaven                                      | 0            | 0             |
| Ontvangsten                                   | 0            | 0             |
| Saldo                                         | 0            | 0             |
| <b>Prioritaire beleidsdoelstelling BD 3.3</b> |              |               |
| Exploitatie                                   |              |               |
| Uitgaven                                      | 0            | 0             |
| Ontvangsten                                   | 0            | 0             |
| Saldo                                         | 0            | 0             |



**J1 : Doelstellingenrekening**

|                                               | Jaarrekening | Meerjarenplan |
|-----------------------------------------------|--------------|---------------|
| Investerings                                  |              |               |
| Uitgaven                                      | 0            | 0             |
| Ontvangsten                                   | 0            | 0             |
| Saldo                                         | 0            | 0             |
| Financiering                                  |              |               |
| Uitgaven                                      | 0            | 0             |
| Ontvangsten                                   | 0            | 0             |
| Saldo                                         | 0            | 0             |
| <b>Prioritaire beleidsdoelstelling BD 3.4</b> |              |               |
| Exploitatie                                   |              |               |
| Uitgaven                                      | 0            | 0             |
| Ontvangsten                                   | 110.131      | 110.130       |
| Saldo                                         | 110.131      | 110.130       |
| Investerings                                  |              |               |
| Uitgaven                                      | -239.598     | 10.246        |
| Ontvangsten                                   | 510.004      | 712.357       |
| Saldo                                         | 749.601      | 702.111       |
| Financiering                                  |              |               |
| Uitgaven                                      | 0            | 0             |
| Ontvangsten                                   | 0            | 0             |
| Saldo                                         | 0            | 0             |
| <b>Prioritaire beleidsdoelstelling BD 3.5</b> |              |               |
| Exploitatie                                   |              |               |
| Uitgaven                                      | 0            | 0             |
| Ontvangsten                                   | 0            | 0             |
| Saldo                                         | 0            | 0             |
| Investerings                                  |              |               |
| Uitgaven                                      | 1.290.876    | 1.290.880     |
| Ontvangsten                                   | 0            | 0             |
| Saldo                                         | -1.290.876   | -1.290.880    |
| Financiering                                  |              |               |
| Uitgaven                                      | 0            | 0             |
| Ontvangsten                                   | 0            | 0             |
| Saldo                                         | 0            | 0             |
| <b>Prioritaire beleidsdoelstelling BD 4.1</b> |              |               |
| Exploitatie                                   |              |               |
| Uitgaven                                      | 0            | 0             |
| Ontvangsten                                   | 0            | 0             |
| Saldo                                         | 0            | 0             |
| Investerings                                  |              |               |
| Uitgaven                                      | 1.283.412    | 1.346.440     |
| Ontvangsten                                   | 0            | 5.000         |
| Saldo                                         | -1.283.412   | -1.341.440    |
| Financiering                                  |              |               |
| Uitgaven                                      | 0            | 0             |
| Ontvangsten                                   | 0            | 0             |
| Saldo                                         | 0            | 0             |
| <b>Prioritaire beleidsdoelstelling BD 4.2</b> |              |               |
| Exploitatie                                   |              |               |
| Uitgaven                                      | 0            | 0             |
| Ontvangsten                                   | 0            | 0             |
| Saldo                                         | 0            | 0             |
| Investerings                                  |              |               |
| Uitgaven                                      | 0            | 0             |
| Ontvangsten                                   | 0            | 0             |
| Saldo                                         | 0            | 0             |
| Financiering                                  |              |               |

**J1 : Doelstellingenrekening**

|                                               | Jaarrekening | Meerjarenplan |
|-----------------------------------------------|--------------|---------------|
| Uitgaven                                      | 0            | 0             |
| Ontvangsten                                   | 0            | 0             |
| Saldo                                         | 0            | 0             |
| <b>Prioritaire beleidsdoelstelling BD 4.3</b> |              |               |
| Exploitatie                                   |              |               |
| Uitgaven                                      | 0            | 0             |
| Ontvangsten                                   | 0            | 0             |
| Saldo                                         | 0            | 0             |
| Investerings                                  |              |               |
| Uitgaven                                      | 0            | 0             |
| Ontvangsten                                   | 0            | 0             |
| Saldo                                         | 0            | 0             |
| Financiering                                  |              |               |
| Uitgaven                                      | 0            | 0             |
| Ontvangsten                                   | 0            | 0             |
| Saldo                                         | 0            | 0             |
| <b>Prioritaire beleidsdoelstelling BD 4.4</b> |              |               |
| Exploitatie                                   |              |               |
| Uitgaven                                      | 0            | 0             |
| Ontvangsten                                   | 0            | 0             |
| Saldo                                         | 0            | 0             |
| Investerings                                  |              |               |
| Uitgaven                                      | 1.770        | 1.770         |
| Ontvangsten                                   | 0            | 0             |
| Saldo                                         | -1.770       | -1.770        |
| Financiering                                  |              |               |
| Uitgaven                                      | 0            | 0             |
| Ontvangsten                                   | 0            | 0             |
| Saldo                                         | 0            | 0             |
| <b>Prioritaire beleidsdoelstelling BD 5.1</b> |              |               |
| Exploitatie                                   |              |               |
| Uitgaven                                      | 285.351      | 281.512       |
| Ontvangsten                                   | 335.440      | 337.191       |
| Saldo                                         | 50.088       | 55.680        |
| Investerings                                  |              |               |
| Uitgaven                                      | 0            | 0             |
| Ontvangsten                                   | 0            | 0             |
| Saldo                                         | 0            | 0             |
| Financiering                                  |              |               |
| Uitgaven                                      | 0            | 0             |
| Ontvangsten                                   | 0            | 0             |
| Saldo                                         | 0            | 0             |
| <b>Prioritaire beleidsdoelstelling BD 6.1</b> |              |               |
| Exploitatie                                   |              |               |
| Uitgaven                                      | 0            | 0             |
| Ontvangsten                                   | 0            | 0             |
| Saldo                                         | 0            | 0             |
| Investerings                                  |              |               |
| Uitgaven                                      | 0            | 0             |
| Ontvangsten                                   | 0            | 0             |
| Saldo                                         | 0            | 0             |
| Financiering                                  |              |               |
| Uitgaven                                      | 0            | 0             |
| Ontvangsten                                   | 0            | 0             |
| Saldo                                         | 0            | 0             |
| <b>Prioritaire beleidsdoelstelling BD 6.2</b> |              |               |
| Exploitatie                                   |              |               |



**J1 : Doelstellingenrekening**

|                                               | <b>Jaarrekening</b> | <b>Meerjarenplan</b> |
|-----------------------------------------------|---------------------|----------------------|
| Uitgaven                                      | 69.064              | 79.886               |
| Ontvangsten                                   | 41.798              | 32.220               |
| Saldo                                         | -27.266             | -47.666              |
| Investerings                                  |                     |                      |
| Uitgaven                                      | 0                   | 0                    |
| Ontvangsten                                   | 0                   | 0                    |
| Saldo                                         | 0                   | 0                    |
| Financiering                                  |                     |                      |
| Uitgaven                                      | 0                   | 0                    |
| Ontvangsten                                   | 0                   | 0                    |
| Saldo                                         | 0                   | 0                    |
| <b>Prioritaire beleidsdoelstelling BD 7.1</b> |                     |                      |
| Exploitatie                                   |                     |                      |
| Uitgaven                                      | 0                   | 0                    |
| Ontvangsten                                   | 0                   | 0                    |
| Saldo                                         | 0                   | 0                    |
| Investerings                                  |                     |                      |
| Uitgaven                                      | 32.355              | 33.997               |
| Ontvangsten                                   | 0                   | 0                    |
| Saldo                                         | -32.355             | -33.997              |
| Financiering                                  |                     |                      |
| Uitgaven                                      | 0                   | 0                    |
| Ontvangsten                                   | 0                   | 0                    |
| Saldo                                         | 0                   | 0                    |
| <b>Prioritaire beleidsdoelstelling BD 7.2</b> |                     |                      |
| Exploitatie                                   |                     |                      |
| Uitgaven                                      | 0                   | 0                    |
| Ontvangsten                                   | 0                   | 0                    |
| Saldo                                         | 0                   | 0                    |
| Investerings                                  |                     |                      |
| Uitgaven                                      | 9.450               | 91.100               |
| Ontvangsten                                   | 0                   | 0                    |
| Saldo                                         | -9.450              | -91.100              |
| Financiering                                  |                     |                      |
| Uitgaven                                      | 0                   | 0                    |
| Ontvangsten                                   | 0                   | 0                    |
| Saldo                                         | 0                   | 0                    |
| <b>Prioritaire beleidsdoelstelling BD 7.3</b> |                     |                      |
| Exploitatie                                   |                     |                      |
| Uitgaven                                      | 0                   | 0                    |
| Ontvangsten                                   | 0                   | 0                    |
| Saldo                                         | 0                   | 0                    |
| Investerings                                  |                     |                      |
| Uitgaven                                      | 0                   | 0                    |
| Ontvangsten                                   | 0                   | 0                    |
| Saldo                                         | 0                   | 0                    |
| Financiering                                  |                     |                      |
| Uitgaven                                      | 0                   | 0                    |
| Ontvangsten                                   | 0                   | 0                    |
| Saldo                                         | 0                   | 0                    |
| <b>Prioritaire beleidsdoelstelling BD 7.4</b> |                     |                      |
| Exploitatie                                   |                     |                      |
| Uitgaven                                      | 15.714              | 14.800               |
| Ontvangsten                                   | 28.967              | 30.000               |
| Saldo                                         | 13.252              | 15.200               |
| Investerings                                  |                     |                      |
| Uitgaven                                      | 1.318.551           | 1.943.527            |

**J1 : Doelstellingenrekening**

|                                               | Jaarrekening | Meerjarenplan |
|-----------------------------------------------|--------------|---------------|
| Ontvangsten                                   | 0            | 0             |
| Saldo                                         | -1.318.551   | -1.943.527    |
| Financiering                                  |              |               |
| Uitgaven                                      | 0            | 0             |
| Ontvangsten                                   | 0            | 0             |
| Saldo                                         | 0            | 0             |
| <b>Prioritaire beleidsdoelstelling BD 7.5</b> |              |               |
| Exploitatie                                   |              |               |
| Uitgaven                                      | 0            | 0             |
| Ontvangsten                                   | 0            | 0             |
| Saldo                                         | 0            | 0             |
| Investerings                                  |              |               |
| Uitgaven                                      | 2.965        | 3.000         |
| Ontvangsten                                   | 0            | 0             |
| Saldo                                         | -2.965       | -3.000        |
| Financiering                                  |              |               |
| Uitgaven                                      | 0            | 0             |
| Ontvangsten                                   | 0            | 0             |
| Saldo                                         | 0            | 0             |
| <b>Prioritaire beleidsdoelstelling BD 7.6</b> |              |               |
| Exploitatie                                   |              |               |
| Uitgaven                                      | 0            | 0             |
| Ontvangsten                                   | 0            | 0             |
| Saldo                                         | 0            | 0             |
| Investerings                                  |              |               |
| Uitgaven                                      | 0            | 0             |
| Ontvangsten                                   | 0            | 0             |
| Saldo                                         | 0            | 0             |
| Financiering                                  |              |               |
| Uitgaven                                      | 0            | 0             |
| Ontvangsten                                   | 0            | 0             |
| Saldo                                         | 0            | 0             |
| <b>Prioritaire beleidsdoelstelling BD 7.7</b> |              |               |
| Exploitatie                                   |              |               |
| Uitgaven                                      | 0            | 0             |
| Ontvangsten                                   | 0            | 0             |
| Saldo                                         | 0            | 0             |
| Investerings                                  |              |               |
| Uitgaven                                      | 409.694      | 515.000       |
| Ontvangsten                                   | 0            | 0             |
| Saldo                                         | -409.694     | -515.000      |
| Financiering                                  |              |               |
| Uitgaven                                      | 0            | 0             |
| Ontvangsten                                   | 0            | 0             |
| Saldo                                         | 0            | 0             |
| <b>Prioritaire beleidsdoelstelling BD 3.6</b> |              |               |
| Exploitatie                                   |              |               |
| Uitgaven                                      | 0            | 0             |
| Ontvangsten                                   | 0            | 0             |
| Saldo                                         | 0            | 0             |
| Investerings                                  |              |               |
| Uitgaven                                      | 0            | 0             |
| Ontvangsten                                   | 0            | 0             |
| Saldo                                         | 0            | 0             |
| Financiering                                  |              |               |
| Uitgaven                                      | 0            | 0             |
| Ontvangsten                                   | 0            | 0             |



**J1 : Doelstellingenrekening**

|                                                   | Jaarrekening | Meerjarenplan |
|---------------------------------------------------|--------------|---------------|
| Saldo                                             | 0            | 0             |
| <b>Prioritaire beleidsdoelstelling BD 3.7</b>     |              |               |
| Exploitatie                                       |              |               |
| Uitgaven                                          | 0            | 0             |
| Ontvangsten                                       | 0            | 0             |
| Saldo                                             | 0            | 0             |
| Investerings                                      |              |               |
| Uitgaven                                          | 0            | 0             |
| Ontvangsten                                       | 0            | 0             |
| Saldo                                             | 0            | 0             |
| Financiering                                      |              |               |
| Uitgaven                                          | 0            | 0             |
| Ontvangsten                                       | 0            | 0             |
| Saldo                                             | 0            | 0             |
| <b>Niet-prioritaire beleidsdoelstellingen</b>     |              |               |
| Exploitatie                                       |              |               |
| Uitgaven                                          | 0            | 0             |
| Ontvangsten                                       | 0            | 0             |
| Saldo                                             | 0            | 0             |
| Investerings                                      |              |               |
| Uitgaven                                          | 0            | 0             |
| Ontvangsten                                       | 0            | 0             |
| Saldo                                             | 0            | 0             |
| Financiering                                      |              |               |
| Uitgaven                                          | 0            | 0             |
| Ontvangsten                                       | 0            | 0             |
| Saldo                                             | 0            | 0             |
| <b>Verrichtingen zonder beleidsdoelstellingen</b> |              |               |
| Exploitatie                                       |              |               |
| Uitgaven                                          | 29.259.537   | 30.863.357    |
| Ontvangsten                                       | 38.185.000   | 37.498.504    |
| Saldo                                             | 8.925.463    | 6.635.147     |
| Investerings                                      |              |               |
| Uitgaven                                          | 3.225.676    | 5.241.941     |
| Ontvangsten                                       | 1.544.612    | 1.535.328     |
| Saldo                                             | -1.681.064   | -3.706.613    |
| Financiering                                      |              |               |
| Uitgaven                                          | 2.647.972    | 2.656.616     |
| Ontvangsten                                       | 364.859      | 528.110       |
| Saldo                                             | -2.283.113   | -2.128.506    |
| <b>Totalen</b>                                    |              |               |
| Exploitatie                                       |              |               |
| Uitgaven                                          | 29.795.673   | 31.448.170    |
| Ontvangsten                                       | 38.701.335   | 38.008.045    |
| Saldo                                             | 8.905.661    | 6.559.875     |
| Investerings                                      |              |               |
| Uitgaven                                          | 7.335.150    | 10.477.900    |
| Ontvangsten                                       | 2.054.616    | 2.252.685     |
| Saldo                                             | -5.280.535   | -8.225.215    |
| Financiering                                      |              |               |
| Uitgaven                                          | 2.647.972    | 2.656.616     |
| Ontvangsten                                       | 364.859      | 528.110       |
| Saldo                                             | -2.283.113   | -2.128.506    |

Zedelgem  
Pater Amaat Vynckeplein 1  
KBO: 0207531302  
KBO: 0212185718

NIS-code 31040

Algemeen directeur : Sabine Vermeire  
Financieel directeur : Eva Dewinter

## **J2 : Staat van het financieel evenwicht**

Jaarrekening

Financiële nota Jaarrekening 2025/GE  
Afdrukdatum : 18/05/2026  
Volgnummer Budgettaire boekhouding : 96295  
Volgnummer Algemene boekhouding : 42507



| Budgettair resultaat                                |            | Jaarrekening      | Meerjarenplan     |
|-----------------------------------------------------|------------|-------------------|-------------------|
| <b>I. Exploitatiesaldo</b>                          | (a-b)      | <b>8.905.661</b>  | <b>6.559.875</b>  |
| a. Ontvangsten                                      |            | 38.701.335        | 38.008.045        |
| b. Uitgaven                                         |            | 29.795.673        | 31.448.170        |
| <b>II. Investeringsaldo</b>                         | (a-b)      | <b>-5.280.535</b> | <b>-8.225.215</b> |
| a. Ontvangsten                                      |            | 2.054.616         | 2.252.685         |
| b. Uitgaven                                         |            | 7.335.150         | 10.477.900        |
| <b>III. Saldo exploitatie en investeringen</b>      | (I+II)     | <b>3.625.127</b>  | <b>-1.665.340</b> |
| <b>IV. Financieringsaldo</b>                        | (a-b)      | <b>-2.283.113</b> | <b>-2.128.506</b> |
| a. Ontvangsten                                      |            | 364.859           | 528.110           |
| b. Uitgaven                                         |            | 2.647.972         | 2.656.616         |
| <b>V. Budgettair resultaat van het boekjaar</b>     | (III+IV)   | <b>1.342.013</b>  | <b>-3.793.846</b> |
| VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar |            | 20.923.440        | 20.923.440        |
| <b>VII. Gecumuleerd budgettair resultaat</b>        | (V+VI)     | <b>22.265.453</b> | <b>17.129.594</b> |
| VIII. Onbeschikbare gelden                          |            | 939.848           | 721.692           |
| <b>IX. Beschikbaar budgettair resultaat</b>         | (VII-VIII) | <b>21.325.605</b> | <b>16.407.902</b> |

| Autofinancieringsmarge                              |        | Jaarrekening     | Meerjarenplan    |
|-----------------------------------------------------|--------|------------------|------------------|
| <b>I. Exploitatiesaldo</b>                          |        | <b>8.905.661</b> | <b>6.559.875</b> |
| <b>II. Netto periodieke aflossingen</b>             | (a-b)  | <b>1.772.972</b> | <b>1.781.616</b> |
| a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen |        | 1.772.972        | 1.781.616        |
| b. Periodieke terugvordering leningen               |        | 0                | 0                |
| <b>III. Autofinancieringsmarge</b>                  | (I-II) | <b>7.132.690</b> | <b>4.778.260</b> |

| Gecorrigeerde autofinancieringsmarge                    |        | Jaarrekening     | Meerjarenplan    |
|---------------------------------------------------------|--------|------------------|------------------|
| <b>I. Autofinancieringsmarge</b>                        |        | <b>7.132.690</b> | <b>4.778.260</b> |
| <b>II. Correctie op de periodieke aflossingen</b>       | (a-b)  | <b>69.144</b>    | <b>77.787</b>    |
| a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen     |        | 1.772.972        | 1.781.616        |
| b. Aangewezen aflossingen o.b.v. de financiële schulden |        | 1.703.828        | 1.703.828        |
| <b>III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge</b>        | (I+II) | <b>7.201.833</b> | <b>4.856.047</b> |

| Geconsolideerd financieel evenwicht                |  | Jaarrekening      | Meerjarenplan     |
|----------------------------------------------------|--|-------------------|-------------------|
| <b>I. Beschikbaar budgettair resultaat</b>         |  |                   |                   |
| - Gemeente en OCMW                                 |  | 21.325.605        | 16.407.902        |
| <b>Totaal beschikbaar budgettair resultaat</b>     |  | <b>21.325.605</b> | <b>16.407.902</b> |
| <b>II. Autofinancieringsmarge</b>                  |  |                   |                   |
| - Gemeente en OCMW                                 |  | 7.132.690         | 4.778.260         |
| <b>Totale autofinancieringsmarge</b>               |  | <b>7.132.690</b>  | <b>4.778.260</b>  |
| <b>III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge</b>   |  |                   |                   |
| - Gemeente en OCMW                                 |  | 7.201.833         | 4.856.047         |
| <b>Totale gecorrigeerde autofinancieringsmarge</b> |  | <b>7.201.833</b>  | <b>4.856.047</b>  |

Zedelgem  
Pater Amaat Vynckeplein 1  
KBO: 0207531302  
KBO: 0212185718

NIS-code 31040

Algemeen directeur : Sabine Vermeire  
Financieel directeur : Eva Dewinter

## **J3 : Kredietrealisatie**

Jaarrekening

Financiële nota Jaarrekening 2025/GE  
Afdrukdatum : 18/05/2026  
Volgnummer Budgettaire boekhouding : 96295  
Volgnummer Algemene boekhouding : 42507



Zedelgem  
J3 : Kredietrealisatie

|                                         | Jaarrekening |             | Eindkredieten |             | Initiële kredieten |             |
|-----------------------------------------|--------------|-------------|---------------|-------------|--------------------|-------------|
|                                         | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven      | Ontvangsten | Uitgaven           | Ontvangsten |
| <b>Kredieten Gemeente Zedelgem</b>      |              |             |               |             |                    |             |
| Exploitatie                             | 23.344.229   | 34.907.212  | 24.819.942    | 34.371.528  | 24.380.440         | 33.794.555  |
| Investerings                            | 7.475.921    | 1.286.786   | 10.204.914    | 1.208.489   | 11.084.354         | 2.460.828   |
| Financiering                            | 1.367.731    | 364.859     | 1.376.374     | 528.110     | 1.395.282          | 521.001     |
| Leningen en leasings                    | 1.367.731    | 364.859     | 1.376.374     | 528.110     | 1.395.282          | 521.001     |
| Toegestane leningen en betalingsuitstel | 0            | 0           | 0             | 0           | 0                  | 0           |
| Overige financieringstransacties        | 0            | 0           | 0             | 0           | 0                  | 0           |
| <b>Kredieten OCMW Zedelgem</b>          |              |             |               |             |                    |             |
| Exploitatie                             | 6.451.445    | 3.794.123   | 6.628.228     | 3.636.517   | 6.278.359          | 3.226.174   |
| Investerings                            | -140.770     | 767.830     | 272.986       | 1.044.196   | 315.000            | 1.491.677   |
| Financiering                            | 1.280.241    | 0           | 1.280.241     | 0           | 392.385            | 0           |
| Leningen en leasings                    | 1.280.241    | 0           | 1.280.241     | 0           | 392.385            | 0           |
| Toegestane leningen en betalingsuitstel | 0            | 0           | 0             | 0           | 0                  | 0           |
| Overige financieringstransacties        | 0            | 0           | 0             | 0           | 0                  | 0           |

Zedelgem  
Pater Amaat Vynckeplein 1  
KBO: 0207531302  
KBO: 0212185718

NIS-code 31040

Algemeen directeur : Sabine Vermeire  
Financieel directeur : Eva Dewinter

## **J4 : Balans**

Jaarrekening

Financiële nota Jaarrekening 2025/GE  
Afdrukdatum : 18/05/2026  
Volgnummer Budgettaire boekhouding : 96295  
Volgnummer Algemene boekhouding : 42507



|                                                                         | 2025               | 2024               |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| <b>ACTIVA</b>                                                           | <b>136.573.396</b> | <b>134.085.488</b> |
| <b>I. Vlottende activa</b>                                              | <b>25.754.652</b>  | <b>24.671.692</b>  |
| A. Liquide middelen en geldbeleggingen                                  | 20.720.843         | 20.916.025         |
| B. Vorderingen op korte termijn                                         | 4.972.093          | 3.745.781          |
| 1. Vorderingen uit ruiltransacties                                      | 858.555            | 801.620            |
| 2. Vorderingen uit niet-ruiltransacties                                 | 4.113.537          | 2.944.160          |
| C. Voorraden en bestellingen in uitvoering                              | 0                  | 0                  |
| D. Overlopende rekeningen van het actief                                | 61.716             | 9.887              |
| E. Vorderingen op lange termijn die binnen het jaar vervallen           | 0                  | 0                  |
| <b>II. Vaste activa</b>                                                 | <b>110.818.744</b> | <b>109.413.796</b> |
| A. Vorderingen op lange termijn                                         | 0                  | 0                  |
| 1. Vorderingen uit ruiltransacties                                      | 0                  | 0                  |
| 2. Vorderingen uit niet-ruiltransacties                                 | 0                  | 0                  |
| B. Financiële vaste activa                                              | 20.349.976         | 19.908.689         |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                  | 0                  |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 11.048.888         | 10.882.000         |
| 3. OCMW-verenigingen                                                    | 0                  | 0                  |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 9.301.088          | 9.026.689          |
| C. Materiële vaste activa                                               | 89.806.626         | 88.445.188         |
| 1. Gemeenschapsgoederen                                                 | 85.945.241         | 83.024.084         |
| a. Terreinen en gebouwen                                                | 62.160.035         | 59.001.334         |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 18.769.086         | 19.004.836         |
| c. Installaties, machines en uitrusting                                 | 807.127            | 806.315            |
| d. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel                    | 1.623.932          | 1.783.737          |
| e. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 2.433.308          | 2.286.323          |
| f. Erfgoed                                                              | 151.752            | 141.540            |
| 2. Bedrijfsmatige materiële vaste activa                                | 552.468            | 525.797            |
| a. Terreinen en gebouwen                                                | 545.390            | 515.520            |
| b. Installaties, machines en uitrusting                                 | 4.508              | 7.194              |
| c. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel                    | 2.569              | 3.083              |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                  | 0                  |
| 3. Andere materiële vaste activa                                        | 3.308.917          | 4.895.308          |
| a. Terreinen en gebouwen                                                | 3.308.917          | 4.895.308          |
| b. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0                  |
| D. Immateriële vaste activa                                             | 662.142            | 1.059.918          |

|                                                            | 2025               | 2024               |
|------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| <b>PASSIVA</b>                                             | <b>136.573.396</b> | <b>134.085.488</b> |
| <b>I. Schulden</b>                                         | <b>33.226.986</b>  | <b>35.988.621</b>  |
| A. Schulden op korte termijn                               | 6.720.058          | 6.912.915          |
| 1. Schulden uit ruiltransacties                            | 4.785.875          | 4.854.556          |
| a. Voorzieningen voor risico's en kosten                   | 1.484.856          | 1.343.413          |
| b. Financiële schulden                                     | 0                  | 0                  |
| c. Niet-financiële schulden uit ruiltransacties            | 3.301.019          | 3.511.143          |
| 2. Schulden uit niet-ruiltransacties                       | 191.819            | 307.725            |
| 3. Overlopende rekeningen van het passief                  | 0                  | 0                  |
| 4. Schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen | 1.742.364          | 1.750.635          |
| B. Schulden op lange termijn                               | 26.506.928         | 29.075.705         |
| 1. Schulden uit ruiltransacties                            | 26.506.928         | 29.075.705         |
| a. Voorzieningen voor risico's en kosten                   | 9.234.553          | 9.528.488          |
| 1. Pensioenen en soortgelijke verplichtingen               | 9.234.553          | 9.528.488          |
| 2. Andere risico's en kosten                               | 0                  | 0                  |
| b. Financiële schulden                                     | 17.272.374         | 19.547.217         |
| c. Niet-financiële schulden uit ruiltransacties            | 0                  | 0                  |
| 2. Schulden uit niet-ruiltransacties                       | 0                  | 0                  |
| <b>II. Nettoactief</b>                                     | <b>103.346.410</b> | <b>98.096.867</b>  |
| A. Kapitaalsubsidies en schenkingen                        | 7.963.660          | 7.497.202          |
| B. Gecumuleerd overschot of tekort                         | 20.206.965         | 15.950.945         |
| C. Herwaarderingsreservers                                 | 4.006.706          | 3.479.640          |
| D. Overig nettoactief                                      | 71.169.080         | 71.169.080         |



Zedelgem  
Pater Amaat Vynckeplein 1  
KBO: 0207531302  
KBO: 0212185718

NIS-code 31040

Algemeen directeur : Sabine Vermeire  
Financieel directeur : Eva Dewinter

## **J5 : Staat van opbrengsten en kosten**

Jaarrekening

Financiële nota Jaarrekening 2025/GE  
Afdrukdatum : 18/05/2026  
Volgnummer Budgettaire boekhouding : 96295  
Volgnummer Algemene boekhouding : 42507

**J5 : Staat van opbrengsten en kosten**

|                                                                    | 2025              | 2024              |
|--------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>I. Kosten</b>                                                   | <b>35.431.823</b> | <b>35.266.524</b> |
| A. Operationele kosten                                             | 34.860.704        | 34.615.893        |
| 1. Goederen en diensten                                            | 7.990.045         | 7.520.696         |
| 2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen                     | 14.248.250        | 12.820.646        |
| 3. Afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen           | 5.320.575         | 7.593.241         |
| 4. Individuele hulpverlening door het O.C.M.W.                     | 1.169.589         | 1.004.994         |
| 5. Toegestane werkingssubsidies                                    | 5.693.466         | 5.338.136         |
| 6. Toegestane Investeringsubsidies                                 | 367.405           | 54.854            |
| 7. Minderwaarden bij de realisatie van vaste activa                | 0                 | 0                 |
| 8. Andere operationele kosten                                      | 71.374            | 283.326           |
| B. Financiële kosten                                               | 571.120           | 650.631           |
| <b>II. Opbrengsten</b>                                             | <b>39.687.844</b> | <b>36.988.523</b> |
| A. Operationele opbrengsten                                        | 38.637.219        | 35.703.611        |
| 1. Opbrengsten uit de werking                                      | 1.612.463         | 1.564.158         |
| 2. Fiscale opbrengsten en boetes                                   | 23.816.463        | 21.982.956        |
| 3. Werkingssubsidies                                               | 11.048.005        | 10.400.614        |
| a. Algemene werkingssubsidies                                      | 8.961.314         | 8.664.041         |
| b. Specifieke werkingssubsidies                                    | 2.086.691         | 1.736.572         |
| 4. Recuperatie individuele hulpverlening                           | 103.913           | 78.083            |
| 5. Meerwaarden bij de realisatie van vaste activa                  | 554.133           | 252.358           |
| 6. Andere operationele opbrengsten                                 | 1.502.241         | 1.425.442         |
| B. Financiële opbrengsten                                          | 1.050.625         | 1.284.912         |
| <b>III. Overschot of tekort van het boekjaar</b>                   | <b>4.256.021</b>  | <b>1.722.000</b>  |
| A. Operationele overschot of tekort                                | 3.776.516         | 1.087.718         |
| B. Financieel overschot of tekort                                  | 479.505           | 634.282           |
| <b>IV. Verwerking van het overschot of tekort van het boekjaar</b> | <b>4.256.021</b>  | <b>1.722.000</b>  |
| A. Rechthebbenden uit het overschot van het boekjaar               | 0                 | 0                 |
| B. Tussenkost door derden in het tekort van het boekjaar           | 0                 | 0                 |
| C. Over te dragen overschot of tekort van het boekjaar             | 4.256.021         | 1.722.000         |





## Toelichting bij de financiële nota

|             |                                                                                   |     |
|-------------|-----------------------------------------------------------------------------------|-----|
| <b>B-RE</b> | Verklaring materiële verschillen tussen meerjarenplan en rekening (exploitatie)   | 100 |
| <b>T1</b>   | Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard                                     | 103 |
| <b>T2</b>   | Ontvangsten en uitgaven naar economische aard                                     | 107 |
| <b>B-RI</b> | Verklaring materiële verschillen tussen meerjarenplan en rekening (investeringen) | 114 |
| <b>T3</b>   | Investeringsprojecten                                                             | 116 |
| <b>T4</b>   | Evolutie van de financiële schulden                                               | 148 |
| <b>T5</b>   | Toelichting bij de balans                                                         | 150 |



**MATERIËLE VERSCHILLEN TUSSEN MEERJARENPLAN EN REKENING - EXPLOITATIE (GECONSOLIDEERD)**

| UTTGAVEN | BELEIDSVELD                                            |  | Code | BOEKJAAR<br>2025 | MEERJARENPLAN<br>2025 | VERSCHIL | VERKLARING                                                              |
|----------|--------------------------------------------------------|--|------|------------------|-----------------------|----------|-------------------------------------------------------------------------|
|          |                                                        |  |      |                  |                       |          |                                                                         |
| 0300     | Ophalen en verwerken van huishoudelijk afval           |  | 615  | 730.216          |                       | 730.216  | Verschuiving van beleidsitem 030900                                     |
| 0309     | Overig afval- en materialenbeheer                      |  | 615  | 131.286          | 860.485               | -729.199 | Verschuiving naar beleidsitem 030000 (030901 Recyclagepark is gebleven) |
| 0309     | Overig afval- en materialenbeheer                      |  | 649  | 537.903          | 997.548               | -459.645 | Verschuiving naar beleidsitem 030000 (030901 Recyclagepark is gebleven) |
| 0300     | Ophalen en verwerken van huishoudelijk afval           |  | 649  | 365.589          |                       | 365.589  | Verschuiving van beleidsitem 030900                                     |
| 0119     | Overige algemene diensten                              |  | 640  | -83.102          | 34.500                | -117.602 | Onroerende voorheffing - bezwaar in ons voordeel                        |
| 0945     | Kinderopvang                                           |  | 649  | 678.880          | 792.387               | -113.506 | Ferm kinderopvang                                                       |
| 0670     | Straatverlichting                                      |  | 611  | 289.784          | 400.000               | -110.216 | Lagere kost openbare verlichting in 2025                                |
| 0309     | Overig afval- en materialenbeheer                      |  | 604  |                  | 100.000               | -100.000 | Verschuiving naar beleidsitem 030000                                    |
| 0300     | Ophalen en verwerken van huishoudelijk afval           |  | 604  | 95.940           |                       | 95.940   | Verschuiving van beleidsitem 030900                                     |
| 0130     | Administratieve dienstverlening                        |  | 615  | 214.991          | 298.150               | -83.159  | Lagere kost identiteitskaarten en reispassen                            |
| 0190     | Overig algemeen bestuur                                |  | 613  | 262.508          | 203.365               | 59.143   | Hogere kost advocaten                                                   |
| 0119     | Overige algemene diensten                              |  | 614  | 416.128          | 472.955               | -56.827  | Lagere kosten communicatie en informatica                               |
| 0119     | Overige algemene diensten                              |  | 615  | 173.022          | 226.830               | -53.808  | Kosten Zedelgem Magazine lager dan geraamd                              |
| 0119     | Overige algemene diensten                              |  | 610  | 62.600           | 114.400               | -51.800  | Onderhoud administratieve gebouwen lager dan geraamd                    |
| 0190     | Overig algemeen bestuur                                |  | 621  | 1.147.493        | 1.199.000             | -51.507  | Responsabiliseringsbijdrage lager dan geraamd                           |
| 0742     | Sportinfrastructuur                                    |  | 610  | 342.624          | 381.750               | -39.126  | Onderhoud sportgebouwen lager dan geraamd                               |
| 0110     | Secretariaat                                           |  | 615  | 69.875           | 32.900                | 36.975   | Lidgeld vws 2026 opgevraagd in 2025                                     |
| 0309     | Overig afval- en materialenbeheer                      |  | 611  | -10.226          | 18.000                | -28.226  | Creditnota eigen waterwinning recyclagepark 2024                        |
| 0200     | Wegen                                                  |  | 610  | 560.642          | 588.400               | -27.758  | Iets lagere aankopen benodigdheden wegen                                |
| 0112     | Personeelsdienst en vorming                            |  | 613  | 63.015           | 90.626                | -27.611  | Iets lagere uitgaven aanwervingsexamens                                 |
| 0340     | Aankoop, inrichting en beheer van natuur, groen en bos |  | 610  | 27.039           | 53.000                | -25.961  | Lagere uitgaven onderhoud gebouwen Vloethemveld                         |
| 0945     | Kinderopvang                                           |  | 610  | 41.653           | 67.010                | -25.357  | Lagere uitgaven onderhoud gebouwen kinderopvang                         |
| 0500     | Handel en middenstand                                  |  | 615  | 4.878            | 29.600                | -24.722  | Lagere uitgaven acties lokale economie                                  |
| 0119     | Overige algemene diensten                              |  | 611  | 51.017           | 74.750                | -23.733  | Lagere uitgaven elektriciteit en gas gemeentehuis Zedelgem              |
| 0904     | Activering van tewerkstelling                          |  | 620  | 56.982           | 34.111                | 22.871   | Hoger uitgaven tewerkstellingsprojecten                                 |
| 0951     | Dienstencentra                                         |  | 613  | 83.979           | 106.600               | -22.621  | Vergoedingen voor syndicus mede-eigenaars Veltershof                    |
| 0705     | Gemeenschapscentrum                                    |  | 615  | 17.160           | 39.150                | -21.990  | Lagere uitgaven technisch materiaal gemeenschapscentrum                 |
| 0742     | Sportinfrastructuur                                    |  | 611  | 329.354          | 350.550               | -21.196  | Lagere uitgaven elektriciteit, gas en water sportgebouwen               |
| 0900     | Sociale bijstand                                       |  | 648  | 874.356          | 895.509               | -21.153  | Steunverlening lager dan geraamd                                        |
| 0990     | Begraafplaatsen                                        |  | 615  | 48.429           | 67.740                | -19.311  | Lagere uitgaven technisch materiaal en groenonderhoud begraafplaatsen   |
| 805      | Gemeenschapscentrum                                    |  | 613  | 53.147           | 71.250                | -18.103  | Lagere uitgaven gages cultuurvoorstellen                                |



## MATERIËLE VERSCHILLEN TUSSEN MEERJARENPLAN EN REKENING - EXPLOITATIE (GECONSOLIDEERD)

|      |                                                              |     |         |         |         |                                                                           |
|------|--------------------------------------------------------------|-----|---------|---------|---------|---------------------------------------------------------------------------|
| 0200 | Wegen                                                        | 613 | 22.106  | 40.000  | -17.894 | Vergoedingen Administratieve ondersteuning projectingenieur               |
| 0680 | Groene ruimte                                                | 620 | 909.762 | 892.131 | 17.631  | Onderraming bij MJPA                                                      |
| 0900 | Sociale bijstand                                             | 620 | 697.058 | 714.278 | -17.219 | Maatschappelijk werker niet direct vervangen                              |
| 0319 | Overig waterbeheer                                           | 610 | 38.946  | 22.500  | 16.446  | Hogere uitgaven waterbeheer - reinigen rioleringen                        |
| 0742 | Sportinfrastructuur                                          | 615 | 123.750 | 140.006 | -16.256 | Lagere uitgaven onderhoud sportinfrastructuur                             |
| 0680 | Groene ruimte                                                | 616 | 36.471  | 52.000  | -15.529 | Lagere uitgaven onderhoud voertuigen groendienst                          |
| 0115 | Welzijn op het werk                                          | 613 | 27.813  | 43.000  | -15.187 | Lagere uitgaven preventieadviseur                                         |
| 0114 | Organisatiebeheersing                                        | 613 |         | 15.000  | -15.000 | Geen uitgaven in 2025                                                     |
| 0751 | Gemeentelijke dienstverlening gericht op kinderen & jongeren | 613 | 28.298  | 43.250  | -14.952 | Lagere uitgaven workshops speelpleinwerking-swap                          |
| 0119 | Overige algemene diensten                                    | 616 | 25.999  | 40.750  | -14.751 | Lagere uitgaven onderhoud voertuigen algemene diensten                    |
| 0119 | Overige algemene diensten                                    | 621 | 349.081 | 363.524 | -14.443 | Onderraming bij MJPA                                                      |
| 0951 | Dienstencentra                                               | 610 | 56.670  | 70.945  | -14.275 | Lagere uitgaven onderhoud gebouwen dienstencentra                         |
| 0309 | Overig afval- en materialenbeheer                            | 614 | -8      | 14.102  | -14.110 | Verschuiving naar beleidsitem 030000 + creditnota Cevi                    |
| 0300 | Ophalen en verwerken van huishoudelijk afval                 | 614 | 14.076  |         | 14.076  | Verschuiving van beleidsitem 030900                                       |
| 0119 | Overige algemene diensten                                    | 613 | 57.589  | 71.450  | -13.861 | Lagere uitgaven externe ondersteuning                                     |
| 0710 | Feesten en plechtigheden                                     | 649 | 15.325  | 28.825  | -13.500 | Lagere uitgaven subsidies kermissen en buurtfeesten                       |
| 0130 | Administratieve dienstverlening                              | 614 | 153.618 | 166.960 | -13.342 | Lagere uitgaven rijbewijzen                                               |
| 0703 | Openbare bibliotheken                                        | 615 | 118.705 | 131.925 | -13.220 | Lagere uitgaven collectievorming bibliotheek                              |
| 0200 | Wegen                                                        | 623 | 49.427  | 61.444  | -12.017 | Maaltijdcheques lager dan geraamd                                         |
| 0310 | Beheer van regen- en afvalwater                              | 649 | 23.120  | 35.000  | -11.880 | Lagere uitgaven afkoppelingen regen- en afvalwater                        |
| 0909 | Overige verrichtingen inzake sociaal beleid                  | 649 | 67.359  | 79.000  | -11.641 | Geen aangevraagde subsidies toegankelijkheid handelszaken                 |
| 0200 | Wegen                                                        | 611 | 28.897  | 40.500  | -11.603 | Lager gasverbruik gebouwen technische dienst                              |
| 0410 | Brandweer                                                    | 615 | 48.817  | 60.000  | -11.183 | Factuur onderhoud brandkranen en signalisatie lager dan verwacht          |
| 0751 | Gemeentelijke dienstverlening gericht op kinderen & jongeren | 615 | 18.843  | 29.830  | -10.987 | Minder uitgaven bij activiteiten speelpleinwerking dan voorzien           |
| 0020 | Fiscale aangelegenheden                                      | 614 | 117.936 | 107.033 | 10.903  | Hogere administratieve kost APB nav meer inkomsten                        |
| 0951 | Dienstencentra                                               | 620 | 454.314 | 443.527 | 10.787  | Hogere personeelskost                                                     |
| 0200 | Wegen                                                        | 615 | 152.259 | 141.700 | 10.559  | Hogere uitgaven opleiding en werkkledij                                   |
| 0709 | Overige culturele instellingen                               | 649 | 55.729  | 66.036  | -10.307 | Lagere uitgaven werkingssubsidies cultuurverenigingen                     |
| 0951 | Dienstencentra                                               | 615 | 31.307  | 41.515  | -10.208 | Lagere technische uitgaven dienstencentra                                 |
| 0112 | Personeelsdienst en vorming                                  | 615 | 48.458  | 58.660  | -10.202 | Lagere kosten aanwervingsexamens                                          |
| 0729 | Overig beleid inzake het erfgoed                             | 610 | 10.906  | 21.000  | -10.094 | Lagere onderhoudskosten Brouwerij De Leeuw                                |
| 0750 | Jeugdsector- en verenigingsondersteuning                     | 649 | 21.977  | 32.000  | -10.023 | Lagere subsidies jeugdwerking                                             |
| 0948 | Poetsdienst                                                  | 645 | 60.092  | 70.000  | -9.908  | Opleg bezoldiging personeel poetsdienst aan familiehelp lager dan geraamd |



## MATERIËLE VERSCHILLEN TUSSEN MEERJARENPLAN EN REKENING - EXPLOITATIE (GECONSOLIDEERD)

| ONTVANGSTEN |                                                                    | Code | BOEKJAAR<br>2025 | MEERJARENPLAN<br>2025 | VERSCHIL | VERKLARING                                                            |
|-------------|--------------------------------------------------------------------|------|------------------|-----------------------|----------|-----------------------------------------------------------------------|
| BELEIDSVELD |                                                                    |      |                  |                       |          |                                                                       |
| 0020        | Fiscale aangelegenheden                                            | 730  | 21.560.656       | 21.242.504            | 318.152  | Hogere ontvangst aanvullende personenbelasting                        |
| 0020        | Fiscale aangelegenheden                                            | 737  | 385.581          | 328.000               | 57.581   | Meer opbrengst belastingen o.a. leegstaande woningen en gebouwen      |
| 0640        | Elektriciteitsvoorziening                                          | 750  | 191.327          | 138.935               | 52.392   | Uitkering 2025 Publi-T                                                |
| 0020        | Fiscale aangelegenheden                                            | 731  | 354.413          | 399.000               | -44.587  | Minder ontvangst o.a. afgifte identiteitsbewijzen, reispas, rijbewijs |
| 0010        | Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus | 740  | 8.961.314        | 8.920.019             | 41.295   | VIA6 niet gebudgetteerd                                               |
| 0953        | Woon- en zorgcentra                                                | 745  | 660.189          | 620.000               | 40.189   | Recuperatie loon ZWZ hoger dan geraamd                                |
| 0900        | Sociale bijstand                                                   | 740  | 845.336          | 806.018               | 39.317   | Recuperatie hoger aangezien er meer leefloon werd uitgekeerd          |
| 0951        | Dienstencentra                                                     | 700  | 309.755          | 270.575               | 39.180   | Opbrengsten uit maaltijden/drank hoger dan geraamd                    |
| 0629        | Overig woonbeleid                                                  | 740  | 107.079          | 142.790               | -35.711  | Afrekening 2025 subsidie Woonwinkel nog niet ontvangen                |
| 0300        | Ophalen en verwerken van huishoudelijk afval                       | 704  | 34.539           |                       | 34.539   | Verschuiving van beleidsitem 030900                                   |
| 0309        | Overig afval- en materialenbeheer                                  | 704  |                  | 30.000                | -30.000  | Verschuiving naar beleidsitem 030000                                  |
| 0904        | Activering van tewerkstelling                                      | 745  | 23.455           |                       | 23.455   | Onverwachte recup na Arbeidsongeval                                   |
| 0119        | Overige algemene diensten                                          | 740  | 32.936           | 50.100                | -17.164  | Sociale Maribel lager dan geraamd                                     |
| 0900        | Sociale bijstand                                                   | 745  | 98.755           | 83.159                | 15.596   | Recuperatie vergoeding digihelpers en vorming                         |
| 0904        | Activering van tewerkstelling                                      | 740  | 93.544           | 78.149                | 15.395   | Recuperatie hoger aangezien meer art. 60's werd tewerkgesteld         |
| 0951        | Dienstencentra                                                     | 740  | 123.457          | 137.832               | -14.375  | Sociale Maribel lager dan geraamd                                     |
| 0670        | Straatverlichting                                                  | 745  | 14.374           |                       | 14.374   | Fluvius OV niet gebudgetteerd                                         |
| 0945        | Kinderopvang                                                       | 745  | 18.360           | 4.500                 | 13.860   | Doorfacturatie kosten kinderdagverblijf                               |
| 0200        | Wegen                                                              | 702  |                  | 12.127                | -12.127  | Factuur kapvergunning in 2026                                         |
| 0600        | Ruimtelijke planning                                               | 702  | 142.000          | 130.000               | 12.000   | Meer ontvangst vastgoedinfo                                           |
| 0903        | Lokale opvanginitiatieven voor asielzoekers                        | 740  | 211.246          | 200.000               | 11.246   | Hogere bezettingsgraad van het LOI dan geraamd                        |
| 0020        | Fiscale aangelegenheden                                            | 733  | 538.777          | 527.595               | 11.182   | Meer opbrengst afgifte zakken, klevers, recipiënten                   |
| 0909        | Overige verrichtingen inzake sociaal beleid                        | 740  | 24.810           | 13.920                | 10.890   | Hogere subsidie huisvesting Oekraïners ontvangen dan verwacht         |
| 0900        | Sociale bijstand                                                   | 748  | 102.377          | 92.123                | 10.254   | recuperatie leefloon bij begunstigde hoger dan geraamd                |
| 0030        | Financiële aangelegenheden                                         | 751  | 237.905          | 228.000               | 9.905    | Meer opbrengst creditintresten                                        |

Zedelgem  
Pater Amaat Vynckeplein 1  
KBO: 0207531302  
KBO: 0212185718

NIS-code 31040

Algemeen directeur : Sabine Vermeire  
Financieel directeur : Eva Dewinter

## **T1 : Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard**

Jaarrekening

Toelichting Jaarrekening 2025/GE  
Afdrukdatum : 18/05/2026  
Volgnummer Budgettaire boekhouding : 96295  
Volgnummer Algemene boekhouding : 42507



## T1 : Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard

|                                             | Rek 2020   | Rek 2021   | Rek 2022   | Rek 2023   | Rek 2024   | Rek 2025   | Mjp 2025   |
|---------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| <b>ALGEMENE FINANCIERING</b>                |            |            |            |            |            |            |            |
| Exploitatie                                 |            |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven                                    | 522.607    | 569.922    | 487.893    | 851.832    | 1.036.923  | 836.896    | 836.845    |
| Ontvangsten                                 | 25.384.381 | 25.831.035 | 25.963.792 | 32.741.119 | 31.072.828 | 33.044.187 | 32.647.042 |
| Saldo                                       | 24.861.774 | 25.261.112 | 25.475.900 | 31.889.287 | 30.035.905 | 32.207.292 | 31.810.197 |
| Investerings                                |            |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven                                    | 192.000    | 721        | 28.340     | 499        | -293.059   | -249.027   | 0          |
| Ontvangsten                                 | 0          | 1.757.500  | 1.239.050  | 895.770    | 793.705    | 510.004    | 812.357    |
| Saldo                                       | -192.000   | 1.756.779  | 1.210.710  | 895.271    | 1.086.764  | 759.031    | 812.357    |
| Financiering                                |            |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven                                    | 1.164.940  | 1.392.404  | 1.692.200  | 3.007.815  | 1.696.347  | 2.647.972  | 2.656.616  |
| Ontvangsten                                 | 1.477.258  | 8.160.631  | 1.674.034  | 7.792.914  | 210.767    | 364.859    | 528.110    |
| Saldo                                       | 312.318    | 6.768.227  | -18.166    | 4.785.099  | -1.485.580 | -2.283.113 | -2.128.506 |
| <b>ALGEMENE WERKING</b>                     |            |            |            |            |            |            |            |
| Exploitatie                                 |            |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven                                    | 4.820.196  | 4.651.475  | 5.461.772  | 5.603.484  | 5.933.773  | 7.062.973  | 7.465.378  |
| Ontvangsten                                 | 162.203    | 227.291    | 241.408    | 129.193    | 190.219    | 186.220    | 193.398    |
| Saldo                                       | -4.657.993 | -4.424.185 | -5.220.364 | -5.474.290 | -5.743.554 | -6.876.753 | -7.271.979 |
| Investerings                                |            |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven                                    | 301.249    | 782.805    | 558.527    | 383.472    | 575.223    | 260.136    | 515.830    |
| Ontvangsten                                 | 3.860      | 0          | 344.363    | 0          | 2.833      | 560.000    | 560.000    |
| Saldo                                       | -297.389   | -782.805   | -214.164   | -383.472   | -572.390   | 299.864    | 44.170     |
| Financiering                                |            |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven                                    | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          |
| Ontvangsten                                 | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          |
| Saldo                                       | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          |
| <b>BURGER EN OVERHEID + VEILIGHEIDSZORG</b> |            |            |            |            |            |            |            |
| Exploitatie                                 |            |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven                                    | 3.391.680  | 3.613.668  | 3.823.739  | 3.986.000  | 4.154.636  | 4.355.631  | 4.473.037  |
| Ontvangsten                                 | 6.420      | 8.811      | 8.423      | 12.244     | 37.062     | 13.321     | 13.637     |
| Saldo                                       | -3.385.260 | -3.604.857 | -3.815.316 | -3.973.756 | -4.117.574 | -4.342.310 | -4.459.400 |
| Investerings                                |            |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven                                    | 13.029     | 44.942     | 76.288     | 48.183     | 2.193.119  | 1.488.958  | 1.493.679  |
| Ontvangsten                                 | 0          | 0          | 0          | 0          | 11.416     | 0          | 0          |
| Saldo                                       | -13.029    | -44.942    | -76.288    | -48.183    | -2.181.703 | -1.488.958 | -1.493.679 |
| Financiering                                |            |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven                                    | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          |

## T1 : Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard

|                                           | Rek 2020   | Rek 2021   | Rek 2022   | Rek 2023   | Rek 2024   | Rek 2025   | Mjp 2025   |
|-------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Ontvangsten                               | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          |
| Saldo                                     | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          |
| <b>OMGEVING</b>                           |            |            |            |            |            |            |            |
| Exploitatie                               |            |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven                                  | 6.075.079  | 6.753.726  | 7.570.323  | 7.143.688  | 7.436.007  | 7.955.593  | 8.423.794  |
| Ontvangsten                               | 1.530.368  | 2.303.768  | 1.894.673  | 1.527.148  | 1.538.263  | 1.551.572  | 1.496.038  |
| Saldo                                     | -4.544.711 | -4.449.958 | -5.675.650 | -5.616.540 | -5.897.745 | -6.404.022 | -6.927.756 |
| Investerings                              |            |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven                                  | 5.063.886  | 2.563.880  | 2.681.737  | 2.712.420  | 3.666.548  | 2.627.386  | 4.260.783  |
| Ontvangsten                               | 1.442.359  | 265.240    | 415.278    | 290.739    | 339.532    | 269.671    | 413.040    |
| Saldo                                     | -3.621.527 | -2.298.640 | -2.266.459 | -2.421.681 | -3.327.015 | -2.357.715 | -3.847.742 |
| Financiering                              |            |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven                                  | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          |
| Ontvangsten                               | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          |
| Saldo                                     | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          |
| <b>CULTUUR EN VRIJE TIJD</b>              |            |            |            |            |            |            |            |
| Exploitatie                               |            |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven                                  | 2.766.934  | 3.049.275  | 3.757.473  | 3.465.708  | 3.641.077  | 3.718.232  | 4.033.690  |
| Ontvangsten                               | 292.389    | 270.730    | 469.377    | 517.904    | 658.763    | 639.531    | 618.488    |
| Saldo                                     | -2.474.544 | -2.778.545 | -3.288.095 | -2.947.804 | -2.982.314 | -3.078.701 | -3.415.202 |
| Investerings                              |            |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven                                  | 668.021    | 300.167    | 2.002.262  | 6.029.767  | 2.221.989  | 3.076.090  | 3.920.873  |
| Ontvangsten                               | 39.551     | 0          | 362.360    | 5.684      | 2.680      | 230.448    | 235.449    |
| Saldo                                     | -628.470   | -300.167   | -1.639.902 | -6.024.083 | -2.219.309 | -2.845.641 | -3.685.424 |
| Financiering                              |            |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven                                  | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          |
| Ontvangsten                               | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          |
| Saldo                                     | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          |
| <b>ZORG EN OPVANG, LEREN EN ONDERWIJS</b> |            |            |            |            |            |            |            |
| Exploitatie                               |            |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven                                  | 2.001.805  | 1.627.304  | 1.669.015  | 1.743.708  | 1.671.858  | 1.801.606  | 1.969.762  |
| Ontvangsten                               | 1.378.941  | 654.909    | 777.473    | 804.798    | 848.064    | 1.090.590  | 1.036.995  |
| Saldo                                     | -622.864   | -972.395   | -891.542   | -938.910   | -823.794   | -711.016   | -932.767   |
| Investerings                              |            |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven                                  | 23.199     | 55.109     | 28.266     | 504.371    | 93.732     | 78.877     | 136.965    |
| Ontvangsten                               | 0          | -94        | 0          | 0          | 0          | 226.667    | 0          |
| Saldo                                     | -23.199    | -55.203    | -28.266    | -504.371   | -93.732    | 147.790    | -136.965   |



## T1 : Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard

|                       | Rek 2020   | Rek 2021   | Rek 2022   | Rek 2023   | Rek 2024   | Rek 2025   | Mjp 2025   |
|-----------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Financiering          |            |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven              | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          |
| Ontvangsten           | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          |
| Saldo                 | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          |
| <b>SOCIAAL BELEID</b> |            |            |            |            |            |            |            |
| Exploitatie           |            |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven              | 3.373.408  | 3.403.730  | 4.269.672  | 3.802.893  | 3.743.755  | 4.064.742  | 4.245.664  |
| Ontvangsten           | 1.861.833  | 1.728.985  | 2.315.018  | 1.822.486  | 1.998.639  | 2.175.914  | 2.002.446  |
| Saldo                 | -1.511.575 | -1.674.746 | -1.954.655 | -1.980.407 | -1.745.115 | -1.888.828 | -2.243.218 |
| Investerings          |            |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven              | 2.355.599  | 5.084.477  | 4.768.764  | 333.166    | 355.323    | 52.731     | 149.771    |
| Ontvangsten           | 55.380     | 966.225    | -25.476    | 251.198    | 78.474     | 257.826    | 231.839    |
| Saldo                 | -2.300.219 | -4.118.252 | -4.794.240 | -81.968    | -276.849   | 205.095    | 82.068     |
| Financiering          |            |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven              | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          |
| Ontvangsten           | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          |
| Saldo                 | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          |

Zedelgem  
Pater Amaat Vynckeplein 1  
KBO: 0207531302  
KBO: 0212185718

NIS-code 31040

Algemeen directeur : Sabine Vermeire  
Financieel directeur : Eva Dewinter

## **T2 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard**

Jaarrekening

Toelichting Jaarrekening 2025/GE  
Afdrukdatum : 18/05/2026  
Volgnummer Budgettaire boekhouding : 96295  
Volgnummer Algemene boekhouding : 42507



## T2 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

| I. Exploitatieuitgaven                                       | Rek 2020          | Rek 2021          | Rek 2022          | Rek 2023          | Rek 2024          | Rek 2025          | Mjp 2025          | Mjp 2026          | Mjp 2027          |
|--------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>A. Operationele uitgaven</b>                              | <b>22.652.995</b> | <b>23.357.078</b> | <b>26.696.836</b> | <b>26.043.402</b> | <b>26.967.398</b> | <b>29.224.554</b> | <b>30.883.733</b> | <b>30.647.898</b> | <b>31.115.547</b> |
| 1. Geederen en diensten                                      | 5.531.382         | 6.391.382         | 8.055.035         | 7.199.135         | 7.520.296         | 8.039.375         | 9.158.193         | 8.497.132         | 8.384.581         |
| 2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen               | 12.039.529        | 11.349.370        | 12.915.484        | 12.501.050        | 12.820.646        | 14.245.250        | 14.315.557        | 14.736.432        | 15.181.390        |
| a. Politiek personeel                                        | 489.656           | 502.668           | 520.598           | 556.117           | 584.594           | 709.636           | 709.634           | 610.304           | 620.881           |
| b. Vastbenoemd niet-onderwijzend personeel                   | 3.877.180         | 3.598.067         | 3.840.841         | 3.771.140         | 3.856.746         | 4.849.195         | 4.911.097         | 4.260.673         | 4.499.370         |
| c. Niet-vastbenoemd niet-onderwijzend personeel              | 7.056.052         | 6.648.145         | 7.888.708         | 7.488.641         | 7.649.627         | 7.946.389         | 7.923.985         | 9.031.400         | 9.224.023         |
| d. Onderwijzend personeel ten laste van het bestuur          | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| e. Onderwijzend personeel ten laste van andere overheden     | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| f. Andere personeelskosten                                   | 424.594           | 410.246           | 465.520           | 431.868           | 446.695           | 460.330           | 488.165           | 537.206           | 534.331           |
| g. Pensioenen                                                | 192.048           | 190.245           | 199.818           | 253.284           | 282.984           | 282.699           | 282.675           | 296.847           | 302.785           |
| 3. Individuele hulpverlening door het OCMW                   | 809.187           | 855.505           | 1.113.738         | 1.109.599         | 1.004.994         | 1.169.589         | 1.199.009         | 1.105.697         | 1.107.589         |
| 4. Toegestane werkingssubsidies                              | 4.074.192         | 4.549.391         | 4.583.892         | 5.060.690         | 5.338.136         | 5.695.966         | 6.003.246         | 6.104.157         | 6.243.977         |
| - aan de districten                                          | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| - aan de eigen autonome provinciebedrijven (APB)             | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| - aan de eigen autonome gemeentebedrijven (AGB)              | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| - aan welzijnsverenigingen                                   | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 428.268           | 428.268           | 0                 | 0                 |
| - aan andere OCMW-verenigingen                               | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| - aan de politiezone                                         | 1.856.183         | 2.063.637         | 2.125.547         | 2.189.312         | 2.097.577         | 2.322.642         | 2.322.642         | 2.392.320         | 2.464.090         |
| - aan de hulpverleningszone                                  | 855.192           | 875.338           | 895.454           | 952.223           | 1.038.707         | 1.013.439         | 1.013.439         | 1.038.707         | 1.099.987         |
| - aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)        | 382.803           | 471.658           | 361.865           | 551.526           | 797.615           | 1.015.355         | 1.094.302         | 474.622           | 474.622           |
| - aan besturen van de eredienst                              | 101.851           | 102.289           | 106.221           | 177.358           | 212.778           | 139.408           | 139.411           | 139.411           | 139.411           |
| - aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| - aan andere begunstigten                                    | 878.162           | 1.036.469         | 1.094.805         | 1.190.270         | 1.191.459         | 776.854           | 1.005.185         | 2.059.097         | 2.065.867         |
| 5. Andere operationele uitgaven                              | 198.705           | 211.430           | 28.687            | 172.928           | 283.326           | 71.374            | 207.727           | 204.480           | 198.030           |
| <b>B. Financiële uitgaven</b>                                | <b>298.715</b>    | <b>312.022</b>    | <b>343.050</b>    | <b>553.911</b>    | <b>650.631</b>    | <b>571.120</b>    | <b>564.437</b>    | <b>742.601</b>    | <b>685.264</b>    |
| 1. Rente, commissies en kosten verbonden aan schulden        | 298.219           | 306.059           | 316.045           | 552.153           | 650.325           | 570.249           | 562.827           | 741.646           | 684.309           |
| - aan financiële instellingen                                | 295.115           | 300.837           | 315.903           | 552.153           | 626.755           | 570.249           | 562.827           | 741.646           | 684.309           |
| - aan andere entiteiten                                      | 3.104             | 5.222             | 141               | 0                 | 23.571            | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| 2. Andere financiële uitgaven                                | 496               | 5.963             | 27.005            | 1.758             | 305               | 871               | 1.610             | 955               | 955               |
| <b>C. Rechthebbenden uit het overschot van het boekjaar</b>  | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          |



## T2 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

| II. Exploitatieontvangsten                                | Rek 2020   | Rek 2021   | Rek 2022   | Rek 2023   | Rek 2024   | Rek 2025   | Mjp 2025   | Mjp 2026   | Mjp 2027   |
|-----------------------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| A. Operationele ontvangsten                               | 29.919.513 | 30.323.165 | 31.153.819 | 36.831.977 | 35.451.253 | 38.080.368 | 37.449.392 | 37.562.468 | 38.264.357 |
| 1. Ontvangsten uit de werking                             | 1.519.384  | 1.327.566  | 1.650.064  | 1.348.877  | 1.564.158  | 1.612.463  | 1.515.707  | 1.433.756  | 1.428.706  |
| 2. Fiscale ontvangsten en boetes                          | 18.334.699 | 18.660.783 | 18.176.080 | 24.239.461 | 21.982.956 | 23.816.463 | 23.470.439 | 24.106.913 | 24.885.822 |
| a. Aanvullende belastingen                                | 16.454.832 | 16.261.761 | 16.018.190 | 22.109.800 | 19.860.016 | 21.560.656 | 21.242.504 | 22.041.763 | 22.820.672 |
| - Opcentiemen op de onroerende voorheffing                | 7.534.633  | 7.571.068  | 7.178.103  | 8.993.500  | 9.426.498  | 9.316.488  | 9.643.609  | 9.805.767  | 10.101.125 |
| - Aanvullende belasting op de personenbelasting           | 8.532.099  | 8.281.075  | 8.412.723  | 12.675.345 | 9.976.087  | 11.793.634 | 11.143.660 | 11.764.988 | 12.240.507 |
| - Andere aanvullende belastingen                          | 388.100    | 409.618    | 427.364    | 450.955    | 457.431    | 450.535    | 455.235    | 471.008    | 479.040    |
| b. Andere belastingen en boetes                           | 1.879.866  | 2.399.022  | 2.157.890  | 2.129.662  | 2.122.940  | 2.255.807  | 2.227.935  | 2.065.150  | 2.065.150  |
| 3. Werkingssubsidies                                      | 8.832.900  | 9.093.209  | 9.904.810  | 9.767.770  | 10.400.614 | 11.048.005 | 10.995.019 | 10.492.793 | 10.460.787 |
| a. Algemene werkingssubsidies                             | 7.025.200  | 7.150.022  | 7.764.040  | 8.270.294  | 8.664.041  | 8.961.314  | 8.920.019  | 9.079.711  | 9.051.213  |
| - Gemeentefonds                                           | 5.131.207  | 5.247.749  | 5.470.207  | 5.623.302  | 5.810.768  | 6.010.885  | 5.998.290  | 6.105.189  | 6.008.472  |
| - Andere algemene werkingssubsidies                       | 1.893.994  | 1.902.273  | 2.293.833  | 2.646.993  | 2.853.274  | 2.950.430  | 2.921.729  | 2.974.522  | 3.042.741  |
| - van de federale overheid                                | 0          | 584        | 2.550      | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          |
| - van de Vlaamse overheid                                 | 1.893.994  | 1.901.689  | 2.291.283  | 2.644.183  | 2.842.273  | 2.931.785  | 2.903.085  | 2.962.561  | 3.030.302  |
| - van de provincie                                        | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          |
| - van de gemeente                                         | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          |
| - van het OCMW                                            | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          |
| - van andere entiteiten                                   | 0          | 0          | 0          | 2.810      | 11.001     | 18.644     | 18.644     | 11.961     | 12.440     |
| b. Specifieke werkingssubsidies                           | 1.807.700  | 1.943.187  | 2.140.770  | 1.497.476  | 1.736.572  | 2.086.691  | 2.075.000  | 1.413.082  | 1.409.574  |
| - van de federale overheid                                | 757.136    | 738.006    | 1.074.471  | 869.884    | 1.125.094  | 1.155.072  | 545.958    | 511.765    | 514.216    |
| - van de Vlaamse overheid                                 | 1.002.667  | 1.119.431  | 978.137    | 588.538    | 597.887    | 913.065    | 1.527.229  | 901.316    | 895.359    |
| - van de provincie                                        | 33.286     | 0          | 200        | 1.041      | 813        | 613        | 413        | 0          | 0          |
| - van de gemeente                                         | 7.076      | 0          | 10.152     | 5.076      | 5.076      | 12.429     | 0          | 0          | 0          |
| - van het OCMW                                            | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          |
| - van andere entiteiten                                   | 7.534      | 85.751     | 77.811     | 32.937     | 7.703      | 5.513      | 1.400      | 0          | 0          |
| 4. Recuperatie individuele hulpverlening                  | 76.296     | 72.522     | 100.151    | 146.768    | 78.083     | 103.913    | 93.034     | 112.004    | 112.004    |
| 5. Andere operationele ontvangsten                        | 1.156.234  | 1.169.085  | 1.322.714  | 1.329.101  | 1.425.442  | 1.499.523  | 1.375.192  | 1.417.003  | 1.377.037  |
| B. Financiële ontvangsten                                 | 697.023    | 702.362    | 516.344    | 722.915    | 892.585    | 620.967    | 558.654    | 508.278    | 508.278    |
| C. Tussenkomen door derden in het tekort van het boekjaar | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          |
| III. Exploitatiesaldo                                     | 7.664.826  | 7.356.427  | 4.630.277  | 10.957.579 | 8.725.810  | 8.905.661  | 6.559.875  | 6.680.247  | 6.971.823  |



## T2 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

| I. Investeringsuitgaven                                                 | Rek 2020  | Rek 2021  | Rek 2022  | Rek 2023  | Rek 2024  | Rek 2025  | Mjp 2025  | Mjp 2026  | Mjp 2027  |
|-------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| A. Investeringsuitgaven in financiële vaste activa                      | 1.017.250 | 0         | 0         | 25        | 3.260     | 0         | 0         | 0         | 0         |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 1.017.250 | 0         | 0         | 25        | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         |
| 3. OCMW-verenigingen                                                    | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0         | 0         | 0         | 0         | 3.260     | 0         | 0         | 0         | 0         |
| B. Investeringsuitgaven in materiële vaste activa                       | 7.423.793 | 8.495.078 | 9.633.078 | 9.723.098 | 8.661.927 | 6.928.014 | 9.376.811 | 8.510.926 | 2.538.426 |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 7.423.793 | 8.495.078 | 9.633.078 | 9.727.927 | 8.981.556 | 7.177.041 | 9.376.811 | 8.510.926 | 2.538.426 |
| a. Terreinen en gebouwen                                                | 3.177.406 | 5.735.237 | 7.417.808 | 7.556.553 | 5.514.201 | 4.852.586 | 5.908.330 | 4.745.000 | 333.500   |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 2.319.063 | 1.770.568 | 887.445   | 1.166.618 | 2.400.920 | 1.493.771 | 2.196.234 | 2.725.000 | 1.297.000 |
| c. Roerende goederen                                                    | 446.998   | 858.642   | 953.791   | 708.323   | 855.669   | 455.614   | 733.921   | 521.700   | 388.700   |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 1.477.258 | 130.631   | 374.034   | 296.433   | 210.767   | 364.859   | 528.110   | 519.226   | 519.226   |
| e. Erfgoed                                                              | 3.067     | 0         | 0         | 0         | 0         | 10.212    | 10.215    | 0         | 0         |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0         | 0         | 0         | -4.829    | -319.630  | -249.027  | 0         | 0         | 0         |
| a. Onroerende goederen                                                  | 0         | 0         | 0         | -4.829    | -319.630  | -249.027  | 0         | 0         | 0         |
| b. Roerende goederen                                                    | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         |
| C. Investeringsuitgaven in immateriële vaste activa                     | 170.865   | 323.721   | 385.706   | 266.753   | 92.834    | 39.732    | 158.764   | 30.000    | 0         |
| D. Toegestane investeringssubsidies                                     | 5.076     | 13.302    | 125.400   | 22.002    | 54.854    | 367.405   | 942.325   | 598.701   | 98.701    |
| - aan de districten                                                     | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         |
| - aan autonome provinciebedrijven (APB)                                 | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         |
| - aan autonome gemeentebesturen (AGB)                                   | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         |
| - aan welzijnsverenigingen                                              | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         |
| - aan andere OCMW-verenigingen                                          | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         |
| - aan de politiezone                                                    | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 120.000   | 0         | 0         | 0         |
| - aan de hulpverleningszone                                             | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 198.082   | 202.799   | 0         | 0         |
| - aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden                         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         |
| - aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen            | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         |
| - aan besturen van de eredienst                                         | 0         | 8.226     | 120.324   | 16.926    | 22.255    | 44.247    | 114.450   | 93.625    | 93.625    |
| - aan andere begunstigden                                               | 5.076     | 5.076     | 5.076     | 5.076     | 32.599    | 5.076     | 625.076   | 505.076   | 5.076     |

## T2 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

| III. Investeringsontvangsten                                            | Rek 2020   | Rek 2021   | Rek 2022   | Rek 2023   | Rek 2024   | Rek 2025   | Mijp 2025  | Mijp 2026  | Mijp 2027  |
|-------------------------------------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| <b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>                           | 84.770     | 84.770     | 112.234    | 84.770     | 84.770     | 88.496     | 84.770     | 84.770     | 84.770     |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 84.770     | 84.770     | 84.770     | 84.770     | 84.770     | 84.770     | 84.770     | 84.770     | 84.770     |
| 3. OCMW-verenigingen                                                    | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0          | 0          | 27.463     | 0          | 0          | 3.726      | 0          | 0          | 0          |
| <b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>                            | 1.356.363  | 2.482.700  | 2.099.589  | 1.212.506  | 851.529    | 1.070.004  | 1.372.357  | 1.575.000  | 1.275.000  |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 1.356.363  | 2.482.700  | 1.545.539  | 398.213    | 57.824     | 560.000    | 560.000    | 1.575.000  | 1.275.000  |
| a. Terreinen en gebouwen                                                | 0          | 2.477.500  | 974.500    | 389.477    | 0          | 560.000    | 560.000    | 1.575.000  | 1.275.000  |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 1.356.363  | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          |
| c. Roerende goederen                                                    | 0          | 5.200      | 16.039     | 8.736      | 57.824     | 0          | 0          | 0          | 0          |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          |
| e. Erfgoed                                                              | 0          | 0          | 555.000    | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0          | 0          | 554.050    | 814.293    | 793.705    | 510.004    | 812.357    | 0          | 0          |
| a. Onroerende goederen                                                  | 0          | 0          | 554.050    | 814.293    | 793.705    | 510.004    | 812.357    | 0          | 0          |
| b. Roerende goederen                                                    | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          |
| <b>C. Investeringsontvangsten in immateriële vaste activa</b>           | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          |
| <b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>                          | 100.016    | 421.400    | 123.753    | 146.114    | 292.341    | 896.116    | 795.558    | 518.817    | 40.556     |
| - van de federale overheid                                              | 23.855     | 16.888     | -25.681    | 0          | 63.011     | 0          | 0          | 0          | 0          |
| - van de Vlaamse overheid                                               | 56.868     | 404.512    | 60.603     | 105.408    | 161.611    | 610.578    | 772.223    | 516.317    | 40.556     |
| - van de provincie                                                      | 0          | 0          | 60.000     | 8.184      | 13.212     | 43.635     | 3.635      | 2.500      | 0          |
| - van de gemeente                                                       | 0          | 0          | 26.779     | 32.522     | 54.508     | 12.565     | 17.200     | 0          | 0          |
| - van het OCMW                                                          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          |
| - van andere entiteiten                                                 | 19.292     | 0          | 2.051      | 0          | 0          | 229.337    | 2.500      | 0          | 0          |
| <b>III. Investeringsaldo</b>                                            | -7.075.835 | -5.843.230 | -7.808.608 | -8.568.488 | -7.584.234 | -5.280.535 | -8.225.215 | -6.961.040 | -1.236.801 |
| <b>Saldo exploitatie en investeringen</b>                               | 588.991    | 1.513.196  | -3.178.331 | 2.389.091  | 1.141.576  | 3.625.127  | -1.665.340 | -280.793   | 5.735.022  |



## T2 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

| I. Financieringsuitgaven                                          | Rek 2020  | Rek 2021  | Rek 2022  | Rek 2023  | Rek 2024  | Rek 2025  | Mjp 2025  | Mjp 2026  | Mjp 2027  |
|-------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| A. Vereffening van financiële schulden                            | 1.164.940 | 1.392.404 | 1.692.200 | 3.007.815 | 1.696.347 | 2.647.972 | 2.656.616 | 2.069.556 | 1.740.891 |
| 1. Periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings      | 1.164.940 | 1.392.404 | 1.692.200 | 1.507.815 | 1.696.347 | 1.772.972 | 1.781.616 | 2.069.556 | 1.740.891 |
| 2. Niet-periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings | 0         | 0         | 0         | 1.500.000 | 0         | 875.000   | 875.000   | 0         | 0         |
| B. Vereffening van niet-financiële schulden                       | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         |
| C. Toegestane leningen en betalingsuitstel                        | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         |
| 1. Toegestane leningen                                            | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         |
| - aan autonome provinciebedrijven (APB)                           | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         |
| - aan autonome gemeentebedrijven (AGB)                            | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         |
| - aan welzijnsverenigingen                                        | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         |
| - aan andere OCMW-verenigingen                                    | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         |
| - aan de politiezone                                              | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         |
| - aan de hulpverleningszone                                       | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         |
| - aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)             | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         |
| - aan besturen van de eredienst                                   | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         |
| - aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen      | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         |
| - aan andere begunstigen                                          | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         |
| 2. Toegestaan betalingsuitstel                                    | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         |
| D. Vooruitbetalingen                                              | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         |
| E. Kapitaalsverminderingen                                        | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         |

## T2 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

| III. Financieringsontvangsten                                                                                  | Rek 2020  | Rek 2021  | Rek 2022   | Rek 2023  | Rek 2024   | Rek 2025   | Mjp 2025   | Mjp 2026   | Mjp 2027   |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|------------|-----------|------------|------------|------------|------------|------------|
| A. Aangaan van financiële schulden                                                                             | 1.477.258 | 8.160.631 | 1.674.034  | 7.792.914 | 210.767    | 364.859    | 528.110    | 519.226    | 519.226    |
| - opname van leningen en leasings bij financiële instellingen                                                  | 0         | 8.030.000 | 1.674.034  | 7.792.914 | 0          | 364.859    | 0          | 0          | 0          |
| - opname van leningen en leasings bij andere entiteiten                                                        | 1.477.258 | 130.631   | 0          | 0         | 210.767    | 0          | 528.110    | 519.226    | 519.226    |
| B. Aangaan van niet-financiële schulden                                                                        | 0         | 0         | 0          | 0         | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          |
| C. Vereffening van toegestane leningen en betalingsuitstel                                                     | 0         | 0         | 0          | 0         | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          |
| 1. Terugvordering van toegestane leningen                                                                      | 0         | 0         | 0          | 0         | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          |
| a. Periodieke terugvorderingen                                                                                 | 0         | 0         | 0          | 0         | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          |
| b. Niet-periodieke terugvorderingen                                                                            | 0         | 0         | 0          | 0         | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          |
| 2. Vereffening van betalingsuitstel                                                                            | 0         | 0         | 0          | 0         | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          |
| D. Vereffening van vooruitbetalingen                                                                           | 0         | 0         | 0          | 0         | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          |
| E. Kapitaalsvermeerderingen                                                                                    | 0         | 0         | 0          | 0         | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          |
| F. Bijdragen en schenkingen niet gekoppeld aan operationele activiteiten of aan de verwerving van vaste activa | 0         | 0         | 0          | 0         | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          |
| III. Financieringssaldo                                                                                        | 312.318   | 6.768.227 | -18.166    | 4.785.099 | -1.485.580 | -2.283.113 | -2.128.506 | -1.550.330 | -1.221.665 |
| Budgettaire resultaat van het boekjaar                                                                         | 901.309   | 8.281.423 | -3.196.497 | 7.174.190 | -344.005   | 1.342.013  | -3.793.846 | -1.831.123 | 4.513.357  |



## MATERIËLE VERSCHILLEN TUSSEN MEERJARENPLAN EN REKENING - INVESTERINGEN (GECONSOLIDEERD)

| UITGAVEN    |                                                                     | Code | BOEKJAAR<br>2025 | MEERJARENPLAN<br>2025 | VERSCHIL | VERKLARING                                                                   |
|-------------|---------------------------------------------------------------------|------|------------------|-----------------------|----------|------------------------------------------------------------------------------|
| BELEIDSVELD |                                                                     |      |                  |                       |          |                                                                              |
| 0742        | Sportinfrastructuur                                                 | 221  | 2.489.318        | 3.177.717             | -688.399 | Verdere vorderingsstaten in 2026                                             |
| 0310        | Beheer van regen- en afvalwater                                     | 664  |                  | 500.000               | -500.000 | Investeringssubsidie Rio-P werd niet opgevraagd in 2025                      |
| 0200        | Wegen                                                               | 224  | 1.405.222        | 1.755.502             | -350.280 | Verdere vorderingsstaten in 2026                                             |
| 0290        | Overige mobiliteit en verkeer                                       | 225  |                  | 262.500               | -262.500 | Geen facturen in 2025                                                        |
| 0050        | Patrimonium zonder maatschappelijk doel                             | 261  | -249.027         |                       | -249.027 | Recuperatie btw bij verkoop appartementen Veltershof                         |
| 0670        | Straatverlichting                                                   | 250  | 364.859          | 528.110               | -163.251 | Lagere uitgave overname OV Fluvius                                           |
| 0340        | Aankoop, inrichting en beheer van natuur, groen en bos              | 221  | 16.948           | 153.639               | -136.691 | Vloethemveld - restauratie Bocca verdere vorderingsstaten in 2026            |
| 0600        | Ruimtelijke planning                                                | 214  | 13.770           | 141.100               | -127.330 | Verderzetting in 2026                                                        |
| 0119        | Overige algemene diensten                                           | 243  | 83.111           | 210.000               | -126.889 | Wagenpark : facturen in 2026 door latere leveringen                          |
| 0119        | Overige algemene diensten                                           | 241  | 116.335          | 187.000               | -70.665  | Aankopen informatica lager dan oorspronkelijk voorzien                       |
| 0790        | Erediensten                                                         | 664  | 44.247           | 114.450               | -70.203  | Subsidie kerkfabriek Sint-Laurentius & Sint-Martinus werd niet opgevraagd    |
| 0640        | Elektriciteitsvoorziening                                           | 228  |                  | 63.542                | -63.542  | Saneren elektrische netten - geen uitgaven in 2025                           |
| 0945        | Kinderopvang                                                        | 229  | 55.526           | 113.215               | -57.689  | KKA - renovatie platte daken+vervangen dakafvoeren naar 2026                 |
| 0900        | Sociale bijstand                                                    | 221  | 14.892           | 70.660                | -55.768  | Extra sanitaire ruimte + bergruimte containers Sociale kruidenier naar 2026  |
| 0340        | Aankoop, inrichting en beheer van natuur, groen en bos              | 220  | 170.670          | 125.150               | 45.520   | Bijkomende aankoop percelen Merkenveld                                       |
| 0119        | Overige algemene diensten                                           | 221  | 13.771           | 42.600                | -28.829  | Lagere uitgaven dan gepland in 2025                                          |
| 0200        | Wegen                                                               | 220  |                  | 24.615                | -24.615  | Aankoop gronden Groenestraat Trage Weg niet in 2025                          |
| 0119        | Overige algemene diensten                                           | 230  | 46.918           | 71.230                | -24.312  | Lagere uitgaven vervangingsinvesteringen facilitair beheer                   |
| 0752        | Infrastructuur en faciliteiten ten behoeve van kinderen en jongeren | 222  |                  | 22.000                | -22.000  | omgevingswerken en aanleg buurtspeelpleintjes : geen uitgaven in 2025        |
| 0742        | Sportinfrastructuur                                                 | 222  | 134.199          | 155.200               | -21.001  | Kunstgrasveld Loppem : verdere uitvoering in 2026                            |
| 0752        | Infrastructuur en faciliteiten ten behoeve van kinderen en jongeren | 221  |                  | 20.000                | -20.000  | Optimaliseren gebouw KLJ Loppem wordt uitgevoerd in 2026                     |
| 0200        | Wegen                                                               | 225  | 75.838           | 90.190                | -14.352  | Lagere uitgaven dan gepland in 2025                                          |
| 0200        | Wegen                                                               | 230  | 35.490           | 49.000                | -13.510  | Vervangingsinvesteringen klein materieel lager dan gepland                   |
| 0790        | Erediensten                                                         | 221  | 303.658          | 316.250               | -12.592  | Factuur materiaal-technisch vooronderzoek St-Laurentiuskerk vs2 in 2026      |
| 0319        | Overig waterbeheer                                                  | 227  | 3.629            | 15.000                | -11.371  | Rioleringswerken Faliestraat - Kronestraat -kruispunt - geen ereloon in 2025 |
| 0742        | Sportinfrastructuur                                                 | 214  | 11.084           |                       | 11.084   | Legionellabeheersplan sportgebouwen was niet gebudgetteerd in 2025           |
| 0951        | Dienstencentra                                                      | 221  | 27.745           | 38.500                | -10.755  | Herconditionering De Pasterelle niet uitgevoerd in 2025                      |
| 0951        | Dienstencentra                                                      | 230  |                  | 10.500                | -10.500  | Geen uitgaven machines & Uitrusting dienstencentra                           |
| 0319        | Overig waterbeheer                                                  | 214  |                  | 10.000                | -10.000  | Geen uitgaven studies waterhuishouding in 2025                               |

## MATERIËLE VERSCHILLEN TUSSEN MEERJARENPLAN EN REKENING - INVESTERINGEN (GECONSOLIDEERD)

| ONTVANGSTEN |                                         | Code | BOEKJAAR<br>2025 | MEERJARENPLAN<br>2025 | VERSCHIL | VERKLARING                                                    |
|-------------|-----------------------------------------|------|------------------|-----------------------|----------|---------------------------------------------------------------|
| BELEIDSVELD |                                         |      |                  |                       |          |                                                               |
| 0945        | Kinderopvang                            | 150  | 226.667          |                       | 226.667  | Enmalige investeringssubsidie kinderopvang infrastructuur vpa |
| 0050        | Patrimonium zonder maatschappelijk doel | 261  | 510.004          | 712.357               | -202.353 | Verkoop 2 appartementen Veltershof                            |
| 0200        | Wegen                                   | 150  | 40.000           | 182.460               | -142.460 | Subsidie weg site Veltershof naar 2026                        |
| 0050        | Patrimonium zonder maatschappelijk doel | 260  |                  | 100.000               | -100.000 | Verkoop landbouwgrond naar 2026                               |
| 0952        | Assistentiewoningen                     | 150  | 16.489           |                       | 16.489   | Eindeopstalvergoeding serviceflats                            |
| 0930        | Sociale huisvesting                     | 150  | 241.337          | 229.339               | 11.998   | Appartementen boven Sociaal Kruidenier - iets hogere subsidie |
| 0742        | Sportinfrastructuur                     | 150  |                  | 5.000                 | -5.000   | led-verlichting De Bosserij - subsidie verschoven naar 2026   |
|             |                                         |      |                  |                       |          |                                                               |



Zedelgem  
Pater Amaat Vynckeplein 1  
KBO: 0207531302  
KBO: 0212185718

NIS-code 31040

Algemeen directeur : Sabine Vermeire  
Financieel directeur : Eva Dewinter

## **T3 : Investeringsproject**

Jaarrekening

Toelichting Jaarrekening 2025/GE  
Afdrukdatum : 18/05/2026  
Volnummer Budgettaire boekhouding : 96295  
Volnummer Algemene boekhouding : 42507

|                                                                         | Reeds gerealiseerd |        | Nog te realiseren |        |        | Totaal |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------|-------------------|--------|--------|--------|
|                                                                         | vóór MJP           | in MJP | vóór MJP          | in MJP | na MJP |        |
| I. UITGAVEN                                                             |                    |        |                   |        |        |        |
| A. Investerings in financiële vaste activa                              | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 3. OCMW-verenigingen                                                    | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| B. Investerings in materiële vaste activa                               | 0                  | 83.571 | 0                 | 0      | 0      | 83.571 |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  | 83.571 | 0                 | 0      | 0      | 83.571 |
| a. Terreinen en gebouwen                                                | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| c. Roerende goederen                                                    | 0                  | 83.571 | 0                 | 0      | 0      | 83.571 |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| e. Erfgoed                                                              | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| a. Onroerende goederen                                                  | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| b. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| C. Investerings in immateriële vaste activa                             | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| D. Toegestane investeringssubsidies                                     | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| II. ONTVANGSTEN                                                         |                    |        |                   |        |        |        |
| A. Verkoop van financiële vaste activa                                  | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 3. OCMW-verenigingen                                                    | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| B. Verkoop van materiële vaste activa                                   | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| a. Terreinen en gebouwen                                                | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| c. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| e. Erfgoed                                                              | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| a. Onroerende goederen                                                  | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| b. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| C. Verkoop van immateriële vaste activa                                 | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| D. Investingssubsidies en -schenkingen                                  | 0                  | 3.860  | 0                 | 0      | 0      | 3.860  |



|                                                                         | Reeds gerealiseerd |        | Nog te realiseren |        |        | Totaal |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------|-------------------|--------|--------|--------|
|                                                                         | vóór MJP           | in MJP | vóór MJP          | in MJP | na MJP |        |
| <b>I. UITGAVEN</b>                                                      |                    |        |                   |        |        |        |
| <b>A. Investeren in financiële vaste activa</b>                         | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 3. OCMW-verenigingen                                                    | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| <b>B. Investeren in materiële vaste activa</b>                          | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| a. Terreinen en gebouwen                                                | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| c. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| e. Erfgoed                                                              | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| a. Onroerende goederen                                                  | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| b. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| <b>C. Investeren in immateriële vaste activa</b>                        | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| <b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>                              | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 30.000 | 30.000 |
|                                                                         |                    |        |                   |        | 0      | 0      |
| <b>II. ONTVANGSTEN</b>                                                  |                    |        |                   |        |        |        |
| <b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>                           | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 3. OCMW-verenigingen                                                    | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| <b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>                            | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| a. Terreinen en gebouwen                                                | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| c. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| e. Erfgoed                                                              | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| a. Onroerende goederen                                                  | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| b. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| <b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>                          | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| <b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>                          | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |

|                                                                         | Reeds gerealiseerd |         | Nog te realiseren |        |        | Totaal  |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------------|---------|-------------------|--------|--------|---------|
|                                                                         | vóór MJP           | in MJP  | vóór MJP          | in MJP | na MJP |         |
| I. UITGAVEN                                                             |                    |         |                   |        |        |         |
| A. Investerings in financiële vaste activa                              | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| 3. OCMW-verenigingen                                                    | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| B. Investerings in materiële vaste activa                               | 0                  | 126.298 | 0                 | 0      | 0      | 126.298 |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  | 126.298 | 0                 | 0      | 0      | 126.298 |
| a. Terreinen en gebouwen                                                | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| c. Roerende goederen                                                    | 0                  | 126.298 | 0                 | 0      | 0      | 126.298 |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| e. Erfgoed                                                              | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| a. Onroerende goederen                                                  | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| b. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| C. Investerings in immateriële vaste activa                             | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| D. Toegestane investeringssubsidies                                     | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| II. ONTVANGSTEN                                                         |                    |         |                   |        |        |         |
| A. Verkoop van financiële vaste activa                                  | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| 3. OCMW-verenigingen                                                    | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| B. Verkoop van materiële vaste activa                                   | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| a. Terreinen en gebouwen                                                | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| c. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| e. Erfgoed                                                              | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| a. Onroerende goederen                                                  | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| b. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| C. Verkoop van immateriële vaste activa                                 | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| D. Investeringsubsidies en -schenkingen                                 | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |



|                                                                         | Reeds gerealiseerd |        | Nog te realiseren |        |        | Totaal |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------|-------------------|--------|--------|--------|
|                                                                         | vóór MJP           | in MJP | vóór MJP          | in MJP | na MJP |        |
| <b>I. UITGAVEN</b>                                                      |                    |        |                   |        |        |        |
| <b>A. Investeren in financiële vaste activa</b>                         | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 3. OCMW-verenigingen                                                    | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| <b>B. Investeren in materiële vaste activa</b>                          | 0                  | 794    | 0                 | 0      | 0      | 794    |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  | 794    | 0                 | 0      | 0      | 794    |
| a. Terreinen en gebouwen                                                | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| c. Roerende goederen                                                    | 0                  | 794    | 0                 | 0      | 0      | 794    |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| e. Erfgoed                                                              | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| a. Onroerende goederen                                                  | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| b. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| <b>C. Investeren in immateriële vaste activa</b>                        | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| <b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>                              | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| <b>II. ONTVANGSTEN</b>                                                  |                    |        |                   |        |        |        |
| <b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>                           | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 3. OCMW-verenigingen                                                    | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| <b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>                            | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| a. Terreinen en gebouwen                                                | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| c. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| e. Erfgoed                                                              | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| a. Onroerende goederen                                                  | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| b. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| <b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>                          | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| <b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>                          | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |

|                                                                         | Reeds gerealiseerd |            | Nog te realiseren |        |        | Totaal     |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------|-------------------|--------|--------|------------|
|                                                                         | vóór MJP           | in MJP     | vóór MJP          | in MJP | na MJP |            |
| <b>I. UITGAVEN</b>                                                      |                    |            |                   |        |        |            |
| <b>A. Investeren in financiële vaste activa</b>                         | 0                  | 0          | 0                 | 0      | 0      | 0          |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                  | 0          | 0                 | 0      | 0      | 0          |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 0          | 0                 | 0      | 0      | 0          |
| 3. OCMW-verenigingen                                                    | 0                  | 0          | 0                 | 0      | 0      | 0          |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 0          | 0                 | 0      | 0      | 0          |
| <b>B. Investeren in materiële vaste activa</b>                          | 0                  | 9.580.530  | 0                 | 0      | 0      | 9.580.530  |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  | 10.154.016 | 0                 | 0      | 0      | 10.154.016 |
| a. Terreinen en gebouwen                                                | 0                  | 9.870.320  | 0                 | 0      | 0      | 9.870.320  |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 0                  | 0          | 0                 | 0      | 0      | 0          |
| c. Roerende goederen                                                    | 0                  | 283.696    | 0                 | 0      | 0      | 283.696    |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                  | 0          | 0                 | 0      | 0      | 0          |
| e. Erfgoed                                                              | 0                  | 0          | 0                 | 0      | 0      | 0          |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0                  | -573.486   | 0                 | 0      | 0      | -573.486   |
| a. Onroerende goederen                                                  | 0                  | -573.486   | 0                 | 0      | 0      | -573.486   |
| b. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0          | 0                 | 0      | 0      | 0          |
| <b>C. Investeren in immateriële vaste activa</b>                        | 0                  | 619.034    | 0                 | 0      | 0      | 619.034    |
| <b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>                              | 0                  | 0          | 0                 | 0      | 0      | 0          |
| <b>II. ONTVANGSTEN</b>                                                  |                    |            |                   |        |        |            |
| <b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>                           | 0                  | 0          | 0                 | 0      | 0      | 0          |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                  | 0          | 0                 | 0      | 0      | 0          |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 0          | 0                 | 0      | 0      | 0          |
| 3. OCMW-verenigingen                                                    | 0                  | 0          | 0                 | 0      | 0      | 0          |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 0          | 0                 | 0      | 0      | 0          |
| <b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>                            | 0                  | 0          | 0                 | 0      | 0      | 0          |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  | 0          | 0                 | 0      | 0      | 0          |
| a. Terreinen en gebouwen                                                | 0                  | 0          | 0                 | 0      | 0      | 0          |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 0                  | 0          | 0                 | 0      | 0      | 0          |
| c. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0          | 0                 | 0      | 0      | 0          |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                  | 0          | 0                 | 0      | 0      | 0          |
| e. Erfgoed                                                              | 0                  | 0          | 0                 | 0      | 0      | 0          |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0                  | 0          | 0                 | 0      | 0      | 0          |
| a. Onroerende goederen                                                  | 0                  | 0          | 0                 | 0      | 0      | 0          |
| b. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0          | 0                 | 0      | 0      | 0          |
| <b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>                          | 0                  | 0          | 0                 | 0      | 0      | 0          |
| <b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>                          | 0                  | 0          | 0                 | 0      | 0      | 0          |



|                                                                         | Reeds gerealiseerd |           | Nog te realiseren |        | Totaal    |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------------|-----------|-------------------|--------|-----------|
|                                                                         | voór MJP           | in MJP    | voór MJP          | in MJP |           |
| <b>I. UITGAVEN</b>                                                      |                    |           |                   |        |           |
| <b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>                       | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0         |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0         |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0         |
| 3. OCMW-verenigingen                                                    | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0         |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0         |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                        | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0         |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0         |
| a. Terreinen en gebouwen                                                | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0         |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0         |
| c. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0         |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0         |
| e. Erfgoed                                                              | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0         |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0         |
| a. Onroerende goederen                                                  | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0         |
| b. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0         |
| <b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>                      | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0         |
| <b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>                              | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0         |
|                                                                         |                    |           |                   |        |           |
| <b>II. ONTVANGSTEN</b>                                                  |                    |           |                   |        |           |
| <b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>                           | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0         |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0         |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0         |
| 3. OCMW-verenigingen                                                    | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0         |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0         |
| <b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>                            | 0                  | 2.672.051 | 0                 | 0      | 2.672.051 |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0         |
| a. Terreinen en gebouwen                                                | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0         |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0         |
| c. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0         |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0         |
| e. Erfgoed                                                              | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0         |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0                  | 2.672.051 | 0                 | 0      | 2.672.051 |
| a. Onroerende goederen                                                  | 0                  | 2.672.051 | 0                 | 0      | 2.672.051 |
| b. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0         |
| <b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>                          | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0         |
| <b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>                          | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0         |

|                                                                         | Reeds gerealiseerd |           | Nog te realiseren |        | Totaal    |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------------|-----------|-------------------|--------|-----------|
|                                                                         | vóór MJP           | in MJP    | vóór MJP          | in MJP |           |
| <b>I. UITGAVEN</b>                                                      |                    |           |                   |        |           |
| <b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>                       | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0         |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0         |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0         |
| 3. OCMW-verenigingen                                                    | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0         |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0         |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                        | 0                  | 5.835.175 | 0                 | 0      | 5.835.175 |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  | 5.835.175 | 0                 | 0      | 5.835.175 |
| a. Terreinen en gebouwen                                                | 0                  | 5.835.175 | 0                 | 0      | 5.835.175 |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0         |
| c. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0         |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0         |
| e. Erfgoed                                                              | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0         |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0         |
| a. Onroerende goederen                                                  | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0         |
| b. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0         |
| <b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>                      | 0                  | 114.528   | 0                 | 0      | 114.528   |
| <b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>                              | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0         |
| <b>II. ONTVANGSTEN</b>                                                  |                    |           |                   |        |           |
| <b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>                           | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0         |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0         |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0         |
| 3. OCMW-verenigingen                                                    | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0         |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0         |
| <b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>                            | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0         |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0         |
| a. Terreinen en gebouwen                                                | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0         |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0         |
| c. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0         |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0         |
| e. Erfgoed                                                              | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0         |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0         |
| a. Onroerende goederen                                                  | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0         |
| b. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0         |
| <b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>                          | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0         |
| <b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>                          | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0         |



|                                                                         | Reeds gerealiseerd |           | Nog te realiseren |        |        | Totaal    |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------------|-----------|-------------------|--------|--------|-----------|
|                                                                         | vóór MJP           | in MJP    | vóór MJP          | in MJP | na MJP |           |
| <b>I. UITGAVEN</b>                                                      |                    |           |                   |        |        |           |
| <b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>                       | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0      | 0         |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0      | 0         |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0      | 0         |
| 3. OCMW-verenigingen                                                    | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0      | 0         |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0      | 0         |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                        | 0                  | 3.546.436 | 0                 | 0      | 0      | 3.546.436 |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  | 3.546.436 | 0                 | 0      | 0      | 3.546.436 |
| a. Terreinen en gebouwen                                                | 0                  | 3.546.436 | 0                 | 0      | 0      | 3.546.436 |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0      | 0         |
| c. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0      | 0         |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0      | 0         |
| e. Erfgoed                                                              | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0      | 0         |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0      | 0         |
| a. Onroerende goederen                                                  | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0      | 0         |
| b. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0      | 0         |
| <b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>                      | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0      | 0         |
| <b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>                              | 0                  | 120.000   | 0                 | 0      | 0      | 120.000   |
| <b>II. ONTVANGSTEN</b>                                                  |                    |           |                   |        |        |           |
| <b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>                           | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0      | 0         |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0      | 0         |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0      | 0         |
| 3. OCMW-verenigingen                                                    | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0      | 0         |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0      | 0         |
| <b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>                            | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0      | 0         |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0      | 0         |
| a. Terreinen en gebouwen                                                | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0      | 0         |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0      | 0         |
| c. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0      | 0         |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0      | 0         |
| e. Erfgoed                                                              | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0      | 0         |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0      | 0         |
| a. Onroerende goederen                                                  | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0      | 0         |
| b. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0      | 0         |
| <b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>                          | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0      | 0         |
| <b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>                          | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0      | 0         |

|                                                                         | Reeds gerealiseerd |         | Nog te realiseren |        |        | Totaal  |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------------|---------|-------------------|--------|--------|---------|
|                                                                         | vóór MJP           | in MJP  | vóór MJP          | in MJP | na MJP |         |
| <b>I. UITGAVEN</b>                                                      |                    |         |                   |        |        |         |
| <b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>                       | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| 1. Extern zelfstandige agentschappen                                    | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| 3. OCMW-verenigingen                                                    | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                        | 0                  | 209.838 | 0                 | 0      | 0      | 209.838 |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  | 209.838 | 0                 | 0      | 0      | 209.838 |
| a. Terreinen en gebouwen                                                | 0                  | 209.838 | 0                 | 0      | 0      | 209.838 |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| c. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| e. Erfgoed                                                              | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| a. Onroerende goederen                                                  | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| b. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| <b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>                      | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| <b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>                              | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| <b>II. ONTVANGSTEN</b>                                                  |                    |         |                   |        |        |         |
| <b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>                           | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| 1. Extern zelfstandige agentschappen                                    | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| 3. OCMW-verenigingen                                                    | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| <b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>                            | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| a. Terreinen en gebouwen                                                | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| c. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| e. Erfgoed                                                              | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| a. Onroerende goederen                                                  | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| b. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| <b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>                          | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| <b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>                          | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |



|                                                                         | Reeds gerealiseerd |           | Nog te realiseren |        |         | Totaal    |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------------|-----------|-------------------|--------|---------|-----------|
|                                                                         | vóór MJP           | in MJP    | vóór MJP          | in MJP | na MJP  |           |
| <b>I. UITGAVEN</b>                                                      |                    |           |                   |        |         |           |
| <b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>                       | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0       | 0         |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0       | 0         |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0       | 0         |
| 3. OCMW-verenigingen                                                    | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0       | 0         |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0       | 0         |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                        | 0                  | 2.150.423 | 0                 | 0      | 185.000 | 2.335.423 |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  | 2.150.423 | 0                 | 0      | 185.000 | 2.335.423 |
| a. Terreinen en gebouwen                                                | 0                  | 2.150.423 | 0                 | 0      | 185.000 | 2.335.423 |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0       | 0         |
| c. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0       | 0         |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0       | 0         |
| e. Erfgoed                                                              | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0       | 0         |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0       | 0         |
| a. Onroerende goederen                                                  | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0       | 0         |
| b. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0       | 0         |
| <b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>                      | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0       | 0         |
| <b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>                              | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0       | 0         |
| <b>II. ONTVANGSTEN</b>                                                  |                    |           |                   |        |         |           |
| <b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>                           | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0       | 0         |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0       | 0         |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0       | 0         |
| 3. OCMW-verenigingen                                                    | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0       | 0         |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0       | 0         |
| <b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>                            | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0       | 0         |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0       | 0         |
| a. Terreinen en gebouwen                                                | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0       | 0         |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0       | 0         |
| c. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0       | 0         |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0       | 0         |
| e. Erfgoed                                                              | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0       | 0         |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0       | 0         |
| a. Onroerende goederen                                                  | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0       | 0         |
| b. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0       | 0         |
| <b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>                          | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0       | 0         |
| <b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>                          | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0       | 0         |

|                                                                         | Reeds gerealiseerd |         | Nog te realiseren |        |        | Totaal  |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------------|---------|-------------------|--------|--------|---------|
|                                                                         | vóór MJP           | in MJP  | vóór MJP          | in MJP | na MJP |         |
| <b>I. UITGAVEN</b>                                                      |                    |         |                   |        |        |         |
| <b>A. Investeren in financiële vaste activa</b>                         | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| 3. OCMW-verenigingen                                                    | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| <b>B. Investeren in materiële vaste activa</b>                          | 0                  | 511.914 | 0                 | 0      | 0      | 511.914 |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  | 511.914 | 0                 | 0      | 0      | 511.914 |
| a. Terreinen en gebouwen                                                | 0                  | 511.914 | 0                 | 0      | 0      | 511.914 |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| c. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| e. Erfgoed                                                              | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| a. Onroerende goederen                                                  | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| b. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| <b>C. Investeren in immateriële vaste activa</b>                        | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| <b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>                              | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| <b>II. ONTVANGSTEN</b>                                                  |                    |         |                   |        |        |         |
| <b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>                           | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| 3. OCMW-verenigingen                                                    | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| <b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>                            | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| a. Terreinen en gebouwen                                                | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| c. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| e. Erfgoed                                                              | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| a. Onroerende goederen                                                  | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| b. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| <b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>                          | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| <b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>                          | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |



|                                                                         | Reeds gerealiseerd |        | Nog te realiseren |        |         | Totaal  |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------|-------------------|--------|---------|---------|
|                                                                         | vóór MJP           | in MJP | vóór MJP          | in MJP | na MJP  |         |
| <b>I. UITGAVEN</b>                                                      |                    |        |                   |        |         |         |
| <b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>                       | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0       | 0       |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0       | 0       |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0       | 0       |
| 3. OCMW-verenigingen                                                    | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0       | 0       |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0       | 0       |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                        | 0                  | 25.182 | 0                 | 0      | 145.000 | 170.182 |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  | 25.182 | 0                 | 0      | 145.000 | 170.182 |
| a. Terreinen en gebouwen                                                | 0                  | 25.182 | 0                 | 0      | 145.000 | 170.182 |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0       | 0       |
| c. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0       | 0       |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0       | 0       |
| e. Erfgoed                                                              | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0       | 0       |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0       | 0       |
| a. Onroerende goederen                                                  | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0       | 0       |
| b. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0       | 0       |
| <b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>                      | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0       | 0       |
| <b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>                              | 0                  | 25.023 | 0                 | 0      | 0       | 25.023  |
| <b>II. ONTVANGSTEN</b>                                                  |                    |        |                   |        |         |         |
| <b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>                           | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0       | 0       |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0       | 0       |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0       | 0       |
| 3. OCMW-verenigingen                                                    | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0       | 0       |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0       | 0       |
| <b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>                            | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0       | 0       |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0       | 0       |
| a. Terreinen en gebouwen                                                | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0       | 0       |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0       | 0       |
| c. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0       | 0       |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0       | 0       |
| e. Erfgoed                                                              | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0       | 0       |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0       | 0       |
| a. Onroerende goederen                                                  | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0       | 0       |
| b. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0       | 0       |
| <b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>                          | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0       | 0       |
| <b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>                          | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0       | 0       |

|                                                                         | Reeds gerealiseerd |        | Nog te realiseren |        |           | Totaal    |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------|-------------------|--------|-----------|-----------|
|                                                                         | vóór MJP           | in MJP | vóór MJP          | in MJP | na MJP    |           |
| <b>I. UITGAVEN</b>                                                      |                    |        |                   |        |           |           |
| <b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>                       | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0         | 0         |
| 1. Extern zelfstandigde agentschappen                                   | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0         | 0         |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0         | 0         |
| 3. OCMW-verenigingen                                                    | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0         | 0         |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0         | 0         |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                        | 0                  | 13.625 | 0                 | 0      | 3.500.000 | 3.513.625 |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  | 13.625 | 0                 | 0      | 3.500.000 | 3.513.625 |
| a. Terreinen en gebouwen                                                | 0                  | 13.625 | 0                 | 0      | 3.500.000 | 3.513.625 |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0         | 0         |
| c. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0         | 0         |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0         | 0         |
| e. Erfgoed                                                              | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0         | 0         |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0         | 0         |
| a. Onroerende goederen                                                  | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0         | 0         |
| b. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0         | 0         |
| <b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>                      | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0         | 0         |
| <b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>                              | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0         | 0         |
| <b>II. ONTVANGSTEN</b>                                                  |                    |        |                   |        |           |           |
| <b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>                           | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0         | 0         |
| 1. Extern zelfstandigde agentschappen                                   | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0         | 0         |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0         | 0         |
| 3. OCMW-verenigingen                                                    | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0         | 0         |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0         | 0         |
| <b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>                            | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0         | 0         |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0         | 0         |
| a. Terreinen en gebouwen                                                | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0         | 0         |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0         | 0         |
| c. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0         | 0         |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0         | 0         |
| e. Erfgoed                                                              | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0         | 0         |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0         | 0         |
| a. Onroerende goederen                                                  | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0         | 0         |
| b. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0         | 0         |
| <b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>                          | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0         | 0         |
| <b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>                          | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0         | 0         |



|                                                                         | Reeds gerealiseerd |         | Nog te realiseren |        |        | Totaal  |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------------|---------|-------------------|--------|--------|---------|
|                                                                         | vóór MJP           | in MJP  | vóór MJP          | in MJP | na MJP |         |
| <b>I. UITGAVEN</b>                                                      |                    |         |                   |        |        |         |
| <b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>                       | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| 3. OCMW-verenigingen                                                    | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                        | 0                  | 271.849 | 0                 | 0      | 85.000 | 356.849 |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  | 271.849 | 0                 | 0      | 85.000 | 356.849 |
| a. Terreinen en gebouwen                                                | 0                  | 45.146  | 0                 | 0      | 25.000 | 70.146  |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| c. Roerende goederen                                                    | 0                  | 226.703 | 0                 | 0      | 60.000 | 286.703 |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| e. Erfgoed                                                              | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| a. Onroerende goederen                                                  | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| b. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| <b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>                      | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| <b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>                              | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| <b>II. ONTVANGSTEN</b>                                                  |                    |         |                   |        |        |         |
| <b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>                           | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| 3. OCMW-verenigingen                                                    | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| <b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>                            | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| a. Terreinen en gebouwen                                                | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| c. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| e. Erfgoed                                                              | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| a. Onroerende goederen                                                  | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| b. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| <b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>                          | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| <b>D. Investeringssubsidies en -schenkingen</b>                         | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |

|                                                                         | Reeds gerealiseerd |        | Nog te realiseren |        |        | Totaal |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------|-------------------|--------|--------|--------|
|                                                                         | vóór MJP           | in MJP | vóór MJP          | in MJP | na MJP |        |
| <b>I. UITGAVEN</b>                                                      |                    |        |                   |        |        |        |
| <b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>                       | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 3. OCMW-verenigingen                                                    | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                        | 0                  | 59.796 | 0                 | 0      | 0      | 59.796 |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  | 59.796 | 0                 | 0      | 0      | 59.796 |
| a. Terreinen en gebouwen                                                | 0                  | 59.796 | 0                 | 0      | 0      | 59.796 |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| c. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| e. Erfgoed                                                              | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| a. Onroerende goederen                                                  | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| b. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| <b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>                      | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| <b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>                              | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| <b>II. ONTVANGSTEN</b>                                                  |                    |        |                   |        |        |        |
| <b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>                           | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 3. OCMW-verenigingen                                                    | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| <b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>                            | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| a. Terreinen en gebouwen                                                | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| c. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| e. Erfgoed                                                              | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| a. Onroerende goederen                                                  | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| b. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| <b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>                          | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| <b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>                          | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |



|                                                                         | Reeds gerealiseerd |        | Nog te realiseren |        |        | Totaal |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------|-------------------|--------|--------|--------|
|                                                                         | vóór MJP           | in MJP | vóór MJP          | in MJP | na MJP |        |
| <b>I. UITGAVEN</b>                                                      |                    |        |                   |        |        |        |
| <b>A. Investeren in financiële vaste activa</b>                         | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 3. OCMW-verenigingen                                                    | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| <b>B. Investeren in materiële vaste activa</b>                          | 0                  | 13.127 | 0                 | 0      | 0      | 13.127 |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  | 13.127 | 0                 | 0      | 0      | 13.127 |
| a. Terreinen en gebouwen                                                | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| c. Roerende goederen                                                    | 0                  | 13.127 | 0                 | 0      | 0      | 13.127 |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| e. Erfgoed                                                              | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| a. Onroerende goederen                                                  | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| b. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| <b>C. Investeren in immateriële vaste activa</b>                        | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| <b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>                              | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| <b>II. ONTVANGSTEN</b>                                                  |                    |        |                   |        |        |        |
| <b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>                           | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 3. OCMW-verenigingen                                                    | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| <b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>                            | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| a. Terreinen en gebouwen                                                | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| c. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| e. Erfgoed                                                              | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| a. Onroerende goederen                                                  | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| b. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| <b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>                          | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| <b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>                          | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |

|                                                                         | Reeds gerealiseerd |        | Nog te realiseren |        |        | Totaal |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------|-------------------|--------|--------|--------|
|                                                                         | vóór MJP           | in MJP | vóór MJP          | in MJP | na MJP |        |
| <b>I. UITGAVEN</b>                                                      |                    |        |                   |        |        |        |
| <b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>                       | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 3. OCMW-verenigingen                                                    | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                        | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| a. Terreinen en gebouwen                                                | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| c. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| e. Erfgoed                                                              | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| a. Onroerende goederen                                                  | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| b. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| <b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>                      | 0                  | 22.749 | 0                 | 0      | 0      | 22.749 |
| <b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>                              | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| <b>II. ONTVANGSTEN</b>                                                  |                    |        |                   |        |        |        |
| <b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>                           | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 3. OCMW-verenigingen                                                    | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| <b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>                            | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| a. Terreinen en gebouwen                                                | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| c. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| e. Erfgoed                                                              | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| a. Onroerende goederen                                                  | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| b. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| <b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>                          | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| <b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>                          | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |



|                                                                         | Reeds gerealiseerd |           | Nog te realiseren |        |        | Totaal    |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------------|-----------|-------------------|--------|--------|-----------|
|                                                                         | vóór MJP           | in MJP    | vóór MJP          | in MJP | na MJP |           |
| <b>I. UITGAVEN</b>                                                      |                    |           |                   |        |        |           |
| <b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>                       | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0      | 0         |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0      | 0         |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0      | 0         |
| 3. OCMW-verenigingen                                                    | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0      | 0         |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0      | 0         |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                        | 0                  | 1.135.481 | 0                 | 0      | 0      | 1.135.481 |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  | 1.135.481 | 0                 | 0      | 0      | 1.135.481 |
| a. Terreinen en gebouwen                                                | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0      | 0         |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 0                  | 1.135.481 | 0                 | 0      | 0      | 1.135.481 |
| c. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0      | 0         |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0      | 0         |
| e. Erfgoed                                                              | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0      | 0         |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0      | 0         |
| a. Onroerende goederen                                                  | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0      | 0         |
| b. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0      | 0         |
| <b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>                      | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0      | 0         |
| <b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>                              | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0      | 0         |
| <b>II. ONTVANGSTEN</b>                                                  |                    |           |                   |        |        |           |
| <b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>                           | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0      | 0         |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0      | 0         |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0      | 0         |
| 3. OCMW-verenigingen                                                    | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0      | 0         |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0      | 0         |
| <b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>                            | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0      | 0         |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0      | 0         |
| a. Terreinen en gebouwen                                                | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0      | 0         |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0      | 0         |
| c. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0      | 0         |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0      | 0         |
| e. Erfgoed                                                              | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0      | 0         |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0      | 0         |
| a. Onroerende goederen                                                  | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0      | 0         |
| b. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0      | 0         |
| <b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>                          | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0      | 0         |
| <b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>                          | 0                  | 1.225     | 0                 | 0      | 0      | 1.225     |

|                                                                         | Reeds gerealiseerd |        | Nog te realiseren |        |         | Totaal  |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------|-------------------|--------|---------|---------|
|                                                                         | vóór MJP           | in MJP | vóór MJP          | in MJP | na MJP  |         |
| <b>I. UITGAVEN</b>                                                      |                    |        |                   |        |         |         |
| <b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>                       |                    |        |                   |        |         |         |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0       | 0       |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0       | 0       |
| 3. OCMW-verenigingen                                                    | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0       | 0       |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0       | 0       |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                        |                    |        |                   |        |         |         |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  | 99.073 | 0                 | 0      | 164.000 | 263.073 |
| a. Terreinen en gebouwen                                                | 0                  | 99.073 | 0                 | 0      | 164.000 | 263.073 |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 0                  | 45.463 | 0                 | 0      | 0       | 45.463  |
| c. Roerende goederen                                                    | 0                  | 53.610 | 0                 | 0      | 164.000 | 217.610 |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0       | 0       |
| e. Erfgoed                                                              | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0       | 0       |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0       | 0       |
| a. Onroerende goederen                                                  | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0       | 0       |
| b. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0       | 0       |
| <b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>                      | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0       | 0       |
| <b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>                              | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0       | 0       |
| <b>II. ONTVANGSTEN</b>                                                  |                    |        |                   |        |         |         |
| <b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>                           |                    |        |                   |        |         |         |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0       | 0       |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0       | 0       |
| 3. OCMW-verenigingen                                                    | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0       | 0       |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0       | 0       |
| <b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>                            |                    |        |                   |        |         |         |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0       | 0       |
| a. Terreinen en gebouwen                                                | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0       | 0       |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0       | 0       |
| c. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0       | 0       |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0       | 0       |
| e. Erfgoed                                                              | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0       | 0       |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0       | 0       |
| a. Onroerende goederen                                                  | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0       | 0       |
| b. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0       | 0       |
| <b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>                          | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0       | 0       |
| <b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>                          | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0       | 0       |



|                                                                         | Reeds gerealiseerd |        | Nog te realiseren |        |        | Totaal |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------|-------------------|--------|--------|--------|
|                                                                         | vóór MJP           | in MJP | vóór MJP          | in MJP | na MJP |        |
| <b>I. UITGAVEN</b>                                                      |                    |        |                   |        |        |        |
| <b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>                       | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 3. OCMW-verenigingen                                                    | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                        | 0                  | 19.965 | 0                 | 0      | 0      | 19.965 |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  | 19.965 | 0                 | 0      | 0      | 19.965 |
| a. Terreinen en gebouwen                                                | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| c. Roerende goederen                                                    | 0                  | 19.965 | 0                 | 0      | 0      | 19.965 |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| e. Erfgoed                                                              | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| a. Onroerende goederen                                                  | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| b. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| <b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>                      | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| <b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>                              | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| <b>II. ONTVANGSTEN</b>                                                  |                    |        |                   |        |        |        |
| <b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>                           | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 3. OCMW-verenigingen                                                    | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| <b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>                            | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| a. Terreinen en gebouwen                                                | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| c. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| e. Erfgoed                                                              | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| a. Onroerende goederen                                                  | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| b. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| <b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>                          | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| <b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>                          | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |

|                                                                         | Reeds gerealiseerd |        | Nog te realiseren |        |        | Totaal |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------|-------------------|--------|--------|--------|
|                                                                         | vóór MJP           | in MJP | vóór MJP          | in MJP | na MJP |        |
| <b>I. UITGAVEN</b>                                                      |                    |        |                   |        |        |        |
| <b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>                       | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 3. OCMW-verenigingen                                                    | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                        | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| a. Terreinen en gebouwen                                                | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| c. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| e. Erfgoed                                                              | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| a. Onroerende goederen                                                  | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| b. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| <b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>                      | 0                  | 88.182 | 0                 | 0      | 0      | 88.182 |
| <b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>                              | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| <b>II. ONTVANGSTEN</b>                                                  |                    |        |                   |        |        |        |
| <b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>                           | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 3. OCMW-verenigingen                                                    | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| <b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>                            | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| a. Terreinen en gebouwen                                                | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| c. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| e. Erfgoed                                                              | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| a. Onroerende goederen                                                  | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| b. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| <b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>                          | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| <b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>                          | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |



|                                                                         | Reeds gerealiseerd |        | Nog te realiseren |        |        | Totaal |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------|-------------------|--------|--------|--------|
|                                                                         | vóór MJP           | in MJP | vóór MJP          | in MJP | na MJP |        |
| <b>I. UITGAVEN</b>                                                      |                    |        |                   |        |        |        |
| <b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>                       | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 3. OCMW-verenigingen                                                    | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                        | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| a. Terreinen en gebouwen                                                | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| c. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| e. Erfgoed                                                              | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| a. Onroerende goederen                                                  | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| b. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| <b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>                      | 0                  | 53.058 | 0                 | 0      | 0      | 53.058 |
| <b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>                              | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| <b>II. ONTVANGSTEN</b>                                                  |                    |        |                   |        |        |        |
| <b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>                           | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 3. OCMW-verenigingen                                                    | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| <b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>                            | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| a. Terreinen en gebouwen                                                | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| c. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| e. Erfgoed                                                              | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| a. Onroerende goederen                                                  | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| b. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| <b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>                          | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| <b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>                          | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |

|                                                                         | Reeds gerealiseerd |        | Nog te realiseren |        |        | Totaal |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------|-------------------|--------|--------|--------|
|                                                                         | vóór MJP           | in MJP | vóór MJP          | in MJP | na MJP |        |
| <b>I. UITGAVEN</b>                                                      |                    |        |                   |        |        |        |
| <b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>                       | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 3. OCMW-verenigingen                                                    | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                        | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| <i>a. Terreinen en gebouwen</i>                                         | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| <i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>                                | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| <i>c. Roerende goederen</i>                                             | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| <i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>                               | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| <i>e. Erfgoed</i>                                                       | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| <i>a. Onroerende goederen</i>                                           | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| <i>b. Roerende goederen</i>                                             | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| <b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>                      | 0                  | 6.098  | 0                 | 0      | 0      | 6.098  |
| <b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>                              | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| <b>II. ONTVANGSTEN</b>                                                  |                    |        |                   |        |        |        |
| <b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>                           | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 3. OCMW-verenigingen                                                    | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| <b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>                            | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| <i>a. Terreinen en gebouwen</i>                                         | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| <i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>                                | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| <i>c. Roerende goederen</i>                                             | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| <i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>                               | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| <i>e. Erfgoed</i>                                                       | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| <i>a. Onroerende goederen</i>                                           | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| <i>b. Roerende goederen</i>                                             | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| <b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>                          | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| <b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>                          | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |



|                                                                         | Reeds gerealiseerd |        | Nog te realiseren |        |        | Totaal |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------|-------------------|--------|--------|--------|
|                                                                         | vóór MJP           | in MJP | vóór MJP          | in MJP | na MJP |        |
| <b>I. UITGAVEN</b>                                                      |                    |        |                   |        |        |        |
| <b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>                       | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 3. OCMW-verenigingen                                                    | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                        | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| a. Terreinen en gebouwen                                                | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| c. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| e. Erfgoed                                                              | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| a. Onroerende goederen                                                  | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| b. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| <b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>                      | 0                  | 52.807 | 0                 | 0      | 0      | 52.807 |
| <b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>                              | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| <b>II. ONTVANGSTEN</b>                                                  |                    |        |                   |        |        |        |
| <b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>                           | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 3. OCMW-verenigingen                                                    | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| <b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>                            | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| a. Terreinen en gebouwen                                                | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| c. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| e. Erfgoed                                                              | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| a. Onroerende goederen                                                  | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| b. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| <b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>                          | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| <b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>                          | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |

|                                                                         | Reeds gerealiseerd |        | Nog te realiseren |        |        | Totaal |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------|-------------------|--------|--------|--------|
|                                                                         | vóór MJP           | in MJP | vóór MJP          | in MJP | na MJP |        |
| <b>I. UITGAVEN</b>                                                      |                    |        |                   |        |        |        |
| <b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>                       | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 3. OCMW-verenigingen                                                    | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                        | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| a. Terreinen en gebouwen                                                | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| c. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| e. Erfgoed                                                              | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| a. Onroerende goederen                                                  | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| b. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| <b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>                      | 0                  | 20.522 | 0                 | 0      | 0      | 20.522 |
| <b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>                              | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| <b>II. ONTVANGSTEN</b>                                                  |                    |        |                   |        |        |        |
| <b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>                           | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 3. OCMW-verenigingen                                                    | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| <b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>                            | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| a. Terreinen en gebouwen                                                | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| c. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| e. Erfgoed                                                              | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| a. Onroerende goederen                                                  | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| b. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| <b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>                          | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| <b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>                          | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |



|                                                                         | Reeds gerealiseerd |           | Nog te realiseren |        |        | Totaal    |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------------|-----------|-------------------|--------|--------|-----------|
|                                                                         | vóór MJP           | in MJP    | vóór MJP          | in MJP | na MJP |           |
| <b>I. UITGAVEN</b>                                                      |                    |           |                   |        |        |           |
| <b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>                       | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0      | 0         |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0      | 0         |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0      | 0         |
| 3. OCMW-verenigingen                                                    | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0      | 0         |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0      | 0         |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                        | 0                  | 1.869.750 | 0                 | 0      | 40.000 | 1.909.750 |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  | 1.869.750 | 0                 | 0      | 40.000 | 1.909.750 |
| a. Terreinen en gebouwen                                                | 0                  | 1.869.750 | 0                 | 0      | 40.000 | 1.909.750 |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0      | 0         |
| c. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0      | 0         |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0      | 0         |
| e. Erfgoed                                                              | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0      | 0         |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0      | 0         |
| a. Onroerende goederen                                                  | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0      | 0         |
| b. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0      | 0         |
| <b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>                      | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0      | 0         |
| <b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>                              | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0      | 0         |
| <b>II. ONTVANGSTEN</b>                                                  |                    |           |                   |        |        |           |
| <b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>                           | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0      | 0         |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0      | 0         |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0      | 0         |
| 3. OCMW-verenigingen                                                    | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0      | 0         |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0      | 0         |
| <b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>                            | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0      | 0         |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0      | 0         |
| a. Terreinen en gebouwen                                                | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0      | 0         |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0      | 0         |
| c. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0      | 0         |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0      | 0         |
| e. Erfgoed                                                              | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0      | 0         |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0      | 0         |
| a. Onroerende goederen                                                  | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0      | 0         |
| b. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0      | 0         |
| <b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>                          | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0      | 0         |
| <b>D. Investeringssubsidies en -schenkingen</b>                         | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0      | 0         |



|                                                                         | Reeds gerealiseerd |            | Nog te realiseren |        |           | Totaal     |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------|-------------------|--------|-----------|------------|
|                                                                         | vóór MJP           | in MJP     | vóór MJP          | in MJP | na MJP    |            |
| <b>I. UITGAVEN</b>                                                      |                    |            |                   |        |           |            |
| <b>A. Investeren in financiële vaste activa</b>                         | 0                  | 1.020.535  | 0                 | 0      | 0         | 1.020.535  |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                  | 0          | 0                 | 0      | 0         | 0          |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 1.017.275  | 0                 | 0      | 0         | 1.017.275  |
| 3. OCMW-verenigingen                                                    | 0                  | 0          | 0                 | 0      | 0         | 0          |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 3.260      | 0                 | 0      | 0         | 3.260      |
| <b>B. Investeren in materiële vaste activa</b>                          | 0                  | 24.025.420 | 0                 | 0      | 5.780.352 | 29.805.772 |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  | 24.025.420 | 0                 | 0      | 5.780.352 | 29.805.772 |
| a. Terreinen en gebouwen                                                | 0                  | 9.968.047  | 0                 | 0      | 1.083.500 | 11.051.547 |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 0                  | 7.692.724  | 0                 | 0      | 2.808.000 | 10.500.724 |
| c. Roerende goederen                                                    | 0                  | 3.500.456  | 0                 | 0      | 850.400   | 4.350.856  |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                  | 2.853.981  | 0                 | 0      | 1.038.452 | 3.892.433  |
| e. Erfgoed                                                              | 0                  | 10.212     | 0                 | 0      | 0         | 10.212     |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0                  | 0          | 0                 | 0      | 0         | 0          |
| a. Onroerende goederen                                                  | 0                  | 0          | 0                 | 0      | 0         | 0          |
| b. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0          | 0                 | 0      | 0         | 0          |
| <b>C. Investeren in immateriële vaste activa</b>                        | 0                  | 302.633    | 0                 | 0      | 0         | 302.633    |
| <b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>                              | 0                  | 443.015    | 0                 | 0      | 697.402   | 1.140.417  |
| <b>II. ONTVANGSTEN</b>                                                  |                    |            |                   |        |           |            |
| <b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>                           | 0                  | 539.812    | 0                 | 0      | 169.540   | 709.352    |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                  | 0          | 0                 | 0      | 0         | 0          |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 508.623    | 0                 | 0      | 169.540   | 678.163    |
| 3. OCMW-verenigingen                                                    | 0                  | 0          | 0                 | 0      | 0         | 0          |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 31.189     | 0                 | 0      | 0         | 31.189     |
| <b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>                            | 0                  | 1.451.662  | 0                 | 0      | 0         | 1.451.662  |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  | 1.451.662  | 0                 | 0      | 0         | 1.451.662  |
| a. Terreinen en gebouwen                                                | 0                  | 7.500      | 0                 | 0      | 0         | 7.500      |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 0                  | 1.356.363  | 0                 | 0      | 0         | 1.356.363  |
| c. Roerende goederen                                                    | 0                  | 87.799     | 0                 | 0      | 0         | 87.799     |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                  | 0          | 0                 | 0      | 0         | 0          |
| e. Erfgoed                                                              | 0                  | 0          | 0                 | 0      | 0         | 0          |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0                  | 0          | 0                 | 0      | 0         | 0          |
| a. Onroerende goederen                                                  | 0                  | 0          | 0                 | 0      | 0         | 0          |
| b. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0          | 0                 | 0      | 0         | 0          |
| <b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>                          | 0                  | 0          | 0                 | 0      | 0         | 0          |
| <b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>                          | 0                  | 1.965.077  | 0                 | 0      | 559.372   | 2.524.450  |



|                                                                         | Reeds gerealiseerd |        | Nog te realiseren |        |         | Totaal  |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------|-------------------|--------|---------|---------|
|                                                                         | vóór MJP           | in MJP | vóór MJP          | in MJP | na MJP  |         |
| <b>I. UITGAVEN</b>                                                      |                    |        |                   |        |         |         |
| <b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>                       |                    |        |                   |        |         |         |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0       | 0       |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0       | 0       |
| 3. OCMW-verenigingen                                                    | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0       | 0       |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0       | 0       |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                        |                    |        |                   |        |         |         |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  | 58.357 | 0                 | 0      | 100.000 | 158.357 |
| a. Terreinen en gebouwen                                                | 0                  | 58.357 | 0                 | 0      | 100.000 | 158.357 |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0       | 0       |
| c. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0       | 0       |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0       | 0       |
| e. Erfgoed                                                              | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0       | 0       |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0       | 0       |
| a. Onroerende goederen                                                  | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0       | 0       |
| b. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0       | 0       |
| <b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>                      |                    |        |                   |        |         |         |
| <b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>                              |                    |        |                   |        |         |         |
|                                                                         |                    |        |                   |        |         |         |
| <b>II. ONTVANGSTEN</b>                                                  |                    |        |                   |        |         |         |
| <b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>                           |                    |        |                   |        |         |         |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0       | 0       |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0       | 0       |
| 3. OCMW-verenigingen                                                    | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0       | 0       |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0       | 0       |
| <b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>                            |                    |        |                   |        |         |         |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0       | 0       |
| a. Terreinen en gebouwen                                                | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0       | 0       |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0       | 0       |
| c. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0       | 0       |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0       | 0       |
| e. Erfgoed                                                              | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0       | 0       |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0       | 0       |
| a. Onroerende goederen                                                  | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0       | 0       |
| b. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0       | 0       |
| <b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>                          |                    |        |                   |        |         |         |
| <b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>                          |                    |        |                   |        |         |         |
|                                                                         | 0                  | 9.576  | 0                 | 0      | 0       | 9.576   |

|                                                                         | Reeds gerealiseerd |           | Nog te realiseren |        |           | Totaal    |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------------|-----------|-------------------|--------|-----------|-----------|
|                                                                         | vóór MJP           | in MJP    | vóór MJP          | in MJP | na MJP    |           |
| <b>I. UITGAVEN</b>                                                      |                    |           |                   |        |           |           |
| <b>A. Investeren in financiële vaste activa</b>                         | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0         | 0         |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0         | 0         |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0         | 0         |
| 3. OCMW-verenigingen                                                    | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0         | 0         |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0         | 0         |
| <b>B. Investeren in materiële vaste activa</b>                          | 0                  | 1.200.887 | 0                 | 0      | 1.050.000 | 2.250.887 |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  | 1.200.887 | 0                 | 0      | 1.050.000 | 2.250.887 |
| a. Terreinen en gebouwen                                                | 0                  | 44.318    | 0                 | 0      | 0         | 44.318    |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 0                  | 1.156.570 | 0                 | 0      | 1.050.000 | 2.206.570 |
| c. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0         | 0         |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0         | 0         |
| e. Erfgoed                                                              | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0         | 0         |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0         | 0         |
| a. Onroerende goederen                                                  | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0         | 0         |
| b. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0         | 0         |
| <b>C. Investeren in immateriële vaste activa</b>                        | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0         | 0         |
| <b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>                              | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0         | 0         |
| <b>II. ONTVANGSTEN</b>                                                  |                    |           |                   |        |           |           |
| <b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>                           | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0         | 0         |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0         | 0         |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0         | 0         |
| 3. OCMW-verenigingen                                                    | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0         | 0         |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0         | 0         |
| <b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>                            | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0         | 0         |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0         | 0         |
| a. Terreinen en gebouwen                                                | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0         | 0         |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0         | 0         |
| c. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0         | 0         |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0         | 0         |
| e. Erfgoed                                                              | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0         | 0         |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0         | 0         |
| a. Onroerende goederen                                                  | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0         | 0         |
| b. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0         | 0         |
| <b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>                          | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0         | 0         |
| <b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>                          | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0         | 0         |



|                                                                         | Reeds gerealiseerd |        | Nog te realiseren |        |        | Totaal |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------|-------------------|--------|--------|--------|
|                                                                         | vóór MJP           | in MJP | vóór MJP          | in MJP | na MJP |        |
| <b>I. UITGAVEN</b>                                                      |                    |        |                   |        |        |        |
| <b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>                       | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 3. OCMW-verenigingen                                                    | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                        | 0                  | 3.067  | 0                 | 0      | 0      | 3.067  |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  | 3.067  | 0                 | 0      | 0      | 3.067  |
| a. Terreinen en gebouwen                                                | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| c. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| e. Erfgoed                                                              | 0                  | 3.067  | 0                 | 0      | 0      | 3.067  |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| a. Onroerende goederen                                                  | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| b. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| <b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>                      | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| <b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>                              | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| <b>II. ONTVANGSTEN</b>                                                  |                    |        |                   |        |        |        |
| <b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>                           | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 3. OCMW-verenigingen                                                    | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| <b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>                            | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| a. Terreinen en gebouwen                                                | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| c. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| e. Erfgoed                                                              | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| a. Onroerende goederen                                                  | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| b. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| <b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>                          | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| <b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>                          | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |

|                                                                         | Reeds gerealiseerd |        | Nog te realiseren |        |        | Totaal |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------|-------------------|--------|--------|--------|
|                                                                         | vóór MJP           | in MJP | vóór MJP          | in MJP | na MJP |        |
| <b>I. UITGAVEN</b>                                                      |                    |        |                   |        |        |        |
| <b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>                       | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 3. OCMW-verenigingen                                                    | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                        | 0                  | 24.428 | 0                 | 0      | 0      | 24.428 |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  | 24.428 | 0                 | 0      | 0      | 24.428 |
| a. Terreinen en gebouwen                                                | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| c. Roerende goederen                                                    | 0                  | 24.428 | 0                 | 0      | 0      | 24.428 |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| e. Erfgoed                                                              | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| a. Onroerende goederen                                                  | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| b. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| <b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>                      | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| <b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>                              | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| <b>II. ONTVANGSTEN</b>                                                  |                    |        |                   |        |        |        |
| <b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>                           | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 3. OCMW-verenigingen                                                    | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| <b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>                            | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| a. Terreinen en gebouwen                                                | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| c. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| e. Erfgoed                                                              | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| a. Onroerende goederen                                                  | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| b. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| <b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>                          | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| <b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>                          | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |



Zedelgem  
Pater Amaat Vynckeplein 1  
KBO: 0207531302  
KBO: 0212185718

NIS-code 31040

Algemeen directeur : Sabine Vermeire  
Financieel directeur : Eva Dewinter

## **T4 : Evolutie van de financiële schulden**

Jaarrekening

Toelichting Jaarrekening 2025/GE  
Afdrukdatum : 18/05/2026  
Volgnummer Budgettaire boekhouding : 96295  
Volgnummer Algemene boekhouding : 42507

## T4 : Evolutie van de financiële schulden

| Financiële schulden op 31 december                                           | Rek 2020   | Rek 2021   | Rek 2022   | Rek 2023   | Rek 2024   | Rek 2025   | Mjp 2026   | Mjp 2027   |
|------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| <b>A. Financiële schulden op lange termijn</b>                               | 10.046.948 | 16.412.159 | 16.518.051 | 21.095.259 | 19.547.217 | 17.272.374 | 15.723.518 | 14.813.740 |
| 1. Financiële schulden op 1 januari                                          | 9.887.622  | 10.046.948 | 16.412.159 | 16.518.051 | 21.095.259 | 19.547.217 | 17.272.374 | 15.723.518 |
| 2. Nieuwe leningen                                                           | 1.477.258  | 8.160.631  | 1.674.034  | 7.792.914  | 210.767    | 364.859    | 519.226    | 519.226    |
| 3. Aflossingen                                                               | 0          | 0          | 0          | -1.500.000 | 0          | -875.000   | 0          | 0          |
| 4. Overboekingen                                                             | -1.317.932 | -1.795.420 | -1.568.142 | -1.715.706 | -1.758.808 | -1.764.702 | -1.740.891 | -1.429.005 |
| 5. Andere mutaties                                                           | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | -327.191   | 0          |
| <b>B. Financiële schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen</b> | 1.201.324  | 1.604.340  | 1.480.283  | 1.688.173  | 1.750.635  | 1.742.364  | 1.740.891  | 1.429.005  |
| 1. Financiële schulden op 1 januari                                          | 1.048.332  | 1.201.324  | 1.604.340  | 1.480.283  | 1.688.173  | 1.750.635  | 1.742.364  | 1.740.891  |
| 2. Aflossingen                                                               | -1.164.940 | -1.392.404 | -1.692.200 | -1.507.815 | -1.696.347 | -1.772.972 | -2.069.556 | -1.740.891 |
| 3. Overboekingen                                                             | 1.317.932  | 1.795.420  | 1.568.142  | 1.715.706  | 1.758.808  | 1.764.702  | 1.740.891  | 1.429.005  |
| 4. Andere mutaties                                                           | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 327.191    | 0          |
| <b>C. Financiële schulden op korte termijn</b>                               | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          |
| <b>Totaal financiële schulden</b>                                            | 11.248.273 | 18.016.499 | 17.998.333 | 22.783.432 | 21.297.852 | 19.014.739 | 17.464.409 | 16.242.744 |



Zedelgem  
Pater Amaat Vynckeplein 1  
KBO: 0207531302  
KBO: 0212185718

NIS-code 31040

Algemeen directeur : Sabine Vermeire  
Financieel directeur : Eva Dewinter

## **T5 : Toelichting bij de balans**

Jaarrekening

Toelichting Jaarrekening 2025/GE  
Afdrukdatum : 18/05/2026  
Volgnummer Budgettaire boekhouding : 96295  
Volgnummer Algemene boekhouding : 42507

## T5 : Toelichting bij de balans

| Mutatiestaat van de vaste activa                          | Boekwaarde op 1/1 | Aankopen  | Verkopen | Overboeking | Herwaardering | Afschrijving en waardevermindering | Andere mutaties | Boekwaarde op 31/12 |
|-----------------------------------------------------------|-------------------|-----------|----------|-------------|---------------|------------------------------------|-----------------|---------------------|
| <b>A. Financiële vaste activa</b>                         | 19.908.689        | 0         | 88.496   | 0           | 529.783       | 0                                  | 0               | 20.349.976          |
| 1. Extern verzelstandige agentschappen                    | 0                 | 0         | 0        | 0           | 0             | 0                                  | 0               | 0                   |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgel. | 10.882.000        | 0         | 84.770   | 0           | 251.658       | 0                                  | 0               | 11.048.888          |
| 3. OCMW-verenigingen                                      | 0                 | 0         | 0        | 0           | 0             | 0                                  | 0               | 0                   |
| 4. Andere financiële vaste activa                         | 9.026.689         | 0         | 3.726    | 0           | 278.125       | 0                                  | 0               | 9.301.068           |
| <b>B. Materiële vaste activa</b>                          | 88.445.188        | 6.928.014 | 515.871  | 0           | 0             | 5.050.706                          | 0               | 89.806.626          |
| 1. Gemeenschapsgoederen                                   | 83.024.084        | 7.118.676 | 52.793   | 0           | 0             | 4.937.335                          | 792.609         | 85.945.241          |
| a. Terreinen en gebouwen                                  | 59.001.334        | 4.794.220 | 52.793   | 0           | 0             | 2.375.335                          | 792.609         | 62.160.035          |
| b. Wegen en andere infrastructuur                         | 19.004.836        | 1.493.771 | 0        | 0           | 0             | 1.729.521                          | 0               | 18.769.086          |
| c. Installaties, machines en uitrusting                   | 806.315           | 202.966   | 0        | 0           | 0             | 202.154                            | 0               | 807.127             |
| d. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel      | 1.783.737         | 252.648   | 0        | 0           | 0             | 412.452                            | 0               | 1.623.932           |
| e. Leasing en soortgelijke rechten                        | 2.286.323         | 364.859   | 0        | 0           | 0             | 217.873                            | 0               | 2.433.308           |
| f. Erfgoed                                                | 141.540           | 10.212    | 0        | 0           | 0             | 0                                  | 0               | 151.752             |
| 2. Bedrijfsmatige materiële vaste activa                  | 525.797           | 58.366    | 0        | 0           | 0             | 31.695                             | 0               | 552.468             |
| a. Terreinen en gebouwen                                  | 515.520           | 58.366    | 0        | 0           | 0             | 28.495                             | 0               | 545.390             |
| b. Installaties, machines en uitrusting                   | 7.194             | 0         | 0        | 0           | 0             | 2.686                              | 0               | 4.508               |
| c. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel      | 3.083             | 0         | 0        | 0           | 0             | 514                                | 0               | 2.569               |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                        | 0                 | 0         | 0        | 0           | 0             | 0                                  | 0               | 0                   |
| 3. Andere materiële vaste activa                          | 4.895.308         | -249.027  | 463.077  | 0           | 0             | 81.677                             | -792.609        | 3.308.917           |
| a. Terreinen en gebouwen                                  | 4.895.308         | -249.027  | 463.077  | 0           | 0             | 81.677                             | -792.609        | 3.308.917           |
| b. Roerende goederen                                      | 0                 | 0         | 0        | 0           | 0             | 0                                  | 0               | 0                   |
| <b>C. Immateriële vaste activa</b>                        | 1.059.918         | 39.732    | 0        | 0           | 0             | 437.507                            | 0               | 662.142             |



| Mutatiestaat van het nettoactief           |                      | Boekwaarde op<br>1/1 | Toevoeging                                 | Verrekening                        | Andere mutaties | Boekwaarde op<br>31/12 |
|--------------------------------------------|----------------------|----------------------|--------------------------------------------|------------------------------------|-----------------|------------------------|
| <b>A. Kapitaalsubsidies en schenkingen</b> |                      |                      |                                            |                                    |                 |                        |
| Gemeente Zedelgem                          |                      | 3.738.461            | 638.289                                    | 271.297                            | 0               | 4.105.453              |
| OCMW Zedelgem                              |                      | 3.758.741            | 257.826                                    | 158.361                            | 0               | 3.858.207              |
| Totaal                                     |                      | 7.497.202            | 896.116                                    | 429.658                            | 0               | 7.963.660              |
| <b>B. Gecumuleerd overschot of tekort</b>  |                      |                      |                                            |                                    |                 |                        |
|                                            | Boekwaarde op<br>1/1 |                      | Overschot of<br>tekort van het<br>boekjaar | Tussenkoms<br>gemeente aan<br>OCMW | Andere mutaties | Boekwaarde op<br>31/12 |
| Gemeente Zedelgem                          | 15.375.233           |                      | 7.075.526                                  | -3.050.000                         | 0               | 19.400.759             |
| OCMW Zedelgem                              | 575.712              |                      | -2.819.506                                 | 3.050.000                          | 0               | 806.206                |
| Totaal                                     | 15.950.945           |                      | 4.256.021                                  | 0                                  | 0               | 20.206.965             |
| <b>C. Hervaaarderingsreserves</b>          |                      |                      |                                            |                                    |                 |                        |
|                                            | Boekwaarde op<br>1/1 |                      | Toevoeging                                 | Terugneming                        | Andere mutaties | Boekwaarde op<br>31/12 |
| Gemeente Zedelgem                          | 3.479.640            |                      | 527.065                                    | 0                                  | 0               | 4.006.706              |
| OCMW Zedelgem                              | 0                    |                      | 0                                          | 0                                  | 0               | 0                      |
| Totaal                                     | 3.479.640            |                      | 527.065                                    | 0                                  | 0               | 4.006.706              |
| <b>D. Overig nettoactief</b>               |                      |                      |                                            |                                    |                 |                        |
|                                            | Boekwaarde op<br>1/1 |                      | Wijziging kapitaal                         |                                    | Andere mutaties | Boekwaarde op<br>31/12 |
| Gemeente Zedelgem                          | 70.135.184           |                      | 0                                          |                                    | 0               | 70.135.184             |
| OCMW Zedelgem                              | 1.033.896            |                      | 0                                          |                                    | 0               | 1.033.896              |
| Totaal                                     | 71.169.080           |                      | 0                                          | 0                                  | 0               | 71.169.080             |
| <b>Totaal nettoactief</b>                  |                      |                      |                                            |                                    |                 |                        |
|                                            | Boekwaarde op<br>1/1 |                      |                                            |                                    | Andere mutaties | Boekwaarde op<br>31/12 |
| Gemeente Zedelgem                          | 92.728.518           |                      |                                            |                                    | 4.919.584       | 97.648.102             |
| OCMW Zedelgem                              | 5.368.349            |                      |                                            |                                    | 329.960         | 5.698.308              |
| Totaal                                     | 98.096.867           |                      | 0                                          | 0                                  | 5.249.544       | 103.346.410            |

## Bijlagen

|             |                                                                                       |     |
|-------------|---------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| <b>SUB</b>  | Overzicht van de verstrekte subsidies                                                 | 154 |
| <b>PS</b>   | De proef- en saldibalans per 31/12/2025                                               | 156 |
| <b>O</b>    | Detail van de niet in de balans opgenomen rechten en plichten (klasse 0)              | 166 |
| <b>FVA</b>  | Overzicht van de financiële vaste activa (deelnemingen)                               | 167 |
| <b>LT-V</b> | Overzicht van de lange termijn vorderingen en toegestane leningen                     | 168 |
| <b>LT-S</b> | Overzicht van de lange termijn schulden en leningen                                   | 169 |
| <b>PAT</b>  | Detail van de desinvesteringen en buitengebruikstellingen                             | 170 |
| <b>BK</b>   | Aansluiting werkkapitaal                                                              | 172 |
| <b>RISC</b> | Financiële risico's                                                                   | 173 |
| <b>DRC</b>  | Deelrapportagecode                                                                    | 174 |
| <b>TBI</b>  | Toelichting kosten, opbrengsten, uitgaven en ontvangsten met een buitengewone invloed | 177 |
| <b>W</b>    | Waarderingsregels                                                                     | 178 |
| <b>258</b>  | Overzicht van de overgedragen kredieten in toepassing van art. 258 van het DLB        | 187 |
| <b>V</b>    | Overzicht van de verleende visa                                                       | 188 |
| <b>BDVI</b> | Overzicht van de beleidsdomeinen, velden en items                                     | 194 |
| <b>VB</b>   | Overzicht van de verbonden entiteiten                                                 | 196 |
| <b>P</b>    | Overzicht personeelsinzet                                                             | 197 |
| <b>B</b>    | Overzicht opbrengst per belastingsoort                                                | 198 |



S-1  
154

**OVERZICHT VERSTREKTE WERKINGS- EN INVESTERINGSSUBSIDIES 2025 PER BELEIDSVELD**

[illegible]



| -- AR -- | AR-OMSCHRIJVING                                                            | 31/12/2024     | DEBET         | CREDIT        | 31/12/2025     |
|----------|----------------------------------------------------------------------------|----------------|---------------|---------------|----------------|
| 0120000  | Debiteuren wegens persoonlijke zekerheden                                  | 3.650.230,16   | 3.650.230,16  |               | 3.650.230,16   |
| 0130700  | Crediteuren wegens borgstelling voor financiële schulden aan gegaan...     | -3.650.230,16  |               | 3.650.230,16  | -3.650.230,16  |
| 0320000  | Ontvangen zekerheden                                                       | 10.000,00      | 10.000,00     |               | 10.000,00      |
| 0330000  | Zekerheidstellers                                                          | -10.000,00     |               | 10.000,00     | -10.000,00     |
| 0520000  | Debiteuren wegens verplichtingen tot verkoop                               | 957.988,07     | 957.988,07    |               | 957.988,07     |
| 0530000  | Verplichtingen tot verkoop                                                 | -957.988,07    |               | 957.988,07    | -957.988,07    |
| 0902000  | Onbeschikbare gelden voor investeringsuitgaven                             | 696.691,75     | 939.847,91    |               | 939.847,91     |
| 0910000  | Onbeschikbare gelden                                                       | -696.691,75    |               | 939.847,91    | -939.847,91    |
| 0920000  | Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar                            | 21.267.444,16  | 20.923.439,53 |               | 20.923.439,53  |
| 0930000  | Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar                            | -21.267.444,16 |               | 20.923.439,53 | -20.923.439,53 |
| 0960000  | Pensioenfonds Belfius                                                      |                | 853.499,43    |               | 853.499,43     |
| 0970000  | Pensioenfonds Belfius                                                      |                |               | 853.499,43    | -853.499,43    |
| 1090000  | Saldo beginbalans                                                          | -71.169.079,72 |               | 71.169.079,72 | -71.169.079,72 |
| 1220000  | Herwaarderingsreserves op financiële vaste activa                          | -3.479.640,47  |               | 4.006.705,57  | -4.006.705,57  |
| 1400000  | Overgedragen overschot                                                     | -30.399.151,97 |               | 34.655.172,54 | -34.655.172,54 |
| 1410000  | Overgedragen tekort                                                        | 14.448.207,31  | 14.448.207,31 |               | 14.448.207,31  |
| 1500000  | Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vorder                | -17.161.774,96 |               | 18.041.401,25 | -18.041.401,25 |
| 1500009  | Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met v - in resul...       | 10.275.614,00  | 10.687.527,19 |               | 10.687.527,19  |
| 1500010  | Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vorder ing op...      | -102.208,85    |               | 118.698,34    | -118.698,34    |
| 1500019  | Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met v - in resul...       | 31.628,37      | 32.812,72     |               | 32.812,72      |
| 1510000  | Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vorder ing op...      | -1.753.927,32  |               | 1.753.927,32  | -1.753.927,32  |
| 1510009  | Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met v - in resul...       | 1.213.466,77   | 1.230.027,17  |               | 1.230.027,17   |
| 1520000  | Investeringsubsidies in de vorm van terugbetaling van lenin gen            | -2.064.829,12  |               | 2.064.829,12  | -2.064.829,12  |
| 1520009  | Investeringsubsidies in de vorm van terugbetaling van - in resulta...      | 2.064.829,12   | 2.064.829,12  |               | 2.064.829,12   |
| 1590000  | Overige investerings-schenkingen                                           | -26.364,04     |               | 26.364,04     | -26.364,04     |
| 1590009  | Overige investerings-schenkingen - In resultaat opgenomen                  | 26.364,04      | 26.364,04     |               | 26.364,04      |
| 1600000  | Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen               | -4.222.564,98  |               | 4.214.553,47  | -4.214.553,47  |
| 1600100  | Voorzieningen voor responsabiliseringsbijdrage                             | -5.305.923,00  |               | 5.020.000,00  | -5.020.000,00  |
| 1720001  | Leasingschulden overname OV Fluvius                                        | -1.603.739,76  |               | 1.749.432,42  | -1.749.432,42  |
| 1721000  | Andere leasingschulden en soortgelijke schulden                            | -117.139,92    |               | 59.920,93     | -59.920,93     |
| 1733000  | Schulden aan Belfius ten laste van het bestuur                             | -17.599.551,17 |               | 15.274.052,34 | -15.274.052,34 |
| 1733010  | Schulden aan BNP Paribas Fortis door het bestuur                           | -167.017,37    |               | 147.545,60    | -147.545,60    |
| 1733020  | Schulden aan ING door bestuur                                              | -59.769,22     |               | 41.423,13     | -41.423,13     |
| 2110000  | Concessies, octrooien, licenties, knowhow, merken en soortge lijke rechten | 356.462,02     | 356.462,02    |               | 356.462,02     |
| 2110009  | Concessies, octrooien, licenties, knowhow, merken en soortge lijke ...     | -191.362,56    |               | 251.006,70    | -251.006,70    |
| 2140000  | Plannen en studies                                                         | 3.271.873,16   | 3.401.917,98  |               | 3.401.917,98   |
| 2140007  | Plannen en studies - Activa in aanbouw                                     | 215.210,71     | 124.897,39    |               | 124.897,39     |
| 2140009  | Plannen en studies - Geboekte afschrijvingen                               | -2.592.265,63  |               | 2.970.128,32  | -2.970.128,32  |
| 2200000  | Onbebouwde terreinen - gemeenschapsgoederen                                | 9.509.927,68   | 10.054.965,94 |               | 10.054.965,94  |
| 2201000  | Terreinen van gebouwen - gemeenschapsgoederen                              | 2.267.274,08   | 2.630.771,17  |               | 2.630.771,17   |
| 2202000  | Wegzate - gemeenschapsgoederen                                             | 4.460.389,62   | 4.460.389,62  |               | 4.460.389,62   |
| 2203000  | Terreinen van waterlopen - gemeenschapsgoederen                            | 318.805,03     | 318.805,03    |               | 318.805,03     |
| 2210000  | Gebouwen - gemeenschapsgoederen                                            | 55.335.614,69  | 54.703.984,88 |               | 54.703.984,88  |
| 2210007  | Gebouwen - gemeenschapsgoederen - Activa in aanbouw                        | 2.908.469,12   | 4.324.039,41  |               | 4.324.039,41   |
| 2210009  | Gebouwen - gemeenschapsgoederen - Geboekte afschrijvingen                  | -23.995.103,16 |               | 24.910.817,60 | -24.910.817,60 |
| 2211000  | Gebouwen - gemeenschapsgoederen - groot onderhoud                          | 3.734.151,42   | 6.360.010,32  |               | 6.360.010,32   |
| 2211007  | Gebouwen - gemeenschapsgoederen - groot onderhoud - Activa l               | 2.296.558,33   | 2.592.283,06  |               | 2.592.283,06   |
| 2211009  | Gebouwen - gemeenschapsgoederen - groot onderhoud - Geboekte afsch...      | -610.606,42    |               | 1.019.193,89  | -1.019.193,89  |
| 2212000  | Gebouwen - gemeenschapsgoederen - onroerend door bestemming                | 281.366,83     | 311.993,58    |               | 311.993,58     |
| 2212009  | Gebouwen - gemeenschapsgoederen - onroerend door beste - Geb oekte ...     | -178.748,92    |               | 195.041,88    | -195.041,88    |
| 2220000  | Bebouwde terreinen - gemeenschapsgoederen                                  | 8.800.909,61   | 9.372.859,64  |               | 9.372.859,64   |
| 2220007  | Bebouwde terreinen - gemeenschapsgoederen - Activa in aanbou               | 521.144,44     | 175.821,95    |               | 175.821,95     |
| 2220009  | Bebouwde terreinen - gemeenschapsgoederen - Geboekte afschri jvingen       | -6.648.818,74  |               | 7.020.836,51  | -7.020.836,51  |
| 2240000  | Wegen                                                                      | 69.239.259,75  | 72.034.800,88 |               | 72.034.800,88  |
| 2240007  | Wegen - in uitvoering                                                      | 4.167.188,89   | 2.779.659,71  |               | 2.779.659,71   |
| 2240009  | Wegen - afschrijvingen                                                     | -55.121.333,31 |               | 56.773.252,72 | -56.773.252,72 |
| 2250000  | Andere infrastructuur betreffende de wegen                                 | 9.901.778,34   | 10.037.746,30 |               | 10.037.746,30  |
| 2250007  | Andere infrastructuur betreffende de wegen - in uitvoering                 | 80.512,48      | 20.382,59     |               | 20.382,59      |
| 2250009  | Andere infrastructuur betreffende de wegen - afschrijvingen                | -9.724.476,39  |               | 9.781.528,73  | -9.781.528,73  |



| -- AR -- | AR-OMSCHRIJVING                                                                       | 31/12/2024    | DEBET         | CREDIT       | 31/12/2025    |
|----------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|--------------|---------------|
| 2260000  | Waterlopen en waterbekkens                                                            | 77.588,32     | 77.588,32     |              | 77.588,32     |
| 2260009  | Waterlopen en waterbekkens - afschrijvingen                                           | -28.078,28    |               | 30.429,45    | -30.429,45    |
| 2270007  | Rioleringen en afvalwaterzuivering - Activa in aanbouw                                |               | 3.628,83      |              | 3.628,83      |
| 2280000  | Andere onroerende infrastructuur                                                      | 4.075.518,26  | 4.075.518,26  |              | 4.075.518,26  |
| 2280009  | Andere onroerende infrastructuur - Geboekte afschrijvingen                            | -4.075.518,26 |               | 4.075.518,26 | -4.075.518,26 |
| 2289000  | Overige onroerende infrastructuur                                                     | 575.736,26    | 582.028,15    |              | 582.028,15    |
| 2289009  | Overige onroerende infrastructuur - Geboekte afschrijvingen                           | -163.339,86   |               | 181.537,67   | -181.537,67   |
| 2291000  | Gebouwen - bedrijfsmatige materiële vaste activa                                      | 501.631,44    | 503.405,60    |              | 503.405,60    |
| 2291009  | Gebouwen - bedrijfsmatige materiële vaste activa - Geboekte afschrijvingen            | -484.952,28   |               | 486.586,85   | -486.586,85   |
| 2291100  | Gebouwen - bedrijfsmatige materiële vaste activa - groot onroerend                    | 1.188.289,12  | 1.244.880,48  |              | 1.244.880,48  |
| 2291109  | Gebouwen - bedrijfsmatige materiële vaste activa - groot onroerend...                 | -1.005.593,27 |               | 1.028.208,27 | -1.028.208,27 |
| 2291200  | Gebouwen - bedrijfsmatige materiële vaste activa - onroerend                          | 80.316,36     | 80.316,36     |              | 80.316,36     |
| 2291209  | Gebouwen - bedrijfsmatige materiële vaste activa - onroerend door ...                 | -42.709,48    |               | 46.955,32    | -46.955,32    |
| 2292000  | Bebouwde terreinen - bedrijfsmatige materiële vaste activa                            | 278.538,47    | 278.538,47    |              | 278.538,47    |
| 2300000  | Installaties, machines en uitrusting - gemeenschapsgoederen                           | 3.601.517,06  | 3.804.482,63  |              | 3.804.482,63  |
| 2300009  | Installaties, machines en uitrusting - gemeenschapsgoederen - Geboekte afschrijvingen | -2.795.202,13 |               | 2.997.355,66 | -2.997.355,66 |
| 2350000  | niet-medische installaties, machines en uitrusting - bedrijfsmatig...                 | 80.584,89     | 80.584,89     |              | 80.584,89     |
| 2350009  | Installaties, machines en uitrusting - bedrijfsmatige materiële vaste activa          | -73.391,11    |               | 76.076,75    | -76.076,75    |
| 2400000  | Meubilair - gemeenschapsgoederen                                                      | 1.077.802,53  | 1.105.050,45  |              | 1.105.050,45  |
| 2400009  | Meubilair - gemeenschapsgoederen - Geboekte afschrijvingen                            | -817.941,38   |               | 865.579,81   | -865.579,81   |
| 2410000  | Informaticamaterieel - gemeenschapsgoederen                                           | 2.478.685,65  | 2.620.974,47  |              | 2.620.974,47  |
| 2410009  | Informaticamaterieel - gemeenschapsgoederen - Geboekte afschrijvingen                 | -2.069.990,39 |               | 2.272.146,63 | -2.272.146,63 |
| 2420000  | Kantooruitrusting - gemeenschapsgoederen                                              | 8.846,78      | 8.846,78      |              | 8.846,78      |
| 2420009  | Kantooruitrusting - gemeenschapsgoederen - Geboekte afschrijvingen                    | -8.846,78     |               | 8.846,78     | -8.846,78     |
| 2430000  | Rollend materieel - gemeenschapsgoederen                                              | 2.307.607,16  | 2.390.718,43  |              | 2.390.718,43  |
| 2430009  | Rollend materieel - gemeenschapsgoederen - Geboekte afschrijvingen                    | -1.378.964,09 |               | 1.541.621,90 | -1.541.621,90 |
| 2440000  | Kunstwerken - niet erfgoed - gemeenschapsgoederen                                     | 186.537,29    | 186.537,29    |              | 186.537,29    |
| 2450000  | Meubilair - bedrijfsmatige materiële vaste activa                                     | 60.402,36     | 60.402,36     |              | 60.402,36     |
| 2450009  | Meubilair - bedrijfsmatige materiële vaste activa - Geboekte afschrijvingen           | -57.319,37    |               | 57.833,20    | -57.833,20    |
| 2500000  | Terreinen en gebouwen in leasing of op grond van een soortgelijke overeenkomst        | 3.289.155,09  | 3.654.013,72  |              | 3.654.013,72  |
| 2500009  | Terreinen en gebouwen in leasing of op grond van een soortgelijke overeenkomst        | -1.002.832,50 |               | 1.220.705,29 | -1.220.705,29 |
| 2600000  | Terreinen - overige materiële vaste activa                                            | 1.369.494,00  | 589.977,41    |              | 589.977,41    |
| 2600008  | Terreinen - overige materiële vaste activa - Geboekte meerwaarde                      | 259.615,27    | 259.615,27    |              | 259.615,27    |
| 2600009  | Terreinen en aanleg - Geboekte afschrijvingen                                         | -5.808,38     |               |              |               |
| 2610000  | Gebouwen - Overige materiële vaste activa                                             | 4.105.215,71  | 3.259.946,94  |              | 3.259.946,94  |
| 2610008  | Gebouwen - Overige materiële vaste activa - Geboekte meerwaarde                       | 72.989,70     | 72.989,70     |              | 72.989,70     |
| 2610009  | Gebouwen - Overige materiële vaste activa - Geboekte afschrijvingen                   | -851.043,65   |               | 812.511,90   | -812.511,90   |
| 2610089  | Gebouwen - Overige materiële vaste activa - Geboekte afschrijvingen                   | -55.155,08    |               | 61.099,95    | -61.099,95    |
| 2700000  | Onroerend erfgoed                                                                     | 128.215,98    | 138.428,38    |              | 138.428,38    |
| 2750000  | Roerend erfgoed                                                                       | 13.323,58     | 13.323,58     |              | 13.323,58     |
| 2810000  | Belangen in intergemeenschappelijke samenominale waardeerkin                          | 7.449.903,66  | 7.365.133,17  |              | 7.365.133,17  |
| 2811000  | Belangen in intergemeenschappelijke samenominale waardeerkin gsverb...                | -6.750,00     |               | 6.750,00     | -6.750,00     |
| 2818000  | Belangen in intergemeenschappelijke samenominale waardeerkin gsverb...                | 3.450.213,21  | 3.701.871,28  |              | 3.701.871,28  |
| 2819000  | Belangen in en Vorderingen op intergemeenschappelijke samenominale...                 | -11.366,67    |               | 11.366,67    | -11.366,67    |
| 2840000  | Andere aandelen - aanschaffingswaarde                                                 | 10.806.699,01 | 10.805.688,03 |              | 10.805.688,03 |
| 2841000  | Andere aandelen - nog te storten bedragen (-)                                         | -1.812.697,03 |               | 1.812.693,95 | -1.812.693,95 |
| 2848000  | Andere aandelen en niet-vastrentende effecten - geboekte meerwaarde...                | 29.427,26     | 304.834,29    |              | 304.834,29    |
| 2880000  | Borgtochten betaald in contanten                                                      | 3.260,00      | 3.260,00      |              | 3.260,00      |
| 4000000  | Operationele vorderingen uit ruiltransacties - nominale waarde                        | 736.907,13    | 816.563,22    |              | 816.563,22    |
| 4005001  | Te ontvangen creditintresten op financiële rekeningen                                 | 52.702,67     | 19.389,20     |              | 19.389,20     |
| 4050000  | Borgtochten betaald in contanten                                                      |               | 324,00        |              | 324,00        |
| 4060000  | Gestorte voorschotten en vooruitbetalingen                                            | 50,00         | 6.358,65      |              | 6.358,65      |
| 4070000  | Operationele vorderingen uit ruiltransacties - dubieuze debiteuren                    | 17.445,03     | 24.292,24     |              | 24.292,24     |
| 4080000  | Interne rekening-courant                                                              | 22.227,50     | 57.105,71     |              | 57.105,71     |
| 4090000  | Operationele vorderingen uit ruiltransacties - geboekte waardevermindering...         | -5.484,54     |               | 8.372,18     | -8.372,18     |
| 4130000  | Vorderingen uit belastingen                                                           | 344.384,70    | 517.821,81    |              | 517.821,81    |
| 4131000  | Te ontvangen aanvullende belastingen                                                  | 1.351.950,39  | 2.081.939,71  |              | 2.081.939,71  |
| 4135000  | Vorderingen uit recuperatie van specifieke kosten van de sociale dienst               | 74.377,54     | 76.858,04     |              | 76.858,04     |
| 4151000  | Vorderingen wegens investeringssubsidies                                              |               | 241.059,36    |              | 241.059,36    |
| 4153000  | Vorderingen wegens werkingssubsidies                                                  | 570.282,08    | 499.966,43    |              | 499.966,43    |
| 4160100  | Voorschotten responsabiliseringsbijdrage                                              | 236.362,19    | 341.650,44    |              | 341.650,44    |
| 4161000  | Diverse niet-operationele vorderingen uit niet-ruiltransacties - n...                 | 330.675,80    | 330.675,80    |              | 330.675,80    |
| 4170000  | Operationele vorderingen uit niet-ruiltransacties - dubieuze debiteuren               | 111.145,06    | 80.548,71     |              | 80.548,71     |
| 4190000  | Operationele vorderingen uit niet-ruiltransacties - geboekte waarde...                | -75.017,37    |               | 56.982,89    | -56.982,89    |



| -- AR -- | AR-OMSCHRIJVING                                                             | 31/12/2024    | DEBET        | CREDIT       | 31/12/2025    |
|----------|-----------------------------------------------------------------------------|---------------|--------------|--------------|---------------|
| 4220001  | Leasingschulden overname OV Fluvius                                         | -184.149,02   |              | 209.685,62   | -209.685,62   |
| 4221000  | Andere leasingschulden en soortgelijke schulden                             | -54.638,95    |              | 57.218,99    | -57.218,99    |
| 4233000  | Schulden aan Belfius aangegaan door het bestuur                             | -1.475.008,94 |              | 1.437.641,79 | -1.437.641,79 |
| 4233010  | schulden aan BNP Paribas Fortis door bestuur                                | -18.649,00    |              | 19.471,77    | -19.471,77    |
| 4233020  | schulden aan ING door bestuur                                               | -18.188,64    |              | 18.346,09    | -18.346,09    |
| 4400000  | Leveranciers                                                                | -1.486.731,57 |              | 1.320.067,35 | -1.320.067,35 |
| 4440000  | Te ontvangen facturen                                                       | -394.598,21   |              | 395.241,15   | -395.241,15   |
| 4453000  | Vervallen kapitaalaflossingen en vervallen intrest aan kredi etinstellingen | -287.842,59   |              | 260.102,33   | -260.102,33   |
| 4480000  | Interne rekening-courant                                                    | -22.227,50    |              | 57.105,71    | -57.105,71    |
| 4491000  | Ontvangen vooruitbetalingen op ruiltransacties                              |               |              | 1.146,83     | -1.146,83     |
| 4492000  | Te betalen en terug te betalen borgtochten                                  | -6.973,59     |              | 6.973,59     | -6.973,59     |
| 4492200  | borg verhuur LDC                                                            | -500,00       |              | 500,00       | -500,00       |
| 4492400  | borg sleutelplan serviceflats                                               | -2.100,00     |              | 1.860,00     | -1.860,00     |
| 4493000  | Borgtochten ontvangen in contanten                                          | -552.888,96   |              | 566.002,13   | -566.002,13   |
| 4499000  | Andere overige schulden uit ruiltransacties                                 | -38.997,80    |              |              |               |
| 4530000  | Ingehouden bedrijfsvoorheffing                                              | -276.798,87   |              | 280.275,23   | -280.275,23   |
| 4540000  | Rijksdienst voor sociale zekerheid                                          | -408.868,21   |              | 403.298,65   | -403.298,65   |
| 4550000  | Bezoldigingen                                                               | -54.843,24    |              | 65.551,70    | -65.551,70    |
| 4600000  | Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen                | -289.593,54   |              | 285.942,96   | -285.942,96   |
| 4600100  | Voorzieningen voor responsabiliseringsbijdrage                              | -354.978,00   |              | 453.000,00   | -453.000,00   |
| 4610000  | Voorzieningen voor vakantiegeld                                             | -698.841,41   |              | 745.913,19   | -745.913,19   |
| 4750000  | Te betalen btw                                                              | -129.645,19   |              | 15.821,77    | -15.821,77    |
| 4751000  | Centralisatierekening Te betalen btw                                        | -3.258,58     |              | 2.964,28     | -2.964,28     |
| 4760000  | Te betalen roerende voorheffing                                             | -15.810,80    |              | 5.816,77     | -5.816,77     |
| 4810000  | Operationele schulden inzake sociale dienstverlening OCMW                   | -109.930,83   |              | 85.716,46    | -85.716,46    |
| 4820000  | Ontvangen voorschotten en terugbetalingen inzake subsidies                  | -375,00       |              | 375,00       | -375,00       |
| 4890000  | Te betalen toegestane subsidies                                             | -36.670,29    |              | 73.687,81    | -73.687,81    |
| 4891001  | Terugbetalen & te koppelen belastingen                                      | -2.906,00     |              | 500,00       | -500,00       |
| 4891510  | Andere diverse schulden uit nt-ruiltransacties - Zedelgembon                | -7.070,00     |              | 3.494,11     | -3.494,11     |
| 4899995  | cadeaubons LDC                                                              | -581,10       |              | 614,80       | -614,80       |
| 4899996  | Mollie - transactiekosten                                                   | -4,29         |              | 6,24         | -6,24         |
| 4899998  | andere diverse schulden uit niet ruiltr. - wachtrekening                    | -566,81       |              | 2.159,20     | -2.159,20     |
| 4899999  | Wedderegularisaties - wachtrekening                                         | -906,06       |              | 662,31       | -662,31       |
| 4900000  | Over te dragen kosten                                                       | 9.886,64      | 61.716,38    |              | 61.716,38     |
| 5300010  | Termijndeposito's - Belfius Tre@sury+ rekening-05                           | 1.036.933,99  | 631.902,21   |              | 631.902,21    |
| 5300100  | Termijndeposito's - Belfius Tre@sury special rekening-79                    | 2.471,95      | 2.497,95     |              | 2.497,95      |
| 5300120  | Termijndeposito's - Belfius Tre@sury special rekening-58                    | 1.213,06      |              |              |               |
| 5300130  | Termijndeposito's - Ing groen boekje-23                                     | 46.543,47     | 46.699,52    |              | 46.699,52     |
| 5300170  | Termijndeposito's - ING Invest Account                                      | 2,42          | 2,42         |              | 2,42          |
| 5300180  | termijndeposito's - Belfius termijnrekening-09 Bevakstortingen Vl. Gem.     | 695.449,37    | 713.181,24   |              | 713.181,24    |
| 5300210  | Kredietinstellingen - Belfius treasury+ - Gemeente                          | 4.386.092,47  | 5.054.946,56 |              | 5.054.946,56  |
| 5300212  | Kredietinstellingen - Belfius treasury+ special - Gemeente                  | 4.394.787,82  | 4.935.530,59 |              | 4.935.530,59  |
| 5300218  | Belfius Termijn - Gemeente - Fidelity 5M                                    | 2.194.005,68  | 1.172.216,81 |              | 1.172.216,81  |
| 5300219  | Kredietinstellingen - Belfius termijn - Gemeente BE13 0550 0002 2439        | 4.500.000,00  | 4.000.000,00 |              | 4.000.000,00  |
| 5300402  | Kredietinstellingen - ING business account - Gemeente                       | 234.347,11    | 234.347,11   |              | 234.347,11    |
| 5300403  | Kredietinstellingen - ING Term Account - Gemeente                           | 1.000.000,00  | 1.000.000,00 |              | 1.000.000,00  |
| 5500000  | Kredietinstellingen - Belfius ZR - Gemeente                                 | 597.426,59    | 592.341,77   |              | 592.341,77    |
| 5500010  | Kredietinstellingen - Belfius GEU                                           | 728,23        | 628,23       |              | 628,23        |
| 5500100  | Kredietinstellingen - Belfius ZR-19 beheerd in agentschap                   | 1.766,14      | 1.766,14     |              | 1.766,14      |
| 5500110  | Kredietinstellingen - Belfius ZR-41 beheerd in agentschap                   | 5.632,37      | 1.408,44     |              | 1.408,44      |
| 5500130  | Kredietinstellingen - Belfius LOI GEU                                       | 1.463,29      | 1.918,28     |              | 1.918,28      |
| 5500150  | Kredietinstellingen - BNP Paribas Fortis-86                                 | 12.968,89     | 12.968,89    |              | 12.968,89     |
| 5500160  | Kredietinstellingen - ING ZR-96                                             | 14.311,22     | 10.102,54    |              | 10.102,54     |
| 5500170  | Kredietinstellingen - Belfius VB GEU                                        | 389,27        | 769,09       |              | 769,09        |
| 5500180  | Kredietinstellingen - Belfius MMC GEU                                       | 5.584,83      | 5.516,89     |              | 5.516,89      |
| 5500203  | Kredietinstellingen - Belfius burgerzaken - Gemeente                        | 6.203,00      | 9.561,00     |              | 9.561,00      |
| 5500204  | Kredietinstellingen - Belfius cultuur-sport-jeugd - Gemeente                | 10.987,98     | 15.988,67    |              | 15.988,67     |
| 5500205  | Kredietinstellingen - JMA - Gemeente                                        | 407,14        |              |              |               |
| 5500206  | Kredietinstellingen - Belfius geringe exploitatie - Gemeente                | 224,62        | 300,00       |              | 300,00        |
| 5500210  | Kredietinstellingen - Belfius rekening-courant - Gemeente                   | 849.194,49    | 1.369.907,97 |              | 1.369.907,97  |
| 5500213  | Kredietinstellingen - Belfius cultuur/toerisme - Gemeente                   | 8.590,28      |              |              |               |
| 5500215  | Belfius woonwinkel Premiepromotor                                           | 8.150,00      | 9.150,00     |              | 9.150,00      |
| 5500216  | Kredietinstellingen - Belfius payconiq zvmvbad - Gemeente                   | 3.026,83      | 1.143,50     |              | 1.143,50      |
| 5500220  | Kredietinstellingen - Belfius belastingen - Gemeente                        | 53.570,30     | 32.405,21    |              | 32.405,21     |



| -- AR -- | AR-OMSCHRIJVING                                                     | 31/12/2024 | DEBET      | CREDIT | 31/12/2025 |
|----------|---------------------------------------------------------------------|------------|------------|--------|------------|
| 5500223  | Belfius woonwinkel Conformiteitsattest                              | 6.570,00   | 3.724,20   |        | 3.724,20   |
| 5500410  | Kredietinstellingen - ING zichtrekening - Gemeente                  | 81.456,46  | 102.040,96 |        | 102.040,96 |
| 5500610  | Kredietinstellingen - DCK - Gemeente                                | 750.000,00 | 750.000,00 |        | 750.000,00 |
| 5700000  | Kas OCMW                                                            | 824,65     | 824,65     |        | 824,65     |
| 5700101  | Kas burgerzaken Zed 1                                               | 468,50     | 409,40     |        | 409,40     |
| 5700102  | Kas burgerzaken Zed 2                                               | 148,10     | 213,10     |        | 213,10     |
| 5700103  | Kas burgerzaken Zed 3                                               | 191,00     | 296,00     |        | 296,00     |
| 5700104  | Kas burgerzaken Zed 4                                               |            | 371,00     |        | 371,00     |
| 5700105  | Kas burgerzaken Zed 5                                               | 139,20     | 106,70     |        | 106,70     |
| 5700106  | Kas burgerzaken Zed 6                                               | 76,50      | 104,00     |        | 104,00     |
| 5700107  | Kas burgerzaken Zed 7                                               | 75,00      | 385,00     |        | 385,00     |
| 5700108  | Kas burgerzaken Zed 8                                               | 195,40     | 301,90     |        | 301,90     |
| 5700109  | Kas burgerzaken Zed 9                                               | 160,10     | 97,50      |        | 97,50      |
| 5700110  | Kas burgerzaken Zed 10                                              | 164,70     | 478,10     |        | 478,10     |
| 5700111  | Kas burgerzaken Lop 1                                               | 117,60     | 299,60     |        | 299,60     |
| 5700112  | Kas burgerzaken Veld 1                                              | 203,20     | 87,70      |        | 87,70      |
| 5700113  | Kas burgerzaken Aart 1                                              | 76,90      | 612,50     |        | 612,50     |
| 5700401  | Kas archiefdienst 1                                                 | 60,10      | 60,10      |        | 60,10      |
| 5700503  | Kas cultuur 3                                                       | 87,50      | 145,50     |        | 145,50     |
| 5700505  | Kas cultuur 5                                                       | 77,50      | 151,50     |        | 151,50     |
| 5700507  | Kas cultuur 7                                                       | 124,40     | 211,37     |        | 211,37     |
| 5700509  | Kas cultuur 9                                                       | 69,50      | 105,00     |        | 105,00     |
| 5700513  | Kas cultuur 13 Baute Veerle                                         | 86,02      | 103,00     |        | 103,00     |
| 5700701  | Kas technische dienst 1                                             |            | 50,00      |        | 50,00      |
| 5700802  | Kas sportdienst Groene Meersen 1                                    | 150,00     | 150,00     |        | 150,00     |
| 5702000  | Belfius Mastercard Prepaid (gemeente)                               | 14,39      | 14,28      |        | 14,28      |
| 5800000  | Interne overboekingen                                               | 2.015,40   | 2.299,00   |        | 2.299,00   |
| 6000100  | Aankoop voedingswaren                                               | 48.017,04  | 52.356,53  |        | 52.356,53  |
| 6000150  | Aankoop dranken                                                     | 50.878,41  | 55.227,91  |        | 55.227,91  |
| 6000350  | Aankoop medisch materiaal                                           | 3.211,77   | 4.096,86   |        | 4.096,86   |
| 6000700  | Aankoop onderhoudsmateriaal                                         | 45.038,92  | 43.871,99  |        | 43.871,99  |
| 6040000  | Aankopen van roerende goederen bestemd voor verkoop                 | 214.590,42 | 232.983,08 |        | 232.983,08 |
| 6080000  | Ontvangen kortingen, restorno's en rabatten (-)                     | -185,70    |            | 512,10 | -512,10    |
| 6100200  | Huur en huurlasten van gehuurde onroerende goederen (korte termijn) | 80,00      | 300,00     |        | 300,00     |
| 6100800  | Huur en huurlasten van gehuurde onroerende goederen (lange termijn) | 29.953,82  | 29.604,39  |        | 29.604,39  |
| 6100810  | canon van onroerende goederen (lange termijn)                       | 144.719,16 | 149.291,64 |        | 149.291,64 |
| 6103000  | Onderhouds- en herstellingskosten gebouwen                          | 506.721,25 | 487.735,38 |        | 487.735,38 |
| 6103002  | Controle- en keuringsorganismen gebouwen                            | 35.925,43  | 67.233,34  |        | 67.233,34  |
| 6103003  | poetsen en wassen                                                   | 155.905,99 | 145.659,42 |        | 145.659,42 |
| 6103004  | Legionella-onderzoek                                                | 4.167,08   | 4.463,40   |        | 4.463,40   |
| 6103005  | epc-controle                                                        | 13.999,70  |            |        |            |
| 6103006  | Asbestattesten                                                      | 1.802,10   |            |        |            |
| 6103020  | schilderwerken gebouwen                                             |            | 61.205,51  |        | 61.205,51  |
| 6103500  | Onderhoud,herstel & prestaties wegen, waterlopen&bermen             | 443.454,61 | 382.242,09 |        | 382.242,09 |
| 6103501  | Benodigheden wegen direct verbruik                                  | 112.174,58 | 107.223,09 |        | 107.223,09 |
| 6103512  | Onderhoud&aankoop straatmeubilair                                   | 79.252,33  | 54.546,24  |        | 54.546,24  |
| 6103513  | Sneeuwopruiming en ijzelbestrijding                                 | 16.669,18  | 119.877,35 |        | 119.877,35 |
| 6110000  | Elektriciteit                                                       | 548.347,00 | 623.533,26 |        | 623.533,26 |
| 6111000  | Gas                                                                 | 196.678,31 | 224.655,95 |        | 224.655,95 |
| 6112000  | Stookolie                                                           | 3.252,89   | 4.120,91   |        | 4.120,91   |
| 6113000  | Water                                                               | 102.059,05 | 111.071,18 |        | 111.071,18 |
| 6113001  | Houtpallets                                                         | 648,70     |            |        |            |
| 6120100  | Brandverzekering                                                    | 45.237,85  | 47.596,93  |        | 47.596,93  |
| 6120110  | Verzekeringen Materiaal & Uitrusting                                | 1.243,76   | 1.406,06   |        | 1.406,06   |
| 6120120  | Verzekeringen leden en raden                                        | 1.084,93   | 1.126,59   |        | 1.126,59   |
| 6120140  | Verzekering informatica                                             | 4.966,57   | 4.966,57   |        | 4.966,57   |
| 6120150  | Burgerlijke aansprakelijkheid                                       | 45.607,05  | 50.886,20  |        | 50.886,20  |
| 6120160  | Verzekering voertuigen                                              | 27.110,35  | 31.230,04  |        | 31.230,04  |
| 6130008  | Nt meer gebruiken vanaf 2025-arbeidsgeneeskundige dienst            | 8.042,31   |            |        |            |
| 6131001  | Erelonen advocaten                                                  | 196.270,71 | 254.284,52 |        | 254.284,52 |
| 6131002  | Erelonen consultancy en audit                                       | 5.129,31   | 39.708,56  |        | 39.708,56  |
| 6131003  | Erelonen begeleiding, expertise en studie                           | 26.648,28  | 59.557,84  |        | 59.557,84  |
| 6131004  | Erelonen notarissen                                                 |            | 1.222,10   |        | 1.222,10   |
| 6131005  | Niet meer gebruiken vanaf 2025-Vergoeding auteursrecht              | 26.874,95  |            |        |            |



| -- AR -- | AR-OMSCHRIJVING                                              | 31/12/2024 | DEBET      | CREDIT | 31/12/2025 |
|----------|--------------------------------------------------------------|------------|------------|--------|------------|
| 6131006  | Erelonen optredens, muzikanten en animatie                   | 131.512,72 | 68.060,14  |        | 68.060,14  |
| 6131007  | Erelonen selectie personeel                                  | 23.569,26  | 16.187,10  |        | 16.187,10  |
| 6131009  | Erelonen Gerechtsdeurwaarders                                |            | 2.699,97   |        | 2.699,97   |
| 6131011  | Erelonen lesgeven                                            | 33.311,48  | 50.174,35  |        | 50.174,35  |
| 6131012  | Erelonen expertise informatica                               |            | 3.863,74   |        | 3.863,74   |
| 6131013  | Erelonen redders                                             |            | 5.145,66   |        | 5.145,66   |
| 6131014  | Erelonen schouwing                                           |            | 14.352,87  |        | 14.352,87  |
| 6131015  | Erelonen sprekers en presentatie                             |            | 4.893,80   |        | 4.893,80   |
| 6131016  | Erelonen gids                                                |            | 400,00     |        | 400,00     |
| 6131017  | Erelonen fotografie                                          |            | 1.228,50   |        | 1.228,50   |
| 6131023  | Erelonen dierenarts                                          |            | 117,06     |        | 117,06     |
| 6131050  | Vergoedingen concessionarissen                               | 24.640,00  | 42.166,94  |        | 42.166,94  |
| 6131051  | Vergoedingen lesgeven en vorming                             |            | 7.194,68   |        | 7.194,68   |
| 6131052  | Vergoedingen chauffeurs                                      |            | 30.397,99  |        | 30.397,99  |
| 6131053  | Vergoedingen optredens, muzikanten en animatie               |            | 12.527,10  |        | 12.527,10  |
| 6131054  | Vergoedingen auteursrechten                                  |            | 27.463,14  |        | 27.463,14  |
| 6131055  | Vergoedingen voor afvalophaling en schoonmaak gebouwen       |            | 59.771,39  |        | 59.771,39  |
| 6131056  | Vergoedingen Administratieve ondersteuning                   | 1.796,00   | 164.347,37 |        | 164.347,37 |
| 6131057  | Vergoedingen fotografie                                      |            | 762,75     |        | 762,75     |
| 6131058  | Vergoeding werkaanvragen                                     |            | 58,89      |        | 58,89      |
| 6131059  | Vergoedingen prestaties arbeidsgeneeskundige dienst          |            | 10.957,58  |        | 10.957,58  |
| 6131060  | Vergoedingen zorgcentrale                                    |            | 6.600,80   |        | 6.600,80   |
| 6131064  | Vergoedingen begeleiding, expertise en studie                |            | 1.485,00   |        | 1.485,00   |
| 6131065  | Vergoedingen sprekers en presentatie                         |            | 449,49     |        | 449,49     |
| 6131067  | Vergoedingen voor syndicus                                   |            | 19.957,98  |        | 19.957,98  |
| 6131080  | vrijwilliger gemachtigd opzichter                            |            | 13.386,11  |        | 13.386,11  |
| 6131081  | vrijwilliger lesgeven                                        |            | 4.993,15   |        | 4.993,15   |
| 6131082  | vrijwilliger recepties                                       |            | 3.732,00   |        | 3.732,00   |
| 6131083  | vrijwilliger doolhof                                         |            | 2.725,53   |        | 2.725,53   |
| 6131084  | vrijwilliger begeleiding                                     |            | 7.825,38   |        | 7.825,38   |
| 6131085  | vrijwilliger onderhoud                                       |            | 3.733,20   |        | 3.733,20   |
| 6131086  | vrijwilliger gidsen                                          |            | 373,32     |        | 373,32     |
| 6131087  | vrijwilliger fotografie                                      |            | 42,31      |        | 42,31      |
| 6131088  | vrijwilliger postbedeling                                    |            | 60,00      |        | 60,00      |
| 6131089  | vrijwilliger digihelper                                      |            | 6.220,00   |        | 6.220,00   |
| 6131999  | Nt meer gebruiken vanaf 2025-Andere erelonen en vergoedingen | 234.266,32 |            |        |            |
| 6141001  | Kantoorbenodigdheden                                         | 10.111,69  | 9.976,18   |        | 9.976,18   |
| 6141002  | Documentatie en abonnementen                                 | 42.750,42  | 55.920,96  |        | 55.920,96  |
| 6141003  | Post- en frankeringskosten                                   | 78.971,65  | 93.667,36  |        | 93.667,36  |
| 6141004  | Communicatiekosten telefoon en internet                      | 130.141,98 | 97.536,25  |        | 97.536,25  |
| 6141005  | Archief aankopen veiligingen                                 | 355,30     | 470,52     |        | 470,52     |
| 6141006  | Drukwerk folders, flyers & info                              | 11.816,06  | 22.788,46  |        | 22.788,46  |
| 6141007  | Administratie kost 1% pb                                     | 99.760,86  | 117.936,34 |        | 117.936,34 |
| 6141008  | Kosten maaltijdcheques                                       | 176,01     | 172,53     |        | 172,53     |
| 6141010  | Beheerskosten 2e pensioenpijler (PTPPA)                      | 768,65     | 789,40     |        | 789,40     |
| 6141011  | Kosten 2e pensioenpijler Prolocus                            | 4.621,10   | 4.153,59   |        | 4.153,59   |
| 6141012  | Dossierkosten                                                |            | 26,00      |        | 26,00      |
| 6141013  | rijbewijzen                                                  | 46.072,00  | 56.756,00  |        | 56.756,00  |
| 6141014  | aktekosten                                                   | 9.288,86   | 10.905,50  |        | 10.905,50  |
| 6141015  | nieuwe kaarten maaltijdcheques                               | 87,58      | 66,04      |        | 66,04      |
| 6141016  | bouwadvies                                                   | 550,00     | 600,00     |        | 600,00     |
| 6141018  | Bodemaltesten                                                | 256,00     | 195,00     |        | 195,00     |
| 6141019  | Administratieve bijdrage werking                             |            | 23.678,44  |        | 23.678,44  |
| 6141021  | Terugvordering rijbewijs                                     |            | 100,00     |        | 100,00     |
| 6141098  | Verklezingsmateriaal                                         |            | 3.316,62   |        | 3.316,62   |
| 6141200  | Huur meubilair en bureaumateriaal                            | 1.742,40   | 1.742,40   |        | 1.742,40   |
| 6141300  | Huur & onderhoud meubilair en bureaumateriaal                | 33.578,69  | 32.581,18  |        | 32.581,18  |
| 6141999  | Niet meer gebruiken vanaf 2025-Overige administratiekosten   | 9.057,70   |            |        |            |
| 6142300  | Huur & onderhoud hard- & software computers                  | 589.817,82 | 586.046,77 |        | 586.046,77 |
| 6143001  | Representatie- en receptiekosten                             | 111.176,90 | 149.776,23 |        | 149.776,23 |
| 6143002  | Representatie- en receptiekosten secretariaat                | 4.136,36   | 4.530,52   |        | 4.530,52   |
| 6143003  | Relatiegeschenken & prijzen                                  | 4.678,13   | 13.577,63  |        | 13.577,63  |
| 6143005  | Reis- en verblijfskosten personeel                           | 9.157,17   | 7.977,29   |        | 7.977,29   |
| 6143006  | Publiciteit & advertenties                                   | 13.465,99  | 5.944,63   |        | 5.944,63   |



| -- AR -- | AR-OMSCHRIJVING                                                           | 31/12/2024   | DEBET        | CREDIT | 31/12/2025   |
|----------|---------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------|--------------|
| 6143010  | Reis- en verblijfskosten extern                                           |              | 9.790,17     |        | 9.790,17     |
| 6149000  | Nt meer gebruiken vanaf 2025-Overige administratiekosten                  | 84.079,18    |              |        |              |
| 6149001  | Overige administratie- en kantoorkosten - zedelgembonDigitaa              | 6.479,55     | 5.256,60     |        | 5.256,60     |
| 6150001  | Aankoop klein materieel, beplanting & toebehoren                          | 220.772,12   | 236.206,29   |        | 236.206,29   |
| 6150002  | Materiaal organisatie activiteiten                                        | 8.644,16     | 94.095,95    |        | 94.095,95    |
| 6150003  | Kosten van bewaking, bescherming en veiligheid                            |              | 10.674,39    |        | 10.674,39    |
| 6150006  | Lidmaatschappen                                                           | 76.746,34    | 77.682,60    |        | 77.682,60    |
| 6150007  | Kosten voor werving en selectie (exclusief erelonen voor jur              | 26.143,90    | 25.216,83    |        | 25.216,83    |
| 6150008  | Kosten aflevering elektronische ID                                        | 164.765,70   | 118.259,50   |        | 118.259,50   |
| 6150010  | Opleidingskosten                                                          | 51.180,24    | 57.061,97    |        | 57.061,97    |
| 6150011  | Kosten werkkleding                                                        | 34.041,77    | 52.025,09    |        | 52.025,09    |
| 6150013  | Drukwerk voor exploitatie                                                 | 97.086,99    | 90.071,74    |        | 90.071,74    |
| 6150014  | Distributie en bedeling                                                   | 45.465,00    | 39.673,62    |        | 39.673,62    |
| 6150016  | Abonnement kabel-TV                                                       | 240,20       | 241,41       |        | 241,41       |
| 6150017  | Kosten aflevering reispassen                                              |              | 93.047,00    |        | 93.047,00    |
| 6150200  | Huur technische materieel                                                 | 36.727,85    | 66.550,80    |        | 66.550,80    |
| 6150201  | Bancontact                                                                | 5.126,70     | 5.890,39     |        | 5.890,39     |
| 6150202  | Transactiekosten online betalingen Mollie                                 | 1.153,94     | 1.397,78     |        | 1.397,78     |
| 6150203  | Payconiq                                                                  | 162,70       | 190,36       |        | 190,36       |
| 6150300  | Onderhoud, herstelling & keuring technisch materieel                      | 275.797,10   | 291.979,21   |        | 291.979,21   |
| 6150400  | Huur & onderhoud beplanting                                               | 18.111,84    | 127.874,89   |        | 127.874,89   |
| 6150500  | Collectie boeken, tijdschriften, dvd's, cd's, strips, krante              |              | 110.129,65   |        | 110.129,65   |
| 6150900  | huisvuil- en containerkosten                                              | 31.696,58    | 880.546,11   |        | 880.546,11   |
| 6150901  | IVBO uitleveren goederen (PMD en GFT)                                     | 9.526,09     | 8.382,92     |        | 8.382,92     |
| 6159990  | Kosten teamdag                                                            |              | 6.430,13     |        | 6.430,13     |
| 6159992  | Activiteiten jumelage Reil                                                |              | 1.632,10     |        | 1.632,10     |
| 6159999  | Niet meer gebruiken vanaf 2025-Overige exploitatiekosten                  | 1.267.910,57 |              |        |              |
| 6160004  | Olle en brandstof voor voertuigen                                         | 84.064,05    | 74.930,23    |        | 74.930,23    |
| 6160005  | Laadpas elektrische wagens                                                | 2.054,77     | 2.318,05     |        | 2.318,05     |
| 6160300  | Onderhoud en herstelling voertuigen                                       | 100.613,69   | 99.197,39    |        | 99.197,39    |
| 6170001  | Vergoeding aan personen ter beschikking gesteld van het best              | 64.891,44    | 54.931,91    |        | 54.931,91    |
| 6190000  | Facturering tussen gemeente en OCMW                                       | 22.236,78    | 57.105,71    |        | 57.105,71    |
| 6191000  | Interne facturering tussen diensten van dezelfde rechtsperso              | 22.756,53    | 22.282,00    |        | 22.282,00    |
| 6200000  | wedden burgemeester en schepenen                                          | 487.078,68   | 591.395,16   |        | 591.395,16   |
| 6200001  | Presentiegelden mandatarissen                                             | 63.709,52    | 68.432,88    |        | 68.432,88    |
| 6200100  | Vakantiegeld burgemeester en schepenen                                    | 26.286,03    | 26.696,72    |        | 26.696,72    |
| 6200300  | Politiek verlof                                                           |              | 1.098,75     |        | 1.098,75     |
| 6201000  | Bezoldigingen vastbenoemd personeel                                       | 2.380.095,32 | 2.401.002,03 |        | 2.401.002,03 |
| 6201100  | Vakantiegeld vastbenoemd personeel                                        | 172.838,57   | 173.234,43   |        | 173.234,43   |
| 6203000  | Bezoldigingen contractueel personeel                                      | 5.495.187,43 | 5.659.241,78 |        | 5.659.241,78 |
| 6203100  | Vakantiegeld contractuelen                                                | 399.073,01   | 437.384,15   |        | 437.384,15   |
| 6204000  | Bezoldigingen tewerkstellingsprojecten                                    | 15.100,65    | 39.270,85    |        | 39.270,85    |
| 6204100  | Vakantiegeld tewerkstellingsprojecten                                     | 277,63       | 4.134,86     |        | 4.134,86     |
| 6210000  | Werkgeversbijdragen politiek personeel                                    | 7.520,08     | 22.012,81    |        | 22.012,81    |
| 6211000  | Werkgeversbijdragen vast benoemd personeel                                | 351.304,74   | 354.377,52   |        | 354.377,52   |
| 6211001  | Werkgeversbijdragen omslagkas pensioenen vastben.personeel                | 766.324,09   | 773.299,91   |        | 773.299,91   |
| 6211003  | Bijdrage herverzekering voor werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen |              | 850.000,00   |        | 850.000,00   |
| 6212000  | Werkgeversbijdrage 2e pensioenpijler Prolocus                             | 11.667,92    | 9.792,66     |        | 9.792,66     |
| 6213000  | Werkgeversbijdragen contractuelen                                         | 1.561.391,95 | 1.611.412,61 |        | 1.611.412,61 |
| 6214000  | Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - tewerkstellin              | 7.562,56     | 21.471,12    |        | 21.471,12    |
| 6219000  | Responsabiliseringsbijdrage                                               | 170.265,18   | 280.496,68   |        | 280.496,68   |
| 6221005  | Hospitalisatieverzekering                                                 | 15.917,96    | 16.784,33    |        | 16.784,33    |
| 6222000  | Werkgeversbijdragen voor bovenwet.verzek. - 2de pijlerpensio en -ge...    |              | 2.399,26     |        | 2.399,26     |
| 6223000  | Werkgeversbijdr. 2de pijler pensioen contractuelen (PTPPB)                | 159.365,61   | 161.282,09   |        | 161.282,09   |
| 6230001  | Kosten voor verplaatsingen van en naar het werk                           | 42.095,16    | 53.219,62    |        | 53.219,62    |
| 6230004  | Andere vergoedingen voor het personeel                                    | 576,52       | 247,48       |        | 247,48       |
| 6230099  | Premie pensioen, ancienniteit                                             | 7.320,00     | 4.815,00     |        | 4.815,00     |
| 6231000  | Bijdragen aan arbeidsgeneeskundige dienst                                 | 27.784,70    | 34.660,58    |        | 34.660,58    |
| 6231001  | Bijdragen aan de gemeentelijke sociale dienst                             | 11.460,05    | 11.817,80    |        | 11.817,80    |
| 6231003  | Vakbondspremies                                                           | 8.658,30     | 9.030,70     |        | 9.030,70     |
| 6231004  | Maaltijdcheques                                                           | 267.792,00   | 266.504,00   |        | 266.504,00   |
| 6231005  | Verzekering arbeidsongevallen                                             | 74.323,59    | 72.474,68    |        | 72.474,68    |
| 6231006  | Zedelgembon                                                               | 6.685,00     | 7.560,00     |        | 7.560,00     |
| 6240000  | Pensioenen schepenen en burgemeesters                                     | 282.984,04   | 282.699,14   |        | 282.699,14   |



| -- AR -- | AR-OMSCHRIJVING                                                           | 31/12/2024   | DEBET        | CREDIT     | 31/12/2025   |
|----------|---------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|------------|--------------|
| 6301000  | Afschrijvingen op immateriële vaste activa                                | 421.360,52   | 437.506,83   |            | 437.506,83   |
| 6302000  | Afschrijvingen op MVA                                                     | 4.872.856,18 | 5.050.706,24 |            | 5.050.706,24 |
| 6340000  | Waardevermindering op vorderingen op korte termijn - toevoeging           | 27.956,48    | 15.033,20    |            | 15.033,20    |
| 6341000  | Waardevermindering op vorderingen op korte termijn - terugne ming (-)     | -27.473,90   |              | 30.180,04  | -30.180,04   |
| 6350000  | Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen - toevoeging | 2.793.793,46 | 641.685,45   |            | 641.685,45   |
| 6351000  | Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen - bes...     | -540.342,83  |              | 841.248,54 | -841.248,54  |
| 6360000  | Voorzieningen voor vakantiegeld - toevoeging                              | 61.896,72    | 57.639,67    |            | 57.639,67    |
| 6361000  | Voorzieningen voor vakantiegeld - besteding en terugnemng (-)             | -16.805,56   |              | 10.567,89  | -10.567,89   |
| 6400000  | Onroerende voorheffing                                                    | 53.368,82    |              | 84.730,75  | -84.730,75   |
| 6400001  | Roerende voorheffing                                                      | 117.597,40   | 71.371,61    |            | 71.371,61    |
| 6400003  | Milieubelasting                                                           | 2.247,32     | 6.563,81     |            | 6.563,81     |
| 6400006  | Taksen op overheidsdocumenten & retributies                               |              | 250,00       |            | 250,00       |
| 6400007  | Taksen eetwareninspectie                                                  | 1.110,66     | 1.144,61     |            | 1.144,61     |
| 6400008  | Bijdragen reprobél                                                        | 2.835,39     | 2.891,14     |            | 2.891,14     |
| 6400009  | Belastingen en taksen op rollend materieel                                | 3.780,00     | 2.638,41     |            | 2.638,41     |
| 6400010  | retributie bushokjes                                                      | 484,00       | 499,29       |            | 499,29       |
| 6420000  | Minderwaarde op realisatie van operationele vorderingen                   | 40.566,40    | 5.107,61     |            | 5.107,61     |
| 6430004  | Kastekorten                                                               | 50,35        | 34,00        |            | 34,00        |
| 6450001  | opleg bezoldiging contractueel personeel vzw ZWZ                          | 61.285,50    | 65.604,38    |            | 65.604,38    |
| 6480000  | Toekenning leefloon                                                       | 171.401,33   | 312.744,38   |            | 312.744,38   |
| 6480001  | Toekenning leefloon artikel 60§7                                          | 27.876,54    | 74.328,96    |            | 74.328,96    |
| 6480013  | Toekenning leefloon installatiepremie verhoogd bestaansminim              | 6.896,80     | 1.741,29     |            | 1.741,29     |
| 6480014  | Toekenning leefloon dakdozen                                              | 58.958,51    | 49.328,25    |            | 49.328,25    |
| 6480015  | Toekenning leefloon pers. niet ingeschreven in RR                         | 51.173,31    | 70.472,63    |            | 70.472,63    |
| 6480016  | leefloon student                                                          | 84.082,85    | 63.422,31    |            | 63.422,31    |
| 6480017  | leefloon toelage onderhoudsgeld                                           | 1.320,00     | 1.026,64     |            | 1.026,64     |
| 6480200  | Toekenning installatiepremies                                             | 5.155,51     | 7.069,50     |            | 7.069,50     |
| 6481000  | Toekenning dienstverlening in speciën                                     | 42.211,83    | 41.395,71    |            | 41.395,71    |
| 6481020  | tussenkost energiefacturen                                                | 6.421,05     | 12.744,91    |            | 12.744,91    |
| 6481021  | kosten ter versterking van de energiecellen van de OCMW's                 | 4.105,41     |              |            |              |
| 6481023  | tussenkost minimale levering gas                                          | 20.311,82    | 24.277,66    |            | 24.277,66    |
| 6481030  | Bijdrage in de huur                                                       | 2.556,32     | 3.250,00     |            | 3.250,00     |
| 6481080  | Kosten socio-culturele participatie/armoede                               | 8.455,00     | 6.222,00     |            | 6.222,00     |
| 6481090  | Toekenning federale stookoliepremie                                       | 25.449,20    | 20.094,48    |            | 20.094,48    |
| 6481200  | steun REMI                                                                | 13.404,74    | 6.780,58     |            | 6.780,58     |
| 6482010  | Toekenning dienstverlening in natura                                      | 34.218,28    | 31.972,58    |            | 31.972,58    |
| 6482020  | Betaling mutualiteitsbijdragen ziekte en invaliditeit                     | 331,70       | 2.188,29     |            | 2.188,29     |
| 6482030  | Tussenkost dagopvang                                                      | 17.798,66    | 19.274,97    |            | 19.274,97    |
| 6482040  | Hospitalisatiekosten                                                      |              | 351,15       |            | 351,15       |
| 6482110  | Verblijfskosten bejaarden in andere rusthuizen                            | 15.468,62    | 27.209,79    |            | 27.209,79    |
| 6482230  | Kosten medische verzorging                                                | 5.413,86     | 2.769,91     |            | 2.769,91     |
| 6482231  | tussnkost medische kosten MEDPRI                                          |              | 4.776,21     |            | 4.776,21     |
| 6482250  | Farmaceutische kosten                                                     | 5.202,15     | 2.950,72     |            | 2.950,72     |
| 6482260  | Bijdrage voor begrafenskosten                                             | 2.332,00     | 3.911,40     |            | 3.911,40     |
| 6482450  | Tegemoetkoming steun toegewezen asielzoekers                              | 28.790,07    | 33.329,41    |            | 33.329,41    |
| 6482453  | Tegemoetkoming OekraÃ"ne 100                                              | 115.500,44   | 73.703,06    |            | 73.703,06    |
| 6482460  | Steun voor medische kosten aan toegewezen asielzoekers                    | 3.934,38     | 1.416,16     |            | 1.416,16     |
| 6482470  | Toekenning van huurwaarborgen                                             | 27.164,00    | 41.636,30    |            | 41.636,30    |
| 6482480  | Mantelzorgtoelage                                                         | 185.430,00   | 190.770,00   |            | 190.770,00   |
| 6482490  | Sociaal-pedagogische toelage                                              | 33.630,00    | 38.430,00    |            | 38.430,00    |
| 6490500  | Toegestane werkingssubsidies aan Lokale partners IKT                      | 1.331,53     | 1.500,00     |            | 1.500,00     |
| 6492000  | Toegestane werkingssubsidies aan bedrijven                                | 9.010,14     | 9.010,14     |            | 9.010,14     |
| 6493000  | Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen                             | 31.391,00    | 40.916,00    |            | 40.916,00    |
| 6494000  | Toegestane werkingssubsidies aan andere overheidsinstellinge              | 455.276,56   | 468.111,33   |            | 468.111,33   |
| 6494001  | Toegestane werkingssubsidies aan andere overheidsinstellinge              | 18.974,85    | 17.347,88    |            | 17.347,88    |
| 6494002  | Toegestane werkingssubsidies aan andere overheidsinstellinge              | 25.914,96    | 26.750,45    |            | 26.750,45    |
| 6494003  | Toegestane werkingssubsidies aan andere overheidsinstellinge              | 103.402,91   | 63.869,49    |            | 63.869,49    |
| 6494004  | Toegestane werkingssubsidies aan andere overheidsinstellinge              | 44.014,57    | 12.050,79    |            | 12.050,79    |
| 6494005  | Toegestane werkingssubsidies aan andere overheidsinstellinge              | 5.587,13     | 4.905,02     |            | 4.905,02     |
| 6494006  | Toegestane werkingssubsidies aan andere overheidsinstellinge              | 13.733,18    | 14.484,22    |            | 14.484,22    |
| 6494007  | Toegestane werkingssubsidies aan andere overheidsinstellinge              | 2.097.577,00 | 2.322.642,00 |            | 2.322.642,00 |
| 6494008  | Toegestane werkingssubsidies aan andere overheidsinstellinge              | 1.038.707,00 | 1.013.439,00 |            | 1.013.439,00 |
| 6494010  | Toegestane werkingssubsidies aan intercommunales                          | 8.978,20     | 9.341,20     |            | 9.341,20     |
| 6497001  | Toegestane werkingssubsidies aan gezinnen - specifiek                     | 72.375,55    | 39.422,18    |            | 39.422,18    |



| -- AR -- | AR-OMSCHRIJVING                                                          | 31/12/2024    | DEBET        | CREDIT        | 31/12/2025     |
|----------|--------------------------------------------------------------------------|---------------|--------------|---------------|----------------|
| 6497002  | Toegestane werkingssubsidies aan bedrijven - specifiek                   | 1.920,00      |              |               |                |
| 6497003  | Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen - specifiek                | 252.038,99    | 250.455,17   |               | 250.455,17     |
| 6497005  | Toegestane werkingssubsidies aan intercommunale - IVBO                   | 414.303,49    | 537.902,65   |               | 537.902,65     |
| 6498000  | Tussenkost in de bezoldiging                                             | 43.896,41     | 45.319,75    |               | 45.319,75      |
| 6499000  | Samenwerkingsovereenkomsten                                              | 663.298,48    | 786.930,62   |               | 786.930,62     |
| 6499999  | Andere toegestane werkingssubsidies                                      | 36.404,04     | 29.068,00    |               | 29.068,00      |
| 6500000  | Financiële kosten van leningen ten laste van het bestuur                 | 616.150,59    | 522.801,57   |               | 522.801,57     |
| 6500100  | Financiële kosten leasingschulden                                        | 10.604,08     | 8.111,39     |               | 8.111,39       |
| 6500101  | Financiële kosten leasingschulden overname OV Fluvius                    | 23.570,61     | 39.335,73    |               | 39.335,73      |
| 6570002  | Vervrijntresten                                                          |               | 56,83        |               | 56,83          |
| 6570003  | Administratieve kosten voor het financieel beheer                        | 228,68        | 297,42       |               | 297,42         |
| 6590001  | Negatieve creditintresten                                                | 50,61         |              |               |                |
| 6599999  | Overige diverse financiële kosten                                        | 25,95         | 516,80       |               | 516,80         |
| 6640000  | Toegestane investeringsubsidies                                          | 54.853,81     | 367.404,75   |               | 367.404,75     |
| 6930000  | Over te dragen overschot van het boekjaar                                | 3.434.462,84  | 4.256.020,57 |               | 4.256.020,57   |
| 6941000  | Tussenkost in de financiële verplichtingen van het OCMW door de gemeente | 2.700.000,00  | 3.050.000,00 |               | 3.050.000,00   |
| 7000002  | Verkoop van houthak                                                      | -2.300,00     |              |               |                |
| 7000008  | Verkoop van infobrochures en publicaties                                 | -1.181,50     |              | 963,50        | -963,50        |
| 7000009  | Verkoop van stroolzout                                                   | -287,50       |              | 305,50        | -305,50        |
| 7000010  | Verkoop urne-, grafkelders en columbaria                                 | -30.550,00    |              | 34.375,00     | -34.375,00     |
| 7000020  | Verkoop sterretje sterretjeswede niet-inwoner                            | -53,00        |              |               |                |
| 7000030  | Begraving en asverstrooiing niet-inwoner                                 | -1.300,00     |              | 1.500,00      | -1.500,00      |
| 7000040  | Ontgraving                                                               | -1.500,00     |              | 1.000,00      | -1.000,00      |
| 7000099  | Opbrengsten uit andere verkopen                                          | -10.682,29    |              | 61,50         | -61,50         |
| 7005001  | Opbrengsten uit maaltijden                                               | -149.571,50   |              | 162.067,87    | -162.067,87    |
| 7005002  | Opbrengsten uit bar/cafetaria                                            | -131.972,30   |              | 127.076,50    | -127.076,50    |
| 7005004  | opbrengsten drank lokalen                                                | -21.322,58    |              | 23.726,98     | -23.726,98     |
| 7005005  | opbrengsten verkopen sociale kruidenier                                  | -11.153,06    |              | 9.767,95      | -9.767,95      |
| 7010001  | Ticketverkoop, inschrijvingsgelden en toegangsgelden                     | -184.469,48   |              | 195.489,05    | -195.489,05    |
| 7020000  | Opbrengsten uit prestaties                                               | -67.294,12    |              | 71.087,42     | -71.087,42     |
| 7020007  | Kaprecht - verlenen van kapvergunningen                                  | -860,15       |              |               |                |
| 7020010  | Vastgoedinfo                                                             | -133.400,00   |              | 142.000,00    | -142.000,00    |
| 7020011  | Ritten MOBILWIN                                                          | -33.311,48    |              | 30.397,99     | -30.397,99     |
| 7020012  | Interbibliotheek leenverkeer                                             |               |              | 535,99        | -535,99        |
| 7020049  | Uitvoering 2e conformiteitsonderzoek Zedelgem                            | -1.890,00     |              | 1.107,60      | -1.107,60      |
| 7020099  | Kopieservice verenigingen                                                | -861,35       |              | 1.348,20      | -1.348,20      |
| 7040007  | Terugvordering van procedurekosten                                       | -228,90       |              | 3.934,30      | -3.934,30      |
| 7040992  | IVBO - opbrengst textiel                                                 | -10.128,00    |              | 787,40        | -787,40        |
| 7040995  | IVBO - teruggave afzet papier&karton                                     | -35.031,00    |              | 33.752,00     | -33.752,00     |
| 7040999  | Andere terugvorderingen en tussenkomsten                                 | -68.409,04    |              | 68.497,42     | -68.497,42     |
| 7050001  | Opbrengsten uit verhuur zalen en lokalen                                 | -274.968,35   |              | 275.399,53    | -275.399,53    |
| 7050002  | Opbrengsten uit verhuur woningen en flats                                | -224.498,34   |              | 231.052,88    | -231.052,88    |
| 7050003  | Opbrengsten uit verpachtingen                                            | -1.107,18     |              | 1.245,42      | -1.245,42      |
| 7050004  | Opbrengsten uit huur zendmasten en pylonen                               | -21.237,06    |              | 22.039,78     | -22.039,78     |
| 7050005  | Opbrengsten uit canon                                                    | -49.072,65    |              | 53.102,85     | -53.102,85     |
| 7050006  | Opbrengsten uit erfpacht                                                 | -139,15       |              | 142,00        | -142,00        |
| 7050007  | Opbrengsten uit reclame bushokjes                                        | -1.250,00     |              | 375,00        | -375,00        |
| 7050099  | Andere huuropbrengsten                                                   | -21.305,35    |              | 35.101,60     | -35.101,60     |
| 7060001  | Opbrengsten uit concessies                                               | -60.544,00    |              | 70.244,00     | -70.244,00     |
| 7060099  | Opbrengsten wapenwet                                                     | -1.894,14     |              | 1.858,96      | -1.858,96      |
| 7060100  | Doorfacturatie - nutsvoorzieningen                                       | -10.998,81    |              | 12.699,21     | -12.699,21     |
| 7080000  | Toegekende kortingen, restituties en rabatten (-)                        | 614,00        | 580,00       |               | 580,00         |
| 7090000  | Facturering tussen gemeente en OCMW                                      | -22.236,78    |              | 57.105,71     | -57.105,71     |
| 7091000  | Interne facturering tussen diensten van dezelfde rechtspersoon           | -22.756,53    |              | 22.282,00     | -22.282,00     |
| 7300000  | Opcentiemen op de onroerende voorheffing                                 | -9.426.497,73 |              | 9.316.487,75  | -9.316.487,75  |
| 7301000  | Aanvullende belasting op de personenbelasting                            | -9.976.086,86 |              | 11.793.633,60 | -11.793.633,60 |
| 7302000  | Motorrijtuigen                                                           | -436.720,62   |              | 442.784,57    | -442.784,57    |
| 7304000  | Gewestbelasting op ongeschikte en/of onbewoonbare woningen               | -20.710,50    |              | 7.750,00      | -7.750,00      |
| 7315000  | Afgifte identiteitsbewijzen                                              | -251.007,00   |              | 133.120,00    | -133.120,00    |
| 7315100  | Afgifte reispas/paspoort                                                 |               |              | 105.930,00    | -105.930,00    |
| 7315200  | Afgifte trouwboekjes                                                     |               |              | 7.490,00      | -7.490,00      |
| 7315300  | Afgifte rijbewijs                                                        |               |              | 71.348,00     | -71.348,00     |
| 7316000  | Aanvragen omgevingsvergunningen                                          | -36.550,00    |              | 30.725,00     | -30.725,00     |
| 7316001  | Aanvragen/meldingen hinderlijke inrichtingen                             | -4.875,00     |              | 5.800,00      | -5.800,00      |



| -- AR -- | AR-OMSCHRIJVING                                               | 31/12/2024    | DEBET | CREDIT       | 31/12/2025    |
|----------|---------------------------------------------------------------|---------------|-------|--------------|---------------|
| 7319000  | Aanvragen vastgoedinfo                                        | -200,00       |       |              |               |
| 7330400  | Afkoppelen hemelwater                                         | -1.500,00     |       | 1.500,00     | -1.500,00     |
| 7332300  | Afgifte zakken, klevers, recipients                           | -540.544,45   |       | 536.926,72   | -536.926,72   |
| 7332800  | Sluikstorten - afvalstoffen                                   | -350,00       |       | 350,00       | -350,00       |
| 7341500  | Diensten verhuur voertuigen met bestuurder                    | -1.273,80     |       |              |               |
| 7341501  | Bestuurderspas                                                | -118,39       |       | 440,07       | -440,07       |
| 7341502  | Vergunning individueel bezoldigd personenvervoer              | -4.629,96     |       | 5.124,00     | -5.124,00     |
| 7342400  | Verspreiding kosteloos reclamatedrukwerk                      | -86.029,80    |       | 75.912,04    | -75.912,04    |
| 7360000  | Plaatsrecht markten                                           | -5.880,00     |       | 5.205,00     | -5.205,00     |
| 7360100  | Plaatsrecht kermissen & circussen                             | -3.900,00     |       | 4.135,00     | -4.135,00     |
| 7361000  | Andere inname openbaar domein                                 | -5.180,00     |       | 944,00       | -944,00       |
| 7361100  | Parkeren                                                      | -9.765,00     |       | 10.045,00    | -10.045,00    |
| 7371000  | Niet-bebouwde gronden (activeringsheffing)                    | -135.145,04   |       | 133.831,00   | -133.831,00   |
| 7374000  | Leegstaande woningen en gebouwen                              | -87.375,00    |       | 158.250,00   | -158.250,00   |
| 7375000  | Krotten/ verwaarloosde/ongeschikte woningen en gebouwen       | -6.000,00     |       | 9.000,00     | -9.000,00     |
| 7376000  | Leegstand / verkrotting bedrijfsruimten                       | -4,93         |       |              |               |
| 7377000  | Private verblijfsgelegenheden                                 | -84.500,00    |       | 84.499,99    | -84.499,99    |
| 7380000  | Algemene gemeentebelasting                                    | -854.656,80   |       | 863.532,40   | -863.532,40   |
| 7390000  | Gemeentelijke administratieve sanctie                         | -1.295,00     |       | 1.750,00     | -1.750,00     |
| 7390001  | Boetes Lokale Omgevingshandhaving                             | -2.160,00     |       | 9.949,18     | -9.949,18     |
| 7400000  | Gemeentefonds - basisdotatie                                  | -5.303.059,00 |       | 5.503.176,00 | -5.503.176,00 |
| 7400100  | Gemeentefonds - aanvullende dotaties (ex.sectorale subsidies) | -314.275,53   |       | 314.275,53   | -314.275,53   |
| 7400101  | Gemeentefonds - aanvullende dotaties (eliacompensatie)        | -193.433,03   |       | 193.433,03   | -193.433,03   |
| 7401001  | Gemeentefonds - septemberverklaring                           | -223.045,00   |       | 268.014,00   | -268.014,00   |
| 7402000  | subsidie responsabiliseringsbijdrage                          | -192.110,00   |       | 210.796,00   | -210.796,00   |
| 7404003  | Overige algemene werkingssubsidies (ex-contingentsgesco's)    | -1.432.067,86 |       | 1.432.067,86 | -1.432.067,86 |
| 7404004  | Overige algemene werkingssubsidies (open ruimte)              | -688.303,00   |       | 713.527,00   | -713.527,00   |
| 7404007  | Overige algemene werkingssubsidies (Viaams compensatiefonds)  | -70.315,00    |       | 63.729,00    | -63.729,00    |
| 7404008  | subs. Tssk. energiefacturen - septemberverklaring             | -29.659,76    |       |              |               |
| 7404009  | Overige alg.werkingssubsidies (Belgisch-Luxemburgsakkoord)    | -11.001,09    |       | 18.644,41    | -18.644,41    |
| 7404011  | Overige algemene werkingssubsidies (VIA 6)                    | -36.922,57    |       | 38.496,79    | -38.496,79    |
| 7404999  | Compensatie OV EZW/SVK                                        | -169.849,64   |       | 205.154,51   | -205.154,51   |
| 7405000  | beheersvergoeding stookoliefonds                              | -1.270,00     |       | 1.350,00     | -1.350,00     |
| 7405002  | Subsidie Sociale maribel                                      | -249.492,92   |       | 260.923,32   | -260.923,32   |
| 7405011  | Subsidies (VIA)                                               | -51.123,94    |       | 48.999,22    | -48.999,22    |
| 7405014  | Inspanningsvergoeding TWE                                     | -6.250,00     |       | 12.000,00    | -12.000,00    |
| 7405015  | Compensatievergoeding TWE                                     | -3.510,00     |       | 7.215,00     | -7.215,00     |
| 7405017  | Bijzondere toelage GPMI                                       | -13.326,43    |       | 13.259,00    | -13.259,00    |
| 7405019  | werkingssubsidies kinderopvang                                | -88.375,81    |       | 340.302,51   | -340.302,51   |
| 7405020  | werkingssubsidies LDC                                         | -86.994,68    |       | 88.433,58    | -88.433,58    |
| 7405022  | subsidie e-Inclusie                                           |               |       | 7.353,00     | -7.353,00     |
| 7405023  | subsidie huisvesting Oekraïners                               | -31.800,00    |       | 24.810,00    | -24.810,00    |
| 7405024  | subsidie IFIC                                                 | -4.966,02     |       |              |               |
| 7405025  | subsidie aanvullend lokaal dienstenaanbod                     | -9.010,14     |       | 9.010,14     | -9.010,14     |
| 7405026  | subs. lokaal activeringspact                                  | -7.436,00     |       | 8.564,00     | -8.564,00     |
| 7405027  | subsidie preventieproject ELZ WE40                            | -1.500,00     |       |              |               |
| 7405107  | subsidie toelage voedselhulp                                  | -1.430,00     |       |              |               |
| 7405113  | Subsidie VLAIO                                                |               |       | 1.500,00     | -1.500,00     |
| 7405998  | Overige werkingstoelage personeel (VOP/Werkhervattin-premie)  | -9.589,40     |       | 8.058,15     | -8.058,15     |
| 7405999  | Overige werkingstoelage personeel                             |               |       | 116.100,00   | -116.100,00   |
| 7408000  | Toelagen RMI : leefloon                                       | -128.512,62   |       | 182.926,78   | -182.926,78   |
| 7408001  | Toelagen RMI : art 60.7 en sociaal economisch Initiatief      | -27.876,54    |       | 74.328,96    | -74.328,96    |
| 7408002  | Toelagen RMI : Installatiepremie                              | -5.155,51     |       | 7.069,50     | -7.069,50     |
| 7408003  | Toelagen RMI : personeelskost                                 | -15.910,10    |       | 23.375,12    | -23.375,12    |
| 7408004  | Toelagen federale overheid : soc.-cult. participatie          | -8.753,00     |       | 6.072,00     | -6.072,00     |
| 7408005  | Toelagen federale overheid : verwarmingsfonds                 | -25.449,20    |       | 20.094,48    | -20.094,48    |
| 7408008  | Toelagen federale overheid : Wet 2 april 1965                 | -32.730,76    |       | 23.795,21    | -23.795,21    |
| 7408009  | Toelagen federale overheid : toegewezen asielzoekers LOI      | -207.184,32   |       | 211.246,11   | -211.246,11   |
| 7408013  | Toelagen RMI: Installatiepremie verhoogd bestaansminimum      | -6.896,80     |       | 1.741,29     | -1.741,29     |
| 7408014  | Toelagen RMI: daklozen                                        | -17.620,11    |       | 31.766,90    | -31.766,90    |
| 7408015  | Toelagen RMI: pers. niet ingeschreven in RR                   | -99.549,80    |       | 91.997,69    | -91.997,69    |
| 7408016  | Toelage federale overheid: Oekraïne 100                       | -112.099,88   |       | 81.762,57    | -81.762,57    |
| 7408018  | Toelage RMI: onderhoudsgeld                                   | -1.100,05     |       | 916,66       | -916,66       |
| 7408100  | Hulpfonds gas en electriciteit                                | -196.879,65   |       | 194.773,92   | -194.773,92   |



| -- AR -- | AR-OMSCHRIJVING                                                           | 31/12/2024    | DEBET          | CREDIT         | 31/12/2025    |
|----------|---------------------------------------------------------------------------|---------------|----------------|----------------|---------------|
| 7408200  | toelage Pod-mi REMI                                                       | -2.941,76     |                | 3.288,94       | -3.288,94     |
| 7409999  | Overige specifieke werkingssubsidies                                      | -281.836,82   |                | 183.657,22     | -183.657,22   |
| 7432000  | Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa           |               |                | 2.717,97       | -2.717,97     |
| 7440000  | Inhouding pensioen                                                        | -33.480,96    |                | 34.319,30      | -34.319,30    |
| 7450000  | Recuperaties van kosten                                                   | -618.182,58   |                | 642.602,76     | -642.602,76   |
| 7450001  | Schadevergoedingen                                                        | -29.644,19    |                | 65.619,66      | -65.619,66    |
| 7450002  | Recuperatie loon vastbenoemden vzw ZWZ                                    | -671.215,49   |                | 660.189,39     | -660.189,39   |
| 7450005  | Inhouding politiek mandaat (IPM)                                          |               |                | 639,96         | -639,96       |
| 7450006  | vergoeding oplaadterminal                                                 | -7.093,49     |                | 7.598,70       | -7.598,70     |
| 7450008  | Recuperatie interest Sint-Maarten                                         | -20.000,00    |                | 20.000,00      | -20.000,00    |
| 7450011  | Voorschot elektriciteit Sint-Maarten                                      | -2.731,69     |                | 3.182,72       | -3.182,72     |
| 7450012  | Gas Sint-Maarten                                                          | -724,46       |                | 340,45         | -340,45       |
| 7450013  | Water Sint-Maarten                                                        | -1.036,27     |                | 872,34         | -872,34       |
| 7450014  | Terugvordering ereloon schouwing                                          |               |                | 5.582,00       | -5.582,00     |
| 7450015  | Nieuwe kaarten maaltijdcheques                                            | -24,75        |                | 5,86           | -5,86         |
| 7450016  | kasoverschot                                                              | -36,30        |                | 97,50          | -97,50        |
| 7450020  | Gift2give - vervallen zegelgembons                                        |               |                | 8.867,25       | -8.867,25     |
| 7450089  | Recuperatie kosten digihelper                                             |               |                | 6.220,00       | -6.220,00     |
| 7460000  | Giften, schenkingen & legaten                                             |               |                | 65,00          | -65,00        |
| 7460002  | Cash geld uit verloren voorwerpen                                         |               |                | 50,80          | -50,80        |
| 7470000  | Werknemersinhouding maaltijdcheques                                       | -36.821,40    |                | 36.644,30      | -36.644,30    |
| 7479999  | Recuperatie overige diverse operationele kosten                           | -4.450,82     |                | 6.625,26       | -6.625,26     |
| 7480000  | Terugbetaling leefloon bij begunstigten                                   | -12.125,79    |                | 24.813,35      | -24.813,35    |
| 7480005  | Terugbetaling niet ingeschreven in RR bij begunstigten                    | -129,73       |                | 655,38         | -655,38       |
| 7480006  | terugbetaling leefloon bij student                                        | -6.788,12     |                | 4.100,00       | -4.100,00     |
| 7481000  | Terugbetaling van dienstverlening in specien                              | -7.573,18     |                | 6.222,29       | -6.222,29     |
| 7481021  | terugbetaling tssk, energiefactuur - septemberverklaring                  | -620,10       |                |                |               |
| 7481023  | recup tussenkomst minimale levering gas                                   | -12.919,17    |                | 16.994,36      | -16.994,36    |
| 7482010  | Recuperatie toekenning dienstverlening in natura                          | -1.632,33     |                | 1.033,58       | -1.033,58     |
| 7482030  | terugvordering tussenkomst dagopvang                                      | -2,00         |                | 22,00          | -22,00        |
| 7482110  | Terugbetaling verblijfskosten bejaarden in andere rusthuizen              | -2.432,83     |                | 2.160,50       | -2.160,50     |
| 7482230  | Terugbetaling kosten medische verzorging                                  | -4.589,42     |                | 40,00          | -40,00        |
| 7482231  | terugvordering medische kosten MEDPRI                                     |               |                | 5.221,87       | -5.221,87     |
| 7482260  | Recuperatie bijdrage voor begrafenis kosten                               | -363,70       |                |                |               |
| 7482320  | Recuperatie ST tgv toegewezen asielzoekers                                | -355,46       |                | 533,17         | -533,17       |
| 7482460  | Terugbetaling steun medische kosten toegewezen asielzoekers               | -97,00        |                |                |               |
| 7482470  | Terugbetaling huurwaarborgen                                              | -27.164,00    |                | 41.636,30      | -41.636,30    |
| 7482480  | Terugbetaling Mantelzorgtoelage                                           | -1.020,00     |                | 480,00         | -480,00       |
| 7482490  | Recuperatie sociaal pedagogische toelage                                  | -270,00       |                |                |               |
| 7500000  | Opbrengsten uit financieel vaste activa (dividenden)                      | -332.447,39   |                | 254.425,29     | -254.425,29   |
| 7500001  | Opbrengsten uit FVA - dividend overname OV Fluvius                        | -167.998,67   |                | 126.784,88     | -126.784,88   |
| 7510000  | Credittresten op rekening courant                                         | -386.211,28   |                | 232.036,90     | -232.036,90   |
| 7510002  | Opbrengsten termijn -en spaarrekeningen                                   | -5.779,97     |                | 5.868,33       | -5.868,33     |
| 7530000  | In resultaat genomen kapitaalsubsidies en schenkingen                     | -392.326,99   |                | 429.657,94     | -429.657,94   |
| 7599999  | Andere financiële opbrengsten                                             | -147,96       |                | 1.851,26       | -1.851,26     |
| 7630000  | Meenwaarde op de realisatie van financiële, materiële en immateriële...   | -252.357,79   |                | 554.133,13     | -554.133,13   |
| 7930000  | Over te dragen tekort van het boekjaar                                    | -1.712.463,24 |                |                |               |
| 7941000  | Tussenkomst in de financiële verplichtingen van het OCMW door de gemeente | -2.700.000,00 |                | 3.050.000,00   | -3.050.000,00 |
|          |                                                                           |               |                |                |               |
|          |                                                                           | 0,00          | 356.821.311,35 | 356.821.311,35 | 0,00          |



**DETAIL NIET IN BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN PLICHTEN - 31/12/2025**

66

OVERZICHT VAN DE DEELNEMINGEN - 31/12/2025

**D-1**





## SCHULDEN OP LANGE TERMIJN

Verschil werkelijk - Som terug te betalen  
voorzien in 2026

[illegible][illegible][illegible]



## DESINVESTIERINGEN

**BUITENGEBRUIKSTELLINGEN EN SALDERINGEN (ACTIVA)**

170

## PATRIMONIUM EN DIVERSE

Aanschafwaarde

## Verrekening

## Boekwaarde

[illegible]



**AANSLUITING WERKKAPITAAL MET BUDGETTAIR RESULTAAT**

|                                                                    |                                                                 | 31/12/2024           | 31/12/2025           |
|--------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>Geldbeleggingen en liquide middelen</b>                         |                                                                 | 20.916.024,93        | 20.720.843,09        |
| 51                                                                 | Aandelen en niet-vastrentende effecten                          | 0,00                 | 0,00                 |
| 52                                                                 | Vastrentende effecten                                           | 0,00                 | 0,00                 |
| 53                                                                 | Termijndeposito's                                               | 18.491.847,34        | 17.791.324,41        |
| 54                                                                 | Te incasseren vervallen waarden                                 | 0,00                 | 0,00                 |
| 55                                                                 | Kredietinstellingen                                             | 2.418.651,93         | 2.921.641,78         |
| 57                                                                 | Kassen                                                          | 3.510,26             | 5.577,90             |
| 58                                                                 | Interne overboekingen                                           | 2.015,40             | 2.299,00             |
| <b>Vorderingen op ten hoogste een jaar</b>                         |                                                                 | 3.848.510,09         | 5.094.553,32         |
| 40                                                                 | Vorderingen uit ruiltransacties                                 | 823.847,79           | 915.660,84           |
| 41                                                                 | Vorderingen uit niet-ruiltransacties                            | 2.944.160,39         | 4.113.537,41         |
| 409                                                                | Vorderingen uit ruiltransacties - waardeverminderingen (-)      | 5.484,54             | 8.372,18             |
| 419                                                                | Vorderingen uit niet-ruiltransacties - waardeverminderingen (-) | 75.017,37            | 56.982,89            |
| <b>Schulden op ten hoogste een jaar</b>                            |                                                                 | 3.841.095,49         | 3.549.943,42         |
| 43                                                                 | Financiële schulden                                             | 0,00                 | 0,00                 |
| 44                                                                 | Diverse schulden uit ruiltransacties                            | 2.792.860,22         | 2.608.999,09         |
| 45                                                                 | Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten     | 740.510,32           | 749.125,58           |
| 47                                                                 | Schulden met betrekking tot belastingen                         | 148.714,57           | 24.602,82            |
| 48                                                                 | Diverse schulden uit niet-ruiltransacties                       | 159.010,38           | 167.215,93           |
| 499                                                                | Wachtrekeningen                                                 | 0,00                 | 0,00                 |
|                                                                    |                                                                 | 31/12/2024           | 31/12/2025           |
| Geldbeleggingen en liquide middelen                                |                                                                 | 20.916.024,93        | 20.720.843,09        |
| Vorderingen op ten hoogste een jaar                                |                                                                 | 3.848.510,09         | 5.094.553,32         |
| Schulden op ten hoogste een jaar                                   |                                                                 | 3.841.095,49         | 3.549.943,42         |
| <b>Werkkapitaal volgens P&amp;S</b>                                |                                                                 | <b>20.923.439,53</b> | <b>22.265.452,99</b> |
| <b>Gecumuleerde budgettair resultaat volgens J2 (rubriek VII.)</b> |                                                                 | <b>20.923.439,53</b> | <b>22.265.452,99</b> |
| Interne facturering tussen gemeente en OCMW                        |                                                                 |                      | 0,00                 |
| Tussenkost in de financiële verplichtingen van het OCMW            |                                                                 |                      | 0,00                 |
| <b>Te verantwoorden verschil</b>                                   |                                                                 | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          |

## **Financiële risico's**

Volgende financiële risico's zijn opgesomd in meerjarenplanaanpassing 7 2020-2027 die goedgekeurd werd in de gemeenteraad d.d. 18 december 2025:

1. Ontvangsten uit de aanvullende personenbelasting
2. De pensioenbijdrage van de statutaire ambtenaren en de responsabiliseringsbijdrage
3. Verkoopbaarheid van patrimonium
4. Verouderde infrastructuur
5. Werkingskosten
6. Impact van het klimaat

De ontvangsten uit de aanvullende personenbelasting bedragen in boekjaar 2025 11.793.634 euro. Deze zijn gunstiger dan oorspronkelijk geraamd. Volgens de prognose van de VWSG zullen de gemeenten vanaf 2029 minder inkomsten ontvangen uit de aanvullende personenbelasting.

In boekjaar 2025 heeft het lokaal bestuur ingetekend op een collectief pensioenfonds. Er werd voor het eerst een reserve aangelegd van 600.000 euro voor de gemeente en 250.000 euro voor het OCMW. De responsabiliseringsbijdrage bedraagt in boekjaar 2025 280.497 euro.

In 2025 werden er twee appartementen van residentie Veltershof verkocht waardoor we komen op een totaal van tien verkochte appartementen. Intussen werd een gedeelte van de lening vervroegd afgelost. In de raad voor maatschappelijk welzijn van 24 november 2025 werd de herschatte waarde van de appartementen goedgekeurd. Aangezien nog niet alle appartementen werden verkocht, blijven een aantal kosten (syndicus, intrest lening, ...) ten laste van het lokaal bestuur.

Het uitvoeren van het meerjarenonderhoudsplan is een financiële uitdaging. In boekjaar 2025 werd er verder geïnvesteerd in de stookplaats- en gevelrenovatie van de Groene Meersen.

De algemene werkingskosten stijgen structureel door de hogere prijzen voor goederen en diensten. Daarnaast is er ook de automatische koppeling van de lonen aan de spilindex. In boekjaar 2025 heeft er één loonindexering plaatsgevonden. De bezoldigingen zijn de belangrijkste werkingskosten voor een lokaal bestuur.

De stijgende werkingskosten hebben een invloed op de toelage voor de politiezone. De toelage is met 10,73% toegenomen ten opzichte van boekjaar 2024.

Reed verschillende jaren wordt er ingezet op energiebesparende maatregelen. Verder wordt er onderzocht hoe het probleem van wateroverlast en droogte kan aangepakt worden.

Er zijn in 2025 geen nieuwe financiële risico's vastgesteld ten opzichte van de goedgekeurde meerjarenplanaanpassing 7 2020-2027.



## Rapportering deelrapportagecode OPG-BOA

Besteding budget:

OPG - BOA1 Regie en samenwerking 25% van de BOA-subsidie

OPG - BOA2 Financiering opvang lager onderwijs en kleuteropvang met kwaliteitslabel 75% van de BOA-subsidie (waarvan 50% voor kleuteropvang met kwaliteitslabel)

### **Subsidiebudget voor 2025: 335.439,58€**

- BOA-subsidie: 85.510,93€
- Boost-subsidie: 249.928,65€

Acties:

Het beleid Buitenschoolse Opvang en Activiteit van Zedelgem focust zich op 3 pijlers. We willen kinderen ontplooiingskansen en speelmogelijkheden aanbieden buiten de schooluren en buiten de middagopvang op school; we streven naar een toegankelijk aanbod voor alle gezinnen in Zedelgem en we brengen een helder overzicht van het bestaande aanbod. Waar nodig creëren we nieuw aanbod. We investeren ook in opvang voor kinderen met een verhoogde zorgvraag. Daarvoor doen we beroep op externe partners zoals vzw Oranje. Dit komt overeen met Actieplan AP 5.1.3: AP 5.1.3 (Prioritair) 'We implementeren het nieuwe decreet Buitenschoolse Opvang en Activiteit die aan het lokaal bestuur de regierol toekent.'

### **OPG - BOA1 Regie en samenwerking 25% van het subsidiebudget – 83.859,90€**

|                                                |             |
|------------------------------------------------|-------------|
| Onderzoek opvangnaden gezinnen                 | 6.468,00€   |
| Ondersteuning speelpleinwerking                | 1.485,00€   |
| Vervoerskosten ondersteuning speelpleinwerking | 125,05€     |
| Aankoop speelblokken BKO                       | 843,00€     |
| Studiedag 'bouwen aan BOA'                     | 75,00€      |
| 'lerend netwerk BOA'                           | 75,00€      |
| Techniekacademie junior                        | 2.400,00€   |
| Vrijwilliger receptie techniekacademie         | 90,00€      |
| Tickets cultuurvoorstelling 'Rommelpaard'      | 504,00 €    |
| Huur BKO                                       | 8.188,68€   |
| Huur DKO                                       | 11.622,58€  |
| Regiefunctie                                   | 51.983,59 € |

### **OPG – BOA2 – 251.579,68€**

Financiering kleuteropvang met kwaliteitslabel 50% van de BOA-subsidie 42.755,46 €

- Registratiegegevens BKO Ferm : 9.622 opvangprestaties kleuters
- Registratiegegevens BS De Stapsteen : 6.401 opvangprestaties kleuters

| Organisator met kwaliteitslabel 2025 | Opvangcategorie | Opvangprestaties kleuters | Bedrag per categorie (<3u, 3u-6u of >6u) | Subsidiebedrag € |
|--------------------------------------|-----------------|---------------------------|------------------------------------------|------------------|
| <b>Ferm BKO</b>                      | 1/3 dag         | 1.412                     | 1,48                                     | 2.096,79         |

|                        |           |       |      |           |
|------------------------|-----------|-------|------|-----------|
| 33.250,12 euro         | ½ dag     | 2.434 | 2,22 | 5.421,65  |
|                        | Volle dag | 5.776 | 4,45 | 25.731,68 |
| <b>BS De Stapsteen</b> | 1/3 dag   | 6.401 | 1,48 | 9.505,34  |
| 9.505,34 euro          |           |       |      |           |

We ondersteunen de basisscholen in Zedelgem bij de organisatie van een voor- en naschoolse opvang: 21.640 euro

Het resterende bedrag van de boostsubsidie wordt gebruikt voor de werking van Ferm die vijf locaties BKO organiseert in Zedelgem: 187.184,22 euro.



## **Rapportering deelrapportagecode WSE-ALD**

WSE-ALD: Werk en Sociale Economie - Aanvullende Lokale Diensten

Actie A 6.2.2.3: 'Via de regierol sociale economie zetten we de maatschappelijke en economische meerwaarde alsook de mogelijkheden van de sociale economie in de kijker en sensibiliseren we rond sociale tewerkstelling en maatschappelijk verantwoord ondernemen.'

Ontvangsten 2025: 9.010,14 euro

Uitgaven 2025: 9.010,14 euro

Uit het kwetbaarheidsonderzoek bij 75-plussers is gebleken dat er nood is aan een klusdienst, verhuisdienst, poetsdienst en een dienst voor uitvoeren van energiebesparende maatregelen. Naar aanleiding van deze vaststelling werd een samenwerkingsovereenkomst afgesloten met Sobo@Work vzw. Zij staan in voor de klusjes aan huis.

De ontvangen subsidie werd in boekjaar 2025 volledig doorgestort naar Sobo@Work vzw.

### **Toelichting over de kosten, opbrengsten, uitgaven en ontvangsten met een buitengewone invloed**

De inkomsten uit de aanvullende personenbelasting zijn 649.973 euro hoger dan de laatst ontvangen raming van FOD Financiën. Daartegenover staat dat de inkomsten uit de opcentiemen onroerende voorheffing 327.121 euro lager zijn dan verwacht.

De personeelskosten vertonen een sterke stijging ten opzichte van boekjaar 2024. Dit wordt o.a. verklaard door het aanleggen van reserves om de toekomstige pensioenverplichtingen te financieren, een loonindexering, de uittredingsvergoeding van de gewezen schepenen en een hogere responsabiliseringsbijdrage.

De laatste meerjarenplanaanpassing dateert van 18 december 2025 waardoor grotendeels rekening werd gehouden met de zaken die een buitengewone invloed hebben.



## WAARDERINGSREGELS

Waarderingsregels helpen om de financiële rapportering beter te begrijpen. Ze geven een beeld van de belangrijkste waarderingsprincipes toegepast in de boekhouding van de organisatie. Ze gaan ervan uit dat het bestuur zijn activiteiten zal voortzetten, en zijn van het ene boekjaar op het andere identiek tenzij ze niet langer aanleiding geven tot een *waar en getrouw beeld*. In dat geval zal het bestuur de waarderingsregels aanpassen. Elk jaar opnieuw worden de waarderingsregels *consequent* en volledig *onafhankelijk van het resultaat* van het boekjaar toegepast.



### ALGEMENE PRINCIPES

#### INVESTERING OF EXPLOITATIE

Alle vermogensbestanddelen worden uitgedrukt en gewaardeerd aan hun gebruikswaarde. De gebruikswaarde van een activum stemt overeen met de toekomstige economische voordelen of het dienstverleningspotentieel dat het activum voor het bestuur zal opleveren.

Alle vermogensbestanddelen worden afzonderlijk gewaardeerd en voor dat bedrag in de balans opgenomen, na aftrek van de desbetreffende afschrijvingen en waardeverminderingen.

## AANSCHAFFINGSWAARDE

Het bestuur hanteert als algemene regel dat elk actiefbestanddeel gewaardeerd wordt tegen aanschaffingswaarde en neemt voor dat bedrag de bestanddelen op in de balans, onder aftrek van de gecumuleerde afschrijvingen en waardeverminderingen. In sommige gevallen kan het actief ook worden geherwaardeerd. Op deze algemene regel zijn hieronder afwijkingen bepaald.

Met de aanschaffingswaarde wordt bedoeld de aanschaffingsprijs (aankoopprijs + bijkomende kosten), de ruilwaarde, de vervaardigingsprijs (aanschaffingsprijs grondstoffen,...+ rechtstreekse productiekosten), de schenkingswaarde (marktwaaarde van de goederen op het moment van de schenking of datum van het overlijden van de nalatenschap + belastingen en kosten) of de inbrengwaarde.

## AFSCHRIJVINGEN EN WAARDEVERMINDERINGEN

Afschrijvingen drukken de slijtage uit van het actief met een beperkte gebruiksduur. Het afschrijvingsbedrag wordt per financieel boekjaar bepaald door het verschil tussen de boekhoudkundige waarde en de restwaarde te delen door de resterende gebruiksduur, uitgedrukt in jaren. Ten minste aan het einde van elk financieel boekjaar wordt de restwaarde en de gebruiksduur van de activa opnieuw geëvalueerd. Het bestuur opteert ervoor de initiële afschrijvingsduur voor de diverse categorieën van activa te bepalen zoals opgenomen in bijgevoegde tabel.

Het bestuur boekt waardeverminderingen op de aanschaffingswaarde van actiefbestanddelen om rekening te houden met (al dan niet als definitief aan te merken) ontwaardingen van activa bij de afsluiting van het boekjaar. Waardeverminderingen zijn correcties op de aanschaffingswaarde die niet voortvloeien uit hun *waarschijnlijke* nuttigheids- of gebruiksduur (bv. naar aanleiding van een schadegeval). Dit houdt in dat waardeverminderingen zowel mogelijk zijn voor activa met een beperkte (gebouwen) als een onbeperkte levensduur (gronden). Waardeverminderingen blijven niet behouden als de boekhoudkundige waarde van het activum daardoor op het einde van het boekjaar lager is dan de gebruikswaarde. In dat geval worden de waardeverminderingen teruggenomen.

## HERWAARDERINGEN

Sommige activa kunnen worden geherwaardeerd om hun boekwaarde in overeenstemming te brengen met een marktwaaarde. Herwaardering is enkel toegestaan voor de financiële vaste activa en overige materiële vaste activa. Bij de herwaardering van een actief, wordt de volledige categorie waartoe dat actief behoort, geherwaardeerd. De overige materiële vaste activa met beperkte gebruiksduur worden op basis van deze geherwaardeerde waarde afgeschreven.





## AFWIJKINGEN EN SPECIFIEKE WAARDERINGSREGELS

### GELDBELEGGINGEN EN LIQUIDE MIDDELEN

Het bestuur waardeert de liquide middelen en de geldbeleggingen, tegen de nominale waarde. De aandelen en vastrentende effecten worden bij verwerving geboekt en gewaardeerd tegen de aanschaffingswaarde.

Het bestuur past op de liquide middelen en geldbeleggingen waardeverminderingen toe als blijkt dat de realisatiewaarde op de datum van de jaarafsluiting lager is dan de aanschaffingswaarde. Er zullen bovendien aanvullende waardeverminderingen geboekt worden om rekening te houden met de evolutie van hun realisatie- of marktwaarde of met de risico's die inherent zijn aan de aard van de producten in kwestie of van de uitgevoerde activiteit.

### VORDERINGEN OP KORTE TERMIJN

Vorderingen worden in de balans weergegeven tegen de nominale waarde. In geval er onzekerheid bestaat over de invorderbaarheid van bepaalde vorderingen, worden deze overgeboekt naar dubieuze debiteuren. Op de dubieuze debiteuren worden waardeverminderingen geboekt in functie van de ouderdom van de vordering, zijnde :

|                                               |      |
|-----------------------------------------------|------|
| Indien ouder dan 2 jaar en jonger dan 3 jaar: | 30%  |
| Indien ouder dan 3 jaar en jonger dan 5 jaar: | 60%  |
| Indien ouder dan 5 jaar:                      | 100% |

Het bestuur opteert ervoor om ook waardeverminderingen toe te passen als hun realisatiewaarde op de datum van de jaarafsluiting lager is dan hun boekhoudkundige waarde.

### VOORRADEN

De voorraden die het bestuur heeft verworven naar aanleiding van een ruiltransacties, waardeert ze tegen de aanschaffingswaarde of de marktwaarde op de balansdatum als die lager is. De waardering tegen een lagere marktwaarde, zal niet worden behouden als de marktwaarde achteraf hoger is dan de lagere waarde waartegen de voorraad werd gewaardeerd.

De voorraden die verworven zijn door niet-ruiltransacties, worden gewaardeerd tegen de marktwaarde op de datum van de verwerving. Deze zullen echter niet worden gewaardeerd indien ze gratis of tegen een symbolische prijs worden verdeeld of verbruikt worden in het productieproces van goederen die gratis of tegen een symbolische prijs worden verdeeld.

Het bestuur opteert ervoor om initieel geen voorraden uit te drukken. In afwijking zal geopteerd worden voor de FIFO-waardering (waardering voorraden aan de 'recentste' aankooprijzen).

### FINANCIEEL VASTE ACTIVA

Belangen of aandelen in rechtspersonen worden in de boekhouding opgenomen tegen hun aanschaffingswaarde. De aanschaffingswaarde van belangen of aandelen, ontvangen als vergoeding voor inbrengen die niet bestaan in contanten of die voortkomen uit de omzetting van vorderingen, stemt overeen met de conventionele waarde van de ingebrachte goederen en waarden of van de omgezette vorderingen. Als de conventionele waarde echter lager is dan de marktwaarde van de ingebrachte goederen en waarden of van de omgezette vorderingen, wordt de aanschaffingswaarde geherwaardeerd tot de hogere marktwaarde.

Er worden waardeverminderingen toegepast op de belangen en de aandelen die onder de financiële vaste activa zijn opgenomen in geval van duurzame minderwaarde of ontwaarding, verantwoord door de toestand, de rentabiliteit of de vooruitzichten van de entiteit waarin de belangen of de aandelen worden aangehouden. Het bestuur zal ook op de vorderingen, inclusief de vastrentende effecten, die in de financiële vaste activa zijn opgenomen waardeverminderingen toepassen als er voor het geheel of een gedeelte van de vordering onzekerheid bestaat over de betaling ervan op de vervaldag.

### MATERIËLE VASTE ACTIVA

De materiële vaste activa worden onderverdeeld in 3 categorieën. De **gemeenschapsgoederen** zijn de roerende en onroerende activa die worden aangewend binnen het 'maatschappelijk doel' van de organisatie, los van enige bedrijfseconomische activiteit. De **bedrijfsmatige activa** worden aangewend binnen een bedrijfsmatige context, dat betekent waar een bepaald rendement of zekere productiviteit kan worden gekoppeld aan de aangewende activa. De diensten verbonden aan deze activa worden aangeboden aan concurrentiële tarieven, die beogen zoveel als mogelijk de kosten verbonden aan deze diensten te dekken. De **overige activa** worden voor geen van vorige doeleinden aangewend, maar worden aangehouden als '(on)roerende reserve'. Deze activa zijn niet nuttig bij het functioneren van het bestuur, en kunnen mogelijks in de toekomst worden gerealiseerd ter financiering van andere investeringen.



Tot het **erfgoed** behoren de activa met historische, artistieke, wetenschappelijke, ... waarde. Erfgoed zal in veel gevallen weinig economische voordelen opleveren of weinig dienstenpotentieel inhouden. Deze hebben dus in principe geen gebruikswaarde. Daarom zal op de aanschafwaarde van deze activa een waardevermindering worden toegepast om de boekhoudkundige waarde terug te brengen tot € 1. Indien het actief dat behoort tot erfgoed wordt ingezet voor de uitvoering van het 'maatschappelijk doel' (bv. dienst toerisme in belfort), kan dat actief tóch een gebruikswaarde hebben. Dat actief wordt dan niet afgeschreven maar de waarde kan worden aangepast door het uitdrukken van waardeverminderingen.

**Overige zakelijke rechten op onroerende goederen** betreft de andere zakelijke rechten die het bestuur bezit op een onroerend goed als de vergoedingen bij aanvang van het contract werden vooruitbetaald (geactiveerde eenmalige vergoeding). Deze activa worden afgeschreven over de looptijd van de overeenkomst, tenzij de economische gebruiksduur van het actief waarop het zakelijk recht betrekking heeft, korter is.

De **gebruiksrechten voor materiële vaste activa** waarover het bestuur beschikt op grond van **leasing of gelijkaardige overeenkomsten** (bv. erfpacht) worden onder de activa opgenomen voor het gedeelte van de volgens de overeenkomst te storten termijnen, dat strekt tot de wedersamenstelling van de kapitaalwaarde van het goed waarop de overeenkomst betrekking heeft. De overeenkomstige schuld aan de passiefzijde waardeert het bestuur ieder jaar ten bedrage van het gedeelte van de in de volgende boekjaren te storten termijnen, dat strekt tot de wedersamenstelling van de kapitaalwaarde van het goed waarop de overeenkomst betrekking heeft. De duur van de afschrijvingsperiode wordt geregeld door IAS17 en IPSAS13: indien het *redelijk zeker* is dat het geleasede actief overgenomen wordt bij het verstrijken van de leaseperiode (lichten van de aankoopoptie), zal het actief worden afgeschreven over de normale gebruiksduur van soortgelijke activa (die in volle eigendom zijn). Indien het *niet redelijk zeker* is dat het actief wordt overgenomen bij het verstrijken van de leaseperiode (aankoopoptie wordt niet gelicht), wordt het actief afgeschreven over de leaseperiode, tenzij de (economische) gebruiksduur korter is.

## **IMMATERIËLE VASTE ACTIVA**

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd aan aanschafwaarde, tenzij deze niet verworven zijn van derden. In dat geval worden ze gewaardeerd tegen de vervaardigingsprijs, als die niet hoger is dan een voorzichtige raming van de gebruikswaarde of van het toekomstige rendement of nut voor het bestuur van die vaste activa.

## VORDERINGEN OP LANGE TERMIJN

Vorderingen worden in de balans weergegeven tegen de nominale waarde. Indien de inning van deze vorderingen twijfelachtig is, worden deze overgeboekt naar de post dubieuze debiteuren. Op dubieuze debiteuren worden correcties geboekt aan de hand van waardeverminderingen, om aan te duiden welk bedrag waarschijnlijk nog zal geïnd worden.

## SCHULDEN

De schulden worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

## NETTO-ACTIEF

De **ontvangen investeringssubsidies en schenkingen** worden geleidelijk in resultaat genomen (verrekend) volgens hetzelfde ritme als de afschrijvingen of de waardeverminderingen op de vaste activa waarvoor deze werden verkregen. Zolang een investering in uitvoering is en dus nog niet wordt afgeschreven, wordt de verkregen investeringssubsidie nog niet verrekend.

De **voorzieningen** worden stelselmatig gevormd voor bestaande verplichtingen die zeker zijn op balansdatum en waarvan de omvang betrouwbaar kan worden bepaald. Ze worden niet gevormd voor 'waarschijnlijke' verplichtingen en worden niet gehandhaafd als ze op het einde van het financieel boekjaar hoger zijn dan wat vereist is op basis van een actuele beoordeling van de risico's en kosten voor het bestuur.



## AFSCHRIJVINGSTERMIJNEN

| MATERIËLE VASTE ACTIVA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | AFSCHRIJVINGS-TERMIJN                                |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|
| <p><b>Terreinen</b></p> <p>Deze rubriek bevat naast de onbebouwde terreinen ook de gronden van wegen (wegzate), gebouwen, waterlopen en kunst(bouw)werken.</p> <p>De (afschrijfbare) aanleg en uitrusting op terreinen (bv. verharding, omheining, ...) wordt opgenomen onder de rubriek 'bebouwde terreinen'.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <p>-</p> <p>5-15 jr</p>                              |
| <p><b>Gebouwen</b></p> <p>Onderhoudswerken aan gebouwen die niet worden opgenomen in de exploitatie, worden over een kortere termijn afgeschreven. Deze termijn hangt af van de aard van het onderhoudswerk en de impact op de gebruikswaarde van het gebouw.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <p>33 jr</p> <p>5-15jr</p>                           |
| <p><b>Wegen</b></p> <p>Onder <u>wegen</u> worden alle elementen van het weggennet opgenomen (verharding, slijtlaag, voetpaden, fietspaden, ...).</p> <p>Het aanbrengen of vervangen van de slijtlaag wordt afgeschreven over een kortere termijn.</p> <p>Onder de <u>overige infrastructuur betreffende de wegen</u> worden onder meer straatmeubilair, verkeerssignalisatie, wegbepanting, ... opgenomen.</p> <p>Onderhoudswerken aan <u>wegen</u> die niet worden opgenomen in de exploitatie, worden over een kortere termijn afgeschreven. Deze termijn hangt af van de aard van het onderhoudswerk en de impact op de gebruikswaarde van de weg.</p> | <p>33 jr</p> <p>5 jr</p> <p>10 jr</p> <p>5-15 jr</p> |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                             |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|
| <p><b>Waterlopen en waterbekkens</b></p> <p><u>Onderhoudswerken aan waterlopen en waterbekkens</u> die niet worden opgenomen in de exploitatie, worden over een kortere termijn afgeschreven. Deze termijn hangt af van de aard van het onderhoudswerk en de impact op de gebruikswaarde.</p>                                                                                                                                                                                                | <p>33 jr</p> <p>5-15 jr</p> |
| <p><b>Overige onroerende infrastructuur</b></p> <p>Onder overige onroerende infrastructuur worden onder meer het rioleringsnet, de openbare verlichting, nutsleidingen en kunst(bouw)werken opgenomen.</p> <p><u>Onderhoudswerken aan overige onroerende infrastructuur</u> die niet worden opgenomen in de exploitatie, worden over een kortere termijn afgeschreven. Deze termijn hangt af van de aard van het onderhoudswerk en de impact op de gebruikswaarde van de infrastructuur.</p> | <p>33 jr</p> <p>5-15 jr</p> |
| <p><b>Installaties, machines en uitrusting</b></p> <p>Onder de installaties, machines en uitrusting wordt onder meer opgenomen werkmateriaal (boormachines, grasmachines, hakselaars, reanimatietoestellen, keukengerei, diepvriezers, koelkasten, uitrusting van RVT's ,...)</p>                                                                                                                                                                                                            | <p>5-10 jr</p>              |
| <p><b>Meubilair</b></p> <p>Onder meubilair wordt onder meer opgenomen kasten, stoelen, banken, bureaus,... in de mate dat ze niet onroerend door bestemming zijn</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <p>10 jr</p>                |
| <p><b>Kantooruitrusting (excl. laptops)</b></p> <p>Onder kantooruitrusting wordt onder meer opgenomen computers, schermen, servers, faxtoestellen, kopieermachines, papiervernietigers, tv's, dvd-spelers, beamers ...</p>                                                                                                                                                                                                                                                                   | <p>5 jr</p>                 |



|                                                                                                                                                              |           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>Laptops</b>                                                                                                                                               | 3 jr      |
| <b>Rollend materiaal</b><br><br>Rollend materiaal bevat onder meer fietsen, vrachtwagens, brandweerwagens, tractoren en andere voertuigen en hun toebehoren. | 5 - 10 jr |
| <b>Kunstwerken (geen erfgoed)</b>                                                                                                                            | -         |
| <b>Erfgoed</b>                                                                                                                                               | -         |

| <b>IMMATERIËLE VASTE ACTIVA</b>                                                  | <b>AFSCHRIJVINGS-TERMIJN</b> |
|----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|
| <b>Kosten van onderzoek en ontwikkeling</b>                                      | 5 jr                         |
| <b>Concessies, octrooien, licenties, knowhow, merken en soortgelijke rechten</b> | 5 jr                         |
| <b>Goodwill</b>                                                                  | 5 jr                         |
| <b>Plannen en studies</b>                                                        | 5 jr                         |

### **Overdracht kredieten van boekjaar 2025 naar 2026**

Er werden geen kredieten overgedragen van boekjaar 2025 naar 2026.



# Overzicht verleende visums in het kader van overheidsopdrachten in 2025

| Datum    | Visumnr     | Dienst            |           | Aanvrager | Opdracht                                                                                                                          | Voorstel opdrachtnemer |                                  | Bedrag incl. btw | Visum | Opmerking |
|----------|-------------|-------------------|-----------|-----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|----------------------------------|------------------|-------|-----------|
|          |             | Openbare werken   | Financiën |           |                                                                                                                                   | Norré-Behaegel nv      | Aannemingen M&J Braet nv         |                  |       |           |
| 02/01/25 | 2025/00/001 |                   |           | VM        | Raamovereenkomst structureel onderhoud asfaltwegen gedurende 4 jaar - Aanpassing prijssherziening                                 |                        |                                  | 57.866,41        | ja    |           |
| 02/01/25 | 2025/00/002 | Facilitair beheer |           | VV        | Nieuwbouw politiekantoor PZ Het Houtse - Verrekeningen 31, 32, 34, 35                                                             |                        | Aannemingen M&J Braet nv         | 19.744,78        | ja    |           |
| 02/01/25 | 2025/00/003 | Financiën         |           | TL        | CREAT Aankoopcentrale - Raamovereenkomst - Huis-aan-huis bedeling van nietgeadresseerde zendingen via Distripst - Dienstjaar 2025 |                        | Bpost nv                         | 45.000,00        | ja    |           |
| 02/01/25 | 2025/00/004 | Financiën         |           | TL        | CREAT Aankoopcentrale - Raamovereenkomst - Leveren van kantoorbenodigdheden en papierwaren                                        |                        | Lyreco Belgium nv                | 45.000,00        | ja    |           |
| 02/01/25 | 2025/00/005 | Financiën         |           | TL        | Huur valentinsdecoratie op 5 kernlocaties - Periode 2025-2027                                                                     |                        | Flux bv                          | 18.433,87        | ja    |           |
| 10/01/25 | 2025/00/006 | Facilitair beheer |           | VV        | Nieuwbouw politiekantoor PZ Het Houtse - Verrekening 27c                                                                          |                        | Aannemingen M&J Braet nv         | 21.285,69        | ja    |           |
| 10/01/25 | 2025/00/007 | Facilitair beheer |           | VV        | Reconversie loods technische dienst - Verbouwen kantoorruimtes - Lot schildwerken                                                 |                        | Vanhollebeke-Sanders nv          | 32.496,90        | ja    |           |
| 14/01/25 | 2025/00/008 | Facilitair beheer |           | VV        | De Groene Meersen - Uitbreiding kleedkamers Excelsior Zedelgem - Verrekening 6                                                    |                        | Maes & Coucke bv                 | 13.281,99        | ja    |           |
| 23/01/25 | 2025/00/009 | Technische dienst |           | KD        | Ondersteuning voor het ledigen van openbare vuilnisbakken - Dienstjaar 2025                                                       |                        | SOBO@werk vzw                    | 40.000,00        | ja    |           |
| 23/01/25 | 2025/00/010 | Technische dienst |           | KD        | Ondersteuning voor groenonderhoud - Periode april t.e.m. oktober 2025                                                             |                        | SOBO@werk vzw                    | 22.000,00        | ja    |           |
| 27/02/25 | 2025/00/011 | Financiën         |           | TL        | Snoeien hagen - Dienstjaar 2025 - Perceel 1 - Begraafplaatsen                                                                     |                        | Olivier Mascaux - De Tuinplaneet | 29.808,35        | ja    |           |
| 27/02/25 | 2025/00/012 | Financiën         |           | TL        | Snoeien hagen - Dienstjaar 2025 - Perceel 2 (Diverse locaties)                                                                    |                        | Krinkels nv                      | 20.138,10        | ja    |           |
| 27/02/25 | 2025/00/013 | Financiën         |           | TL        | CREAT Aankoopcentrale - Raamovereenkomst - Dienstverlening mbt tot legionella - Opstellen beheersplannen en logboeken             |                        | Aquadomo                         | 12.826,00        | ja    |           |
| 03/03/25 | 2025/00/014 | Financiën         |           | TL        | Raamovereenkomst - Maaien bermen - Dienstjaar 2025                                                                                |                        | Krinkels nv                      | 125.692,76       | ja    |           |
| 04/03/25 | 2025/00/015 | Financiën         |           | TL        | De Watergroep - Aankoopcentrale - Raamovereenkomst - Nazicht en onderhoud brandkranen en bijhorende signalisatie                  |                        | Westlandia vzw                   | 196.790,90       | ja    |           |
| 06/03/25 | 2025/00/016 | Facilitair beheer |           | SF        | Gemeentehuis Zedelgem en De Brouwerij - Vervanging frequentiesturingen liften                                                     |                        | Orona nv                         | 19.164,97        | ja    |           |
| 26/03/25 | 2025/00/017 | Financiën         |           | TL        | Raamovereenkomst - Structurele herstellings- en aanpassingswerken aan daken                                                       |                        | ZEDdaken bv                      | 165.000,00       | ja    |           |
| 28/03/25 | 2025/00/018 | Financiën         |           | TL        | Raamovereenkomst - Aanstelling landmeter voor kleine opdrachten                                                                   |                        | Landmeter-expert Bert Devloo     | 21.538,00        | ja    |           |
| 28/03/25 | 2025/00/019 | Financiën         |           | TL        | Raamovereenkomst - Aanstelling landmeter-expert voor opmaak schattingsverslagen                                                   |                        | Studiebureau Jonckheere bv       | 24.030,60        | ja    |           |
| 22/04/25 | 2025/00/020 | Facilitair beheer |           | VV        | Nieuwbouw politiekantoor PZ Het Houtse - Verrekeningen 15b, 33b, 36, 37, 39, 41b, 42, 43b, 44, 45, 46, 48 en 49                   |                        | Aannemingen M&J Braet nv         | 30.845,97        | ja    |           |
| 23/04/25 | 2025/00/021 | Financiën         |           | TL        | Project site Loppemsestraat - Omgevingsaanleg zone 1: nieuwe toegang Sint-Jorislaan en Loppemsestraat - Aanstelling ontwerper     |                        | Buro Groen bv                    | 35.209,63        | ja    |           |
| 23/04/25 | 2025/00/022 | Facilitair beheer |           | VV        | Reconversie loods technische dienst - Verbouwen kantoorruimtes - Lot kantoorreubilaar                                             |                        | Buro Central bv                  | 16.642,76        | ja    |           |
| 29/04/25 | 2025/00/023 | Financiën         |           | TL        | Aankoop software voor notulenbeheer (incl. 4 j periodieke kosten)                                                                 |                        | Green Valley Belgium nv          | 95.646,87        | ja    |           |
| 29/04/25 | 2025/00/024 | Financiën         |           | TL        | Aankoop Sophos firewall                                                                                                           |                        | Cevi nv                          | 27.776,49        | ja    |           |
| 08/05/25 | 2025/00/025 | Financiën         |           | TL        | Vloethemveld - Het Facilitair Bedrijf - Omvormen Ferme Bocca tot onthaalpoort stiltegebied                                        |                        | Maes & Coucke bv                 | 325.534,73       | ja    |           |
| 23/05/25 | 2025/00/026 | Financiën         |           | TL        | CREAT Aankoopcentrale - Koffieautomaten met bijhorende verbruiksproducten                                                         |                        | Selecta Belgium nv               | 42.820,67        | ja    |           |



# Overzicht verleende visums in het kader van overheidsopdrachten in 2025

| Datum    | Visumnr     | Dienst            | Aanvrager | Opdracht                                                                                                                                      | Voorstel opdrachtnemer           |  | Bedrag incl. btw | Visum | Opmerking |
|----------|-------------|-------------------|-----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|--|------------------|-------|-----------|
|          |             |                   |           |                                                                                                                                               | Somati FIE nv                    |  |                  |       |           |
| 27/05/25 | 2025/00/027 | Financiën         | TL        | CREAT Aankoopcentrale - Brandbestrijdingsmiddelen en noodverlichting                                                                          | LAPIS ARTE bv                    |  | 120.000,00       | ja    |           |
| 11/06/25 | 2025/00/028 | Financiën         | TL        | Restauratie Sint-Laurentiuskerk Zedelgem - Materiaal-technische vooronderzoeken interieur                                                     | DUSTIN Belgium nv                |  | 47.141,79        | ja    |           |
| 19/06/25 | 2025/00/029 | Financiën         | TL        | Aankoopcentrales stad Brugge en Het Facilitair bedrijf - Raamovereenkomst leveren ICT werkplekapparatuur - Aankoop laptops en basisapparatuur | Zaman Yves & Co nv               |  | 32.779,02        | ja    |           |
| 20/06/25 | 2025/00/030 | Financiën         | TL        | De Groene Meersen - Stookplaatsrenovaties - Verrekeningen 5a, 6a, 7a en 8a                                                                    | DEVAKO Machinery bv              |  | 14.674,37        | ja    |           |
| 26/06/25 | 2025/00/031 | Financiën         | TL        | Aankoop minigraafmachine voor openbare werken                                                                                                 | Speelpleinbouwers bv             |  | 71.269,00        | ja    |           |
| 26/06/25 | 2025/00/032 | Financiën         | TL        | Basisschool De Glimlach - Aankoop verplaatsbaar speeltoestel                                                                                  | G. Bosch bv                      |  | 17.787,00        | ja    |           |
| 27/06/25 | 2025/00/033 | Financiën         | TL        | Restauratie torenspits Sint-Martinuskerk Loppem - Verrekening 1                                                                               | Jan Knockaert bv                 |  | 22.507,27        | ja    |           |
| 07/07/25 | 2025/00/034 | Openbare werken   | YD        | Asfalteren fietspad Rolleweg                                                                                                                  | Proximus nv                      |  | 47.610,48        | ja    |           |
| 09/07/25 | 2025/00/035 | Financiën         | TL        | VITO ICT Aankoopcentrale - Raamovereenkomst - VITO ICT Infrastructuur 2023 - Uitbreiding ANPR camerascild                                     | Jovagro bv                       |  | 28.280,39        | ja    |           |
| 29/07/25 | 2025/00/036 | Financiën         | TL        | Raamovereenkomst - Onkruidbestrijding - Borstelen en vegen                                                                                    | Boma nv                          |  | 136.605,49       | ja    |           |
| 31/07/25 | 2025/00/037 | Financiën         | TL        | CREAT Aankoopcentrale - Schoonmaak- en hygiënische producten                                                                                  | Zoutman nv                       |  | 25.000,00        | ja    |           |
| 21/08/25 | 2025/00/038 | Financiën         | TL        | CREAT Aankoopcentrale - Leveren van strooizout                                                                                                | Agrotechniek bv                  |  | 52.500,00        | ja    |           |
| 26/08/25 | 2025/00/039 | Financiën         | TL        | Aankoop tractor voor openbare werken                                                                                                          | Peter Hollez                     |  | 132.422,40       | ja    |           |
| 19/09/25 | 2025/00/040 | Financiën         | TL        | Vloethemveld - Conceptontwikkeling, vormgeving en productie van thematontoonstelling over humor in het leger                                  | Stadsbader nv                    |  | 19.989,20        | ja    |           |
| 11/09/25 | 2025/00/041 | OW                | YD        | Onderhoudswerken Ruddervoordestraat                                                                                                           | Prosafco nv                      |  | 16.628,44        | ja    |           |
| 15/09/25 | 2025/00/042 | Financiën         | TL        | CREAT Aankoopcentrale - Persoonlijke beschermingsmiddelen en bedrijfskledij                                                                   | Radeca nv                        |  | 100.000,00       | ja    |           |
| 08/10/25 | 2025/00/043 | Financiën         | TL        | Energetische dak- en gevelrenovatie De Groene Meersen - Sporthal 1 en gemeenschapscentrum - Verrekeningen 21-24                               | Sportinfrastructuur nv           |  | 28.719,54        | ja    |           |
| 08/10/25 | 2025/00/044 | Financiën         | TL        | SV Loppem - Aanleg voetbalveld in kunstgras                                                                                                   | Varda bv                         |  | 815.520,94       | ja    |           |
| 15/10/25 | 2025/00/045 | Financiën         | TL        | Vlaams EnergieBedrijf - Aankoopcentrale - Raamovereenkomst - Relighting oefenveld SV Loppem - Aanneming                                       | Zaman Yves & Co nv               |  | 76.321,05        | ja    |           |
| 16/10/25 | 2025/00/046 | Financiën         | TL        | De Groene Meersen - Stookplaatsrenovaties - Verrekening 14b en 15b                                                                            | ISS Facility Services nv         |  | 21.334,07        | ja    |           |
| 27/10/25 | 2025/00/047 | Financiën         | TL        | CREAT Aankoopcentrale - Onderhoud beglazing                                                                                                   | Williaert Boomkwekerij nv        |  | 265.811,12       | ja    |           |
| 30/10/25 | 2025/00/048 | Financiën         | TL        | Aankoop plantgoed - Najaar 2025 - Perceel 2 (bomen)                                                                                           | Oliver Construct nv              |  | 11.479,80        | ja    |           |
| 14/11/25 | 2025/00/049 | Openbare werken   | VM        | Aanpassingswerken Groenestraat                                                                                                                | Fluvius System Operator cv       |  | 15.957,56        | ja    |           |
| 11/12/25 | 2025/00/050 | Openbare werken   | VM        | Veiligheidsvoorzieningen omgeving basisschool De Groeituin - Perceel 1 (zebramasten oversteekplaatsen)                                        | Artoos nv                        |  | 16.569,91        | ja    |           |
| 12/11/25 | 2025/00/051 | Financiën         | TL        | Drukken Zedelgem Magazine en programmabrochure meerjarenplan                                                                                  | Maes & Coucke bv                 |  | 25.201,80        | ja    |           |
| 13/11/25 | 2025/00/052 | Facilitair beheer | WV        | Vloethemveld - Het Facilitair Bedrijf - Omvormen Ferme Bocca tot onthaalpoort stitegebied - Verrekeningen 1 en 2                              | Zaman Yves & Co nv               |  | 12.179,58        | ja    |           |
| 20/11/25 | 2025/00/053 | Financiën         | TL        | De Groene Meersen - Stookplaatsrenovaties - Verrekening 20b                                                                                   | Cevi nv                          |  | 16.687,55        | ja    |           |
| 20/11/25 | 2025/00/054 | Financiën         | TL        | Technische bijstand bij diverse IT opdrachten                                                                                                 | Aqualex nv                       |  | 12.772,72        | ja    |           |
| 02/12/25 | 2025/00/055 | Financiën         | TL        | CREAT Aankoopcentrale - Wateroppuntten sportcentra                                                                                            | Verfaillie-Leroy & C° nv         |  | 20.691,00        | ja    |           |
| 03/12/25 | 2025/00/056 | Financiën         | TL        | Raamovereenkomst - Aanbrengen wegmarkeringen - Dienstjaar 2026                                                                                | Optima-T, afdeling Huize Tordale |  | 84.995,93        | ja    |           |
| 03/12/25 | 2025/00/057 | Financiën         | TL        | Raamovereenkomst - Natuur- en landschapsonderhoud - Dienstjaren 2026-2028                                                                     | Verpa Benelux nv                 |  | 116.700,87       | ja    |           |
| 08/12/25 | 2025/00/058 | Financiën         | TL        | Aankoop kleine schroefzuigmachines voor diverse locaties                                                                                      |                                  |  | 12.821,16        | ja    |           |



## Overzicht verleende visums in het kader van overheidsopdrachten in 2025

[illegible]

# Overzicht verleende visums in het kader van patrimoniumaankopen in 2025

| Datum    | Visumnr      | Dienst            | Aanvrager     |                    | Opdracht   |                    | Tegenpartij                              | Bedrag     |  | Visum | Opmerking |
|----------|--------------|-------------------|---------------|--------------------|------------|--------------------|------------------------------------------|------------|--|-------|-----------|
| 10/03/25 | 2025/PAT/001 | Juridische dienst | Hilde Hoebanx | verwerving perceel | Merkemveld | verwerving perceel | Maes Invest NV                           | 125.150,00 |  | ja    |           |
| 05/09/25 | 2025/PAT/002 | Juridische dienst | Hilde Hoebanx | verwerving perceel | Merkemveld | verwerving perceel | Cons Destoop via notaris Vanhoestenbergh | 45.520,00  |  | ja    |           |



# Overzicht verleende visums in het kader van het aanstellen van personeel in 2025

| Datum    | Visumnr       | Dienst                         | Aanvrager         | Opdracht                                                            | Bedrag    | Visum | Opmerking |
|----------|---------------|--------------------------------|-------------------|---------------------------------------------------------------------|-----------|-------|-----------|
| 16/01/25 | 2025/PERS/001 | omgeving                       | Sabine Steenkiste | jobstudent 13 dagen (februari-maart)                                | 1.557,00  | ja    |           |
| 20/01/25 | 2025/PERS/002 | onthaal                        | Hilde Deklerck    | medewerker onthaal                                                  | 45.044,00 | ja    |           |
| 26/02/25 | 2025/PERS/003 | jeugd                          | Valerie Goethals  | 11 jobstudenten Krokusvakantie                                      | 6.344,00  | ja    |           |
| 10/03/25 | 2025/PERS/004 | archieff                       | Valerie Goethals  | 1 jobstudent (augustus-september)                                   | 2.422,19  | ja    |           |
| 10/03/25 | 2025/PERS/005 | omgeving                       | Valerie Goethals  | 2 jobstudenten (juli-augustus)                                      | 4.423,13  | ja    |           |
| 10/03/25 | 2025/PERS/006 | sport en onthaal               | Hilde Deklerck    | verlenging huidig contract (halfjids GM en halfjids onthaal)        | 56.000,00 | ja    |           |
| 10/03/25 | 2025/PERS/007 | groendienst en feestelijkheden | Sabine Steenkiste | 3 jobstudenten groendienst en 1 jobstudent feestelijkheden (juli-au | 9.688,00  | ja    |           |
| 10/03/25 | 2025/PERS/008 | dienstencentra                 | Sabine Steenkiste | vervanging logistiek medewerker                                     | 2.781,00  | ja    |           |
| 20/03/25 | 2025/PERS/009 | toerisma                       | Sabine Steenkiste | uitbreiding toerisme met taken lokale economie                      | 26.612,00 | ja    |           |
| 20/03/25 | 2025/PERS/010 | feestelijkheden                | Valerie Goethals  | 1 jobstudent (midden juli - midden augustus)                        | 2.422,19  | ja    |           |
| 01/04/25 | 2025/PERS/011 | jeugd                          | Valerie Goethals  | jobstudenten speelpleinwerking                                      | 15.571,00 | ja    |           |
| 22/04/25 | 2025/PERS/012 | dienstencentra                 | Hilde Deklerck    | vervanging gastvrouw dienstencentrum                                | 44.800,00 | ja    |           |
| 22/04/25 | 2025/PERS/013 | groendienst                    | Valerie Goethals  | 2 jobstudenten groendienst                                          | 4.844,00  | ja    |           |
| 05/05/25 | 2025/PERS/014 | bibliotheek                    | Valerie Goethals  | 2 halfjids jobstudenten bib                                         | 2.470,62  | ja    |           |
| 06/05/25 | 2025/PERS/015 | doelhof                        | Valerie Goethals  | 2 jobstudenten 4/5e doelhof                                         | 3.900,98  | ja    |           |
| 08/05/25 | 2025/PERS/016 | onthaal                        | Valerie Goethals  | 2 halfjids jobstudenten onthaal                                     | 2.470,62  | ja    |           |
| 26/05/25 | 2025/PERS/017 | technische dienst              | Hilde Deklerck    | teamleider openbare werken                                          | 90.443,00 | ja    |           |
| 10/06/25 | 2025/PERS/018 | jeugd                          | Valerie Goethals  | jobstudenten juli en augustus SWP/SWAP                              | 99.869,11 | ja    |           |
| 05/08/25 | 2025/PERS/019 | technische dienst              | Hilde Deklerck    | diensthooft gebouwen                                                | 95.310,00 | ja    |           |
| 05/08/25 | 2025/PERS/020 | sport en onthaal               | Hilde Deklerck    | vervanging medewerker sportdienst                                   | 46.909,00 | ja    |           |
| 18/09/25 | 2025/PERS/021 | Vloethemveld                   | Valerie Goethals  | projectleider Kunst in Vloethemveld                                 | 55.491,40 | ja    |           |
| 23/10/25 | 2025/PERS/022 | technische dienst              | Hilde Deklerck    | halfjids vakman HVAC                                                | 30.800,00 | ja    |           |
| 14/11/25 | 2025/PERS/023 | technische dienst              | Hilde Deklerck    | teamleider gebouwen                                                 | 55.491,40 | ja    |           |
| 28/11/25 | 2025/PERS/024 | sociale dienst                 | Hilde Deklerck    | maatschappelijk werker                                              | 55.491,40 | ja    |           |
| 15/12/25 | 2025/PERS/025 | sociale dienst                 | Hilde Deklerck    | maatschappelijk werker - tijdelijk                                  | 25.000,00 | ja    |           |

# Overzicht verleende visums in het kader van het verlenen van toelagen in 2025

| Datum    | Visumnr       | Dienst          | Aanvrager | Opdracht                                                                                                          | Tegenpartij                     |           | Opmerking |
|----------|---------------|-----------------|-----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|-----------|-----------|
|          |               |                 |           |                                                                                                                   | Bedrag                          | Visum     |           |
| 11/02/25 | 2025/TOEL/001 | Openbare werken | VM        | Subsidie-overeenkomst voor scheiding private riolering n.a.v. plaatsing rioleringswerken in Groenestraat (deel 4) | Woningen op diverse locaties    | 5.460,00  | ja        |
| 10/12/25 | 2025/TOEL/002 | Financiën       | TL        | Toekennen investeringssteun voor herstellingen aan het orgel                                                      | Kerkfabriek Sint-Elloi Zedelgem | 32.701,46 | ja        |



Overzicht van de beleidsdomeinen, velden en items

| BELEIDS-<br>DOMEIN                              | BELEIDSVELD                                                              | BELEIDSITEM                                                                |
|-------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|
| 1<br>ALGEMENE<br>FINANCIERING                   | 0010 Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus  | 001000 Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus  |
|                                                 | 0020 Fiscale aangelegenheden                                             | 002000 Fiscale aangelegenheden                                             |
|                                                 | 0030 Financiële aangelegenheden                                          | 003000 Financiële aangelegenheden                                          |
|                                                 | 0040 Transacties in verband met de openbare schuld                       | 004000 Transacties in verband met de openbare schuld                       |
|                                                 | 0050 Patrimonium zonder maatschappelijk doel                             | 005000 Patrimonium zonder maatschappelijk doel                             |
|                                                 | 0090 Overige algemene financiering                                       | 009000 Overige algemene financiering                                       |
| 2<br>ALGEMENE WERKING                           | 0100 Politieke organen                                                   | 010000 Politieke organen                                                   |
|                                                 | 0110 Secretariaat                                                        | 011000 Secretariaat                                                        |
|                                                 | 0111 Fiscale en financiële diensten                                      | 011100 Fiscale en financiële diensten                                      |
|                                                 | 0112 Personeelsdienst en vorming                                         | 011200 Personeelsdienst en vorming                                         |
|                                                 | 0114 Organisatiebeheersing                                               | 011400 Organisatiebeheersing                                               |
|                                                 | 0115 Welzijn op het werk                                                 | 011500 Welzijn op het werk                                                 |
|                                                 | 0119 Overige algemene diensten                                           | 011900 Overige algemene diensten                                           |
|                                                 |                                                                          | 011901 Communicatie                                                        |
|                                                 |                                                                          | 011902 Evenementen                                                         |
|                                                 |                                                                          | 011903 Facilitair beheer                                                   |
|                                                 |                                                                          | 011904 IT-dienst                                                           |
|                                                 |                                                                          | 011905 Onthaal                                                             |
|                                                 |                                                                          | 011906 Poetsdienst                                                         |
|                                                 | 0190 Overig algemeen bestuur                                             | 019000 Overig algemeen bestuur                                             |
| 3<br>BURGER EN<br>OVERHEID +<br>VEILIGHEIDSBORG | 0130 Administratieve dienstverlening                                     | 013000 Administratieve dienstverlening                                     |
|                                                 | 0150 Internationale relaties                                             | 015000 Internationale relaties                                             |
|                                                 | 0400 Politiediensten                                                     | 040000 Politiediensten                                                     |
|                                                 | 0410 Brandweer                                                           | 041000 Brandweer                                                           |
|                                                 | 0440 Overige hulpdiensten                                                | 044000 Overige hulpdiensten                                                |
|                                                 | 0470 Dierenbescherming                                                   | 047000 Dierenbescherming                                                   |
|                                                 | 0480 Bestuurlijke preventie (incl. GAS)                                  | 048000 Bestuurlijke preventie (incl. GAS)                                  |
|                                                 | 0490 Overige elementen van openbare orde en veiligheid                   | 049000 Overige elementen van openbare orde en veiligheid                   |
| 4<br>Omgeving                                   | 0200 Wegen                                                               | 020000 Wegen                                                               |
|                                                 | 0210 Openbaar vervoer                                                    | 021000 Openbaar vervoer                                                    |
|                                                 | 0220 Parkeren                                                            | 022000 Parkeren                                                            |
|                                                 | 0290 Overige mobiliteit en verkeer                                       | 029000 Overige mobiliteit en verkeer                                       |
|                                                 | 0309 Overige afval- en materialenbeheer                                  | 030900 Overig afval- en materialenbeheer                                   |
|                                                 |                                                                          | 030901 Recyclagepark                                                       |
|                                                 | 0310 Beheer van regen- en afvalwater                                     | 031000 Beheer van regen- en afvalwater                                     |
|                                                 | 0319 Overig waterbeheer                                                  | 031900 Overig waterbeheer                                                  |
|                                                 | 0320 Sanering van bodemverontreiniging                                   | 032000 Sanering van bodemverontreiniging                                   |
|                                                 | 0329 Overige vermindering van milieuverontreiniging                      | 032900 Overige vermindering van milieuverontreiniging                      |
|                                                 | 0340 Aankoop, inrichting en beheer van natuur, groen en bos              | 034000 Aankoop, inrichting en beheer van natuur, groen en bos              |
|                                                 |                                                                          | 034001 Vloethemveld                                                        |
|                                                 | 0349 Overige bescherming van biodiversiteit, landschappen en bodem       | 034900 Overige bescherming van biodiversiteit, landschappen en bodem       |
|                                                 | 0350 Klimaat en energie                                                  | 035000 Klimaat en energie                                                  |
|                                                 | 0380 Participatie en sensibilisatie                                      | 038000 Participatie en sensibilisatie                                      |
|                                                 | 0390 Overige milieubescherming                                           | 039000 Overige milieubescherming                                           |
|                                                 | 0500 Handel en middenstand                                               | 050000 Handel en middenstand                                               |
|                                                 | 0530 Land-, tuin- & bosbouw                                              | 053000 Land-, tuin- & bosbouw                                              |
|                                                 | 0600 Ruimtelijke planning                                                | 060000 Ruimtelijke planning                                                |
|                                                 | 0629 Overig woonbeleid                                                   | 062900 Overig woonbeleid                                                   |
|                                                 |                                                                          | 062901 Woonwinkels                                                         |
|                                                 | 0630 Watervoorziening                                                    | 063000 Watervoorziening                                                    |
|                                                 | 0640 Elektriciteitsvoorziening                                           | 064000 Elektriciteitsvoorziening                                           |
|                                                 | 0650 Gasvoorziening                                                      | 065000 Gasvoorziening                                                      |
|                                                 | 0660 Communicatievoorzieningen                                           | 066000 Communicatievoorzieningen                                           |
|                                                 | 0670 Straatverlichting                                                   | 067000 Straatverlichting                                                   |
|                                                 | 0680 Groene ruimte                                                       | 068000 Groene ruimte                                                       |
|                                                 | 0984 Ontsmetting en openbare reiniging                                   | 098400 Ontsmetting en openbare reiniging                                   |
|                                                 | 0985 Gezondheids promotie en ziektepreventie                             | 098500 Gezondheids promotie en ziektepreventie                             |
|                                                 | 0990 Begraafplaatsen                                                     | 099000 Begraafplaatsen                                                     |
| 5<br>Cultuur en vrije tijd                      | 0729 Overige activiteiten inzake toerisme                                | 072900 Overige activiteiten inzake toerisme                                |
|                                                 | 0703 Openbare bibliotheken                                               | 070300 Openbare bibliotheken                                               |
|                                                 | 0705 Gemeenschapscentrum                                                 | 070500 Gemeenschapscentrum                                                 |
|                                                 | 0709 Overige culturele instellingen                                      | 070900 Overige culturele instellingen                                      |
|                                                 | 0710 Feesten en plechtigheden                                            | 071000 Feesten en plechtigheden                                            |
|                                                 | 0719 Overige evenementen                                                 | 071900 Overige evenementen                                                 |
|                                                 | 0720 Monumentenzorg                                                      | 072000 Monumentenzorg                                                      |
|                                                 | 0721 Archeologie                                                         | 072100 Archeologie                                                         |
|                                                 | 0729 Overig beleid inzake het erfgoed                                    | 072900 Overig beleid inzake het erfgoed                                    |
|                                                 | 0739 Overig kunst- en cultuurbeleid                                      | 073900 Overig kunst- en cultuurbeleid                                      |
|                                                 |                                                                          | 073901 Muziekatelier                                                       |
|                                                 |                                                                          | 073902 Ginter                                                              |
|                                                 | 0740 Sportsector - en verenigingsondersteuning                           | 074000 Sport                                                               |
|                                                 | 0741 Sportpromotie en -evenementen                                       | 074100 Sportpromotie en -evenementen                                       |
|                                                 | 0742 Sportinfrastructuur                                                 | 074200 Sportinfrastructuur                                                 |
|                                                 | 0750 Jeugdsector- en verenigingsondersteuning                            | 075000 Jeugd                                                               |
|                                                 | 0751 Gemeentelijke dienstverlening gericht op kinderen & jongeren        | 075100 Gemeentelijke dienstverlening gericht op kinderen & jongeren        |
|                                                 |                                                                          | 075101 Speelpleinwerking                                                   |
|                                                 | 0752 Infrastructuur en faciliteiten ten behoeve van kinderen en jongeren | 075200 Infrastructuur en faciliteiten ten behoeve van kinderen en jongeren |

|   |                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|---|------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 6 | Zorg en opvang, leren en onderwijs | 0790 Erediensten                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 079000 Erediensten<br>079001 Kerkfabriek Sint-Laurentius<br>079002 Kerkfabriek Sint-Martinus<br>079003 Kerkfabriek Sint-Elou<br>079004 Kerkfabriek Sint-Andreas<br>079005 Kerkfabriek Sint-Jozef Arbeider<br>079006 Kerkfabriek Onze-Lieve-Vrouw                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|   |                                    | 0820 Deeltijds kunstonderwijs<br>0889 Ondersteunende diensten voor het algemeen onderwijsbeleid<br>0944 Preventieve gezinsondersteuning<br>0945 Kinderopvang<br><br>0953 Woon- en zorgcentra<br><br>0954 Dagzorgcentra                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 082000 Deeltijds kunstonderwijs<br>088900 Overige ondersteunende diensten voor het lokaal flankerend onderwijs<br>094400 Opvoedingsondersteuning<br>094501 Kinderdagverblijf Aartrijke<br>094502 Kinderdagverblijf Zedelgem<br>094503 Loket Kinderopvang<br>094504 Regie Kinderopvang<br>095301 WZC Maartenshove<br>095303 WZC vzw ZVZ<br>095400 Dagzorgcentra                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 7 | Sociaal beleid                     | 0550 Werkgelegenheid<br>0900 Sociale bijstand<br><br>0903 Lokale opvanginitiatieven voor asielzoekers<br>0904 Activering van tewerkstelling<br>0909 Overige verrichtingen inzake sociaal beleid<br><br>0911 Diensten en voorzieningen voor personen met een handicap<br>0919 Overige activiteiten inzake ziekte en invaliditeit<br>0930 Sociale huisvesting<br>0943 Gezins hulp<br>0946 Thuisbezorgde maaltijden<br>0948 Poetsdienst<br>0949 Overige gezins hulp<br>0951 Dienstencentra<br><br>095200 Assistentiewoningen<br>095900 Overige verrichtingen betreffende ouderen | 055000 Werkgelegenheid<br>090000 Sociale bijstand<br>090001 Sociale knutten<br>090099 Sociale bijstand - andere<br>090300 Lokale opvanginitiatieven voor asielzoekers<br>090400 Activering van tewerkstelling<br>090900 Overige verrichtingen inzake sociaal beleid - arav<br>090901 Overige verrichtingen inzake sociaal beleid - noord-zuid<br>090902 Overige verrichtingen inzake sociaal beleid - Oekraïne<br>091100 Diensten en voorzieningen voor personen met een handicap<br>091900 Overige activiteiten inzake ziekte en invaliditeit<br>093000 Sociale huisvesting<br>094300 Gezins hulp<br>094600 Thuisbezorgde maaltijden<br>094800 Poetsdienst<br>094900 Overige gezins hulp<br>095101 LDC De Braambeler<br>095102 LDC Veldegem<br>095103 LDC Jonkhove<br>095104 LDC De Pastierelle<br>095105 Antenne De Leeuw<br>095200 Assistentiewoningen<br>095900 Overige verrichtingen betreffende ouderen |



## **Overzicht van de verbonden entiteiten**

CEVI

De Lijn

De Watergroep – Gewone aandelen RioP

De Watergroep – Preferente aandelen RioP

De Watergroep

EthiasCo

FARYS – TMVS A-aandelen

IMEWO/FLUVIUS

IVBO

Poolstok

Vivendo

Woonstart

WVI

Zefier

### Overzicht personeelsinzet

|                      | <b>Statutairen</b> | <b>Contractuelen</b> |
|----------------------|--------------------|----------------------|
| Algemeen directeur   | 1 FTE              |                      |
| Financieel directeur | 1 FTE              |                      |
| Niveau A             | 9,4 FTE            | 5,6 FTE              |
| Niveau B             | 5,4 FTE            | 28,6 FTE             |
| Niveau C             | 8,25 FTE           | 35,15 FTE            |
| Niveau D             | 6,9 FTE            | 28,35 FTE            |
| Niveau E             | 0,8 FTE            | 31,8 FTE             |
| Art. 60§7            |                    | 3 FTE                |
| IFIC 14              | 1 FTE              |                      |
| IFIC 14-B            | 1,8 FTE            |                      |



Overzicht opbrengst per belastingsoort

| Rekening | Beleidsitem | Omschrijving                                               | 2025                 |
|----------|-------------|------------------------------------------------------------|----------------------|
| 7300000  | 002000      | Opcentiemen op de onroerende voorheffing                   | 9.316.487,75         |
| 7301000  | 002000      | Aanvullende belasting op de personenbelasting              | 11.793.633,60        |
| 7302000  | 002000      | Motorrijtuigen                                             | 442.784,57           |
| 7304000  | 002000      | Gewestbelasting op ongeschikte en/of onbewoonbare woningen | 7.750,00             |
| 7315000  | 002000      | Afgifte identiteitsbewijzen                                | 133.120,00           |
| 7315100  | 002000      | Afgifte reispas/paspoort                                   | 105.930,00           |
| 7315200  | 002000      | Afgifte trouwboekjes                                       | 7.490,00             |
| 7315300  | 002000      | Afgifte rijbewijs                                          | 71.348,00            |
| 7316000  | 002000      | Aanvragen omgevingsvergunningen                            | 30.725,00            |
| 7316001  | 002000      | Aanvragen/meldingen hinderlijke inrichtingen               | 5.800,00             |
| 7330400  | 002000      | Afkoppelen hemelwater                                      | 1.500,00             |
| 7332100  | 002000      | Jaarlijkse milieubelasting                                 | 0                    |
| 7332300  | 002000      | Afgifte zakken, klevers, recipiënten                       | 536.926,72           |
| 7332800  | 002000      | Sluikstorten - afvalstoffen                                | 350                  |
| 7341501  | 002000      | Bestuurderspas                                             | 440,07               |
| 7341502  | 002000      | Vergunning individueel bezoldigd personenvervoer           | 5.124,00             |
| 7342400  | 002000      | Verspreiding kosteloos reclamedrukwerk                     | 75.912,04            |
| 7360000  | 002000      | Plaatsrecht markten                                        | 5.205,00             |
| 7360100  | 002000      | Plaatsrecht kermissen & circussen                          | 4.135,00             |
| 7361000  | 002000      | Andere inname openbaar domein                              | 944                  |
| 7361100  | 002000      | Parkeren                                                   | 10.045,00            |
| 7371000  | 002000      | Niet-bebouwde gronden (activeringsheffing)                 | 133.831,00           |
| 7373000  | 002000      | Ontbreken van parkeerplaatsen                              | 0                    |
| 7374000  | 002000      | Leegstaande woningen en gebouwen                           | 158.250,00           |
| 7375000  | 002000      | Krotten/ verwaarloosde/ongeschikte woningen en gebouwen    | 9.000,00             |
| 7376000  | 002000      | Leegstand / verkrotting bedrijfsruimten                    | 0                    |
| 7377000  | 002000      | Private verblijfgelegenheden                               | 84.499,99            |
| 7380000  | 002000      | Algemene gemeentebelasting                                 | 863.532,40           |
| 7390000  | 048000      | Gemeentelijke administratieve sanctie                      | 1.750,00             |
| 7390001  | 060000      | Boetes Lokale Omgevingshandhaving                          | 9.949,18             |
|          |             | <b>Totaal</b>                                              | <b>23.816.463,32</b> |

## Boekjaar 2025 in grafiek

|                                                              |     |
|--------------------------------------------------------------|-----|
| Exploitatieuitgaven boekjaar 2025 in evolutie en grafiek     | 200 |
| Exploitatieontvangsten boekjaar 2025 in evolutie en grafiek  | 209 |
| Investeringsuitgaven boekjaar 2025 in evolutie en grafiek    | 218 |
| Investeringsontvangsten boekjaar 2025 in evolutie en grafiek | 222 |
| Balans boekjaar 2025 in grafiek                              | 226 |



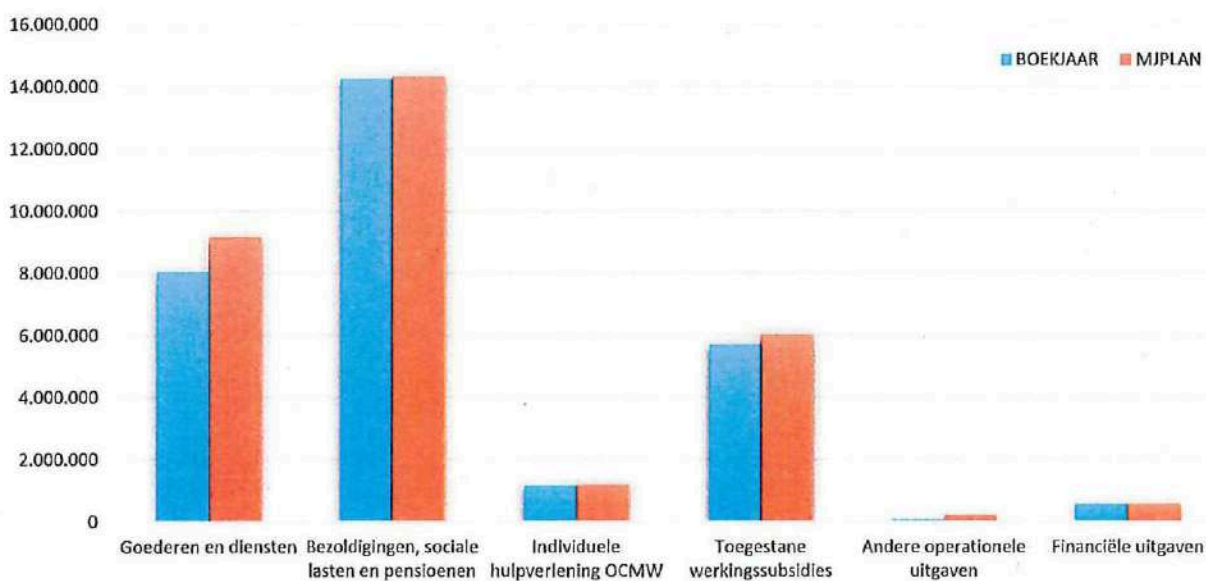
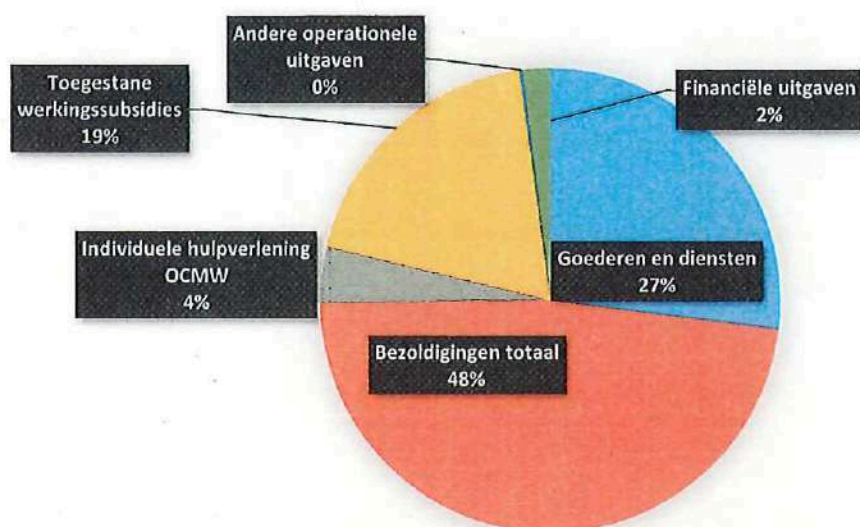
31/12/2025

31/12/2024

| I. EXPLOITATIE-UITGAVEN                              | Code  | 29.795,673 | 27.618,029 |
|------------------------------------------------------|-------|------------|------------|
| A. Operationele uitgaven                             | 60/4  | 29.224.554 | 26.967.398 |
| 1. Goederen en diensten                              | 60/1  | 8.039.375  | 7.520.296  |
| 0200 Wegen                                           |       | 881.445    | 823.897    |
| 0742 Sportinfrastructuur                             |       | 872.265    | 726.956    |
| 0300 Ophalen en verwerken van huishoudelijk afval    |       | 840.232    |            |
| 0119 Overige algemene diensten                       |       | 812.844    | 870.623    |
| 0951 Dienstencentra                                  |       | 522.943    | 516.829    |
| 0190 Overig algemeen bestuur                         |       | 418.275    | 302.835    |
| 0130 Administratieve dienstverlening                 |       | 383.449    | 393.083    |
| 0670 Straatverlichting                               |       | 289.784    | 317.824    |
| 0680 Groene ruimte                                   |       | 289.013    | 249.515    |
| **** Overige beleidsvelden                           |       | 2.729.125  | 3.318.733  |
| 2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen       | 62    | 14.248.250 | 12.820.646 |
| 0119 Overige algemene diensten                       |       | 1.646.546  | 1.844.021  |
| 0680 Groene ruimte                                   |       | 1.247.603  | 1.119.006  |
| 0190 Overig algemeen bestuur                         |       | 1.212.197  | 176.321    |
| 0200 Wegen                                           |       | 1.177.789  | 1.158.606  |
| 0100 Politieke organen                               |       | 993.827    | 866.936    |
| 0900 Sociale bijstand                                |       | 952.827    | 958.148    |
| 0953 Woon- en zorgcentra                             |       | 786.511    | 796.592    |
| 0111 Fiscale en financiële diensten                  |       | 721.799    | 700.522    |
| 0703 Openbare bibliotheken                           |       | 656.220    | 686.333    |
| **** Overige beleidsvelden                           |       | 4.852.931  | 4.514.161  |
| 3. Individuele hulpverlening door het O.C.M.W.       | 648   | 1.169.589  | 1.004.994  |
| 4. Toegestane werkingssubsidies                      | 649   | 5.695.966  | 5.338.136  |
| 0400 Politiediensten                                 |       | 2.322.642  | 2.097.577  |
| 0410 Brandweer                                       |       | 1.013.439  | 1.038.707  |
| 0945 Kinderopvang                                    |       | 678.880    | 576.143    |
| 0309 Overig afval- en materialenbeheer               |       | 537.903    | 777.186    |
| 0300 Ophalen en verwerken van huishoudelijk afval    |       | 365.589    |            |
| 0790 Erediensten                                     |       | 139.408    | 212.778    |
| 0740 Sportsector- en verenigingsondersteuning        |       | 84.188     | 85.553     |
| 0629 Overig woonbeleid                               |       | 76.154     | 66.862     |
| 0550 Werkgelegenheid                                 |       | 69.546     | 68.255     |
| **** Overige beleidsvelden                           |       | 408.218    | 415.074    |
| 5. Andere operationele uitgaven                      | 640/7 | 71.374     | 283.326    |
| 0030 Financiële aangelegenheden                      |       | 76.513     | 158.214    |
| 0948 Poetsdienst                                     |       | 60.092     | 55.262     |
| 0742 Sportinfrastructuur                             |       | 6.564      | 606        |
| **** Overige beleidsvelden                           |       | -71.795    | 69.244     |
| B. Financiële uitgaven                               | 65    | 571.120    | 650.631    |
| 0040 Transacties in verband met de openbare schuld   |       | 570.249    | 650.325    |
| 0030 Financiële aangelegenheden                      |       | 871        | 305        |
|                                                      |       |            |            |
|                                                      |       |            |            |
| C. Rechthebbenden uit het overschot van het boekjaar | 694   |            |            |

## 1. Samenstelling van de exploitatie-uitgaven 2025 - Vergelijking jaarrekening-meerjarenplan

|                                                             | BOEKJAAR          |             | MJPLAN            |             | REAL%      |
|-------------------------------------------------------------|-------------------|-------------|-------------------|-------------|------------|
| <b>Exploitatie-uitgaven</b>                                 | <b>29.795.673</b> | <b>100%</b> | <b>31.448.170</b> | <b>100%</b> | <b>95%</b> |
| Goederen en diensten                                        | 8.039.375         | 27%         | 9.158.193         | 29%         | 88%        |
| Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen                 | 14.248.250        | 48%         | 14.315.557        | 46%         | 100%       |
| <i>Onderwijzend personeel ten laste van hogere overheid</i> |                   |             |                   |             |            |
| Individuele hulpverlening OCMW                              | 1.169.589         | 4%          | 1.199.009         | 4%          | 98%        |
| Toegestane werkingssubsidies                                | 5.695.966         | 19%         | 6.003.246         | 19%         | 95%        |
| Andere operationele uitgaven                                | 71.374            | 0%          | 207.727           | 1%          | 34%        |
| Financiële uitgaven                                         | 571.120           | 2%          | 564.437           | 2%          | 101%       |
| Rechthebbenden uit het overschot van het boekjaar           |                   |             |                   |             |            |

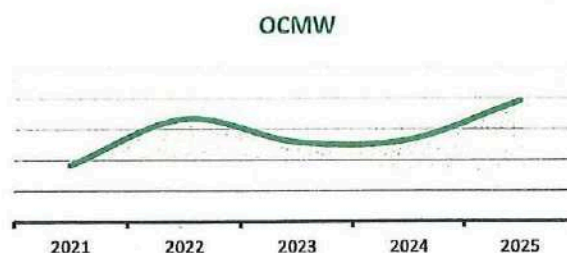
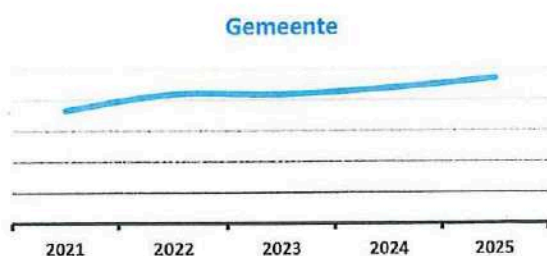
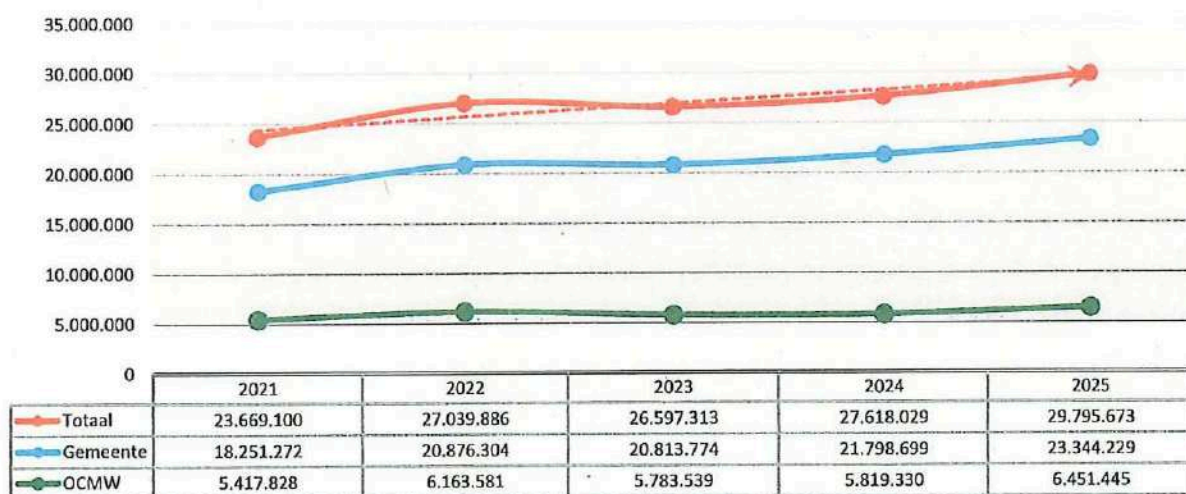
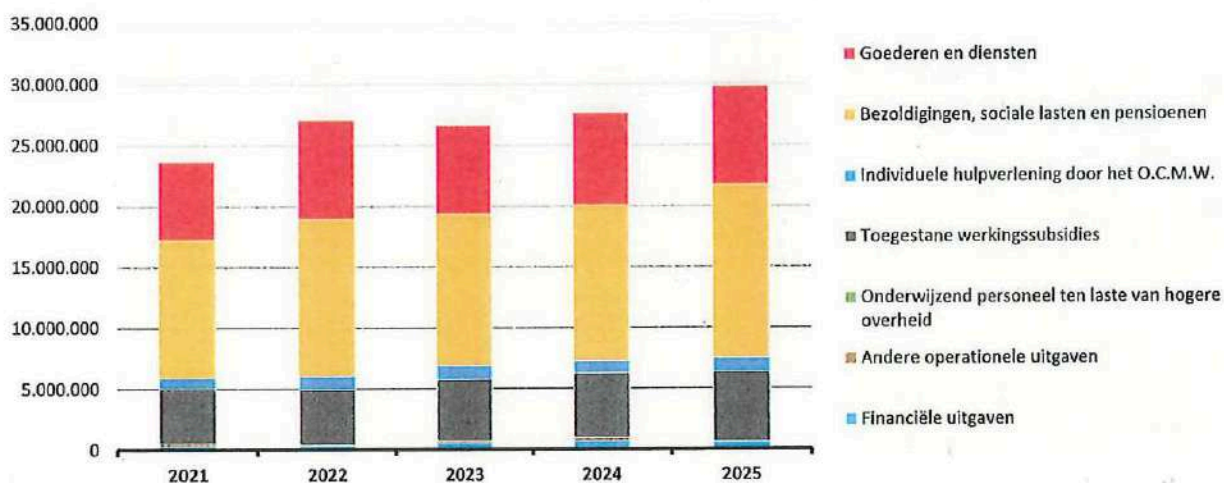




## 2. Evolutie van de exploitatie-uitgaven 2025-2021

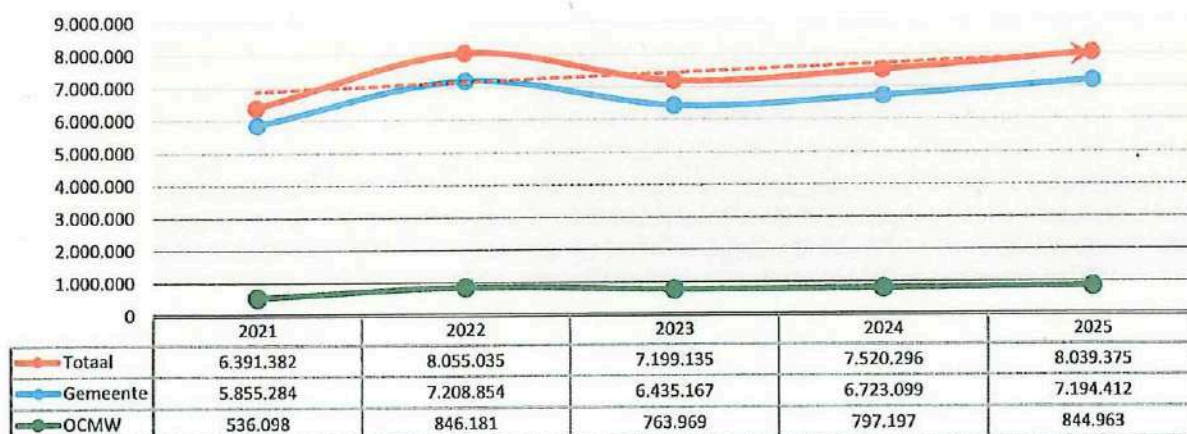
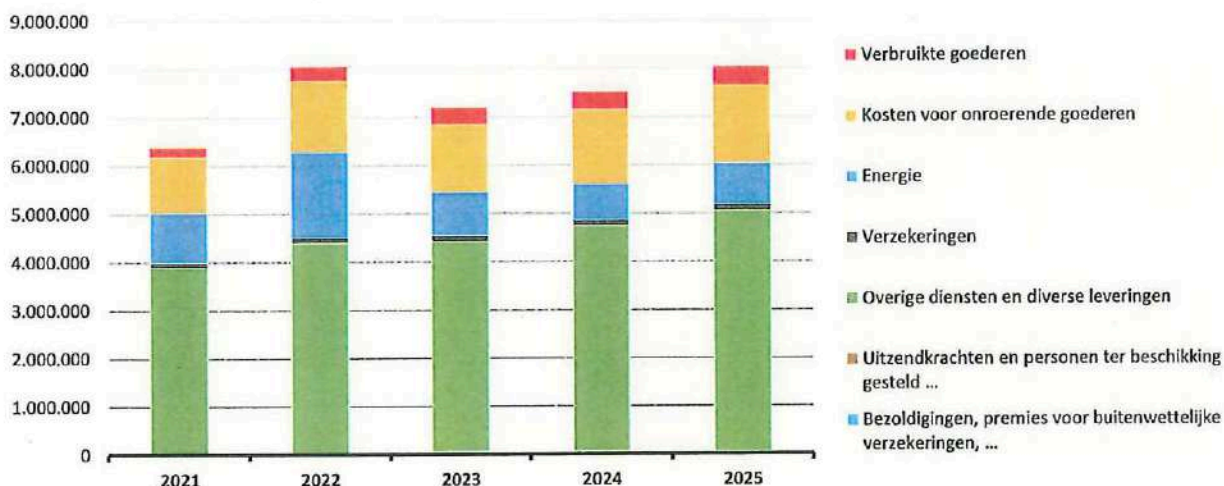
|                                                               | 2025              |      | 2024              |      | 2023              |      |
|---------------------------------------------------------------|-------------------|------|-------------------|------|-------------------|------|
| ▲ stijging ▼ daling                                           |                   |      |                   |      |                   |      |
| ▲ <b>Exploitatie-uitgaven</b>                                 | <b>29.795.673</b> | 100% | <b>27.618.029</b> | 100% | <b>26.597.313</b> | 100% |
| ▲ Goederen en diensten                                        | 8.039.375         | 27%  | 7.520.296         | 27%  | 7.199.135         | 27%  |
| ▲ Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen                 | 14.248.250        | 48%  | 12.820.646        | 46%  | 12.501.050        | 47%  |
| ▶ <i>Onderwijzend personeel ten laste van hogere overheid</i> |                   |      |                   |      |                   |      |
| ▲ Individuele hulpverlening door het O.C.M.W.                 | 1.169.589         | 4%   | 1.004.994         | 4%   | 1.109.599         | 4%   |
| ▲ Toegestane werkingssubsidies *                              | 5.695.966         | 19%  | 5.338.136         | 19%  | 5.060.690         | 19%  |
| ▼ Andere operationele uitgaven                                | 71.374            | 0%   | 283.326           | 1%   | 172.928           | 1%   |
| ▼ Financiële uitgaven                                         | 571.120           | 2%   | 650.631           | 2%   | 553.911           | 2%   |

\* Exclusief de 'gemeentelijke bijdrage in het tekort van het OCMW'



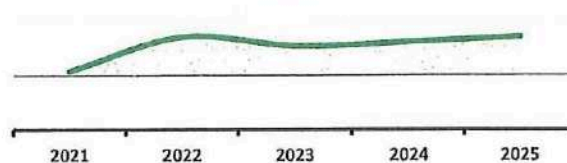
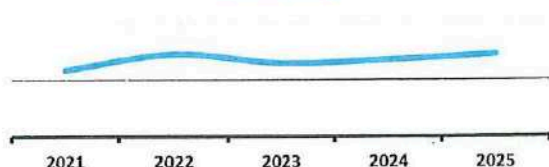
## 3. Evolutie van de 'goederen en diensten' 2025-2021

|                                                                   | 2025      |      | 2024      |      | 2023      |      |
|-------------------------------------------------------------------|-----------|------|-----------|------|-----------|------|
| ▲ stijging ▼ daling                                               |           |      |           |      |           |      |
| ▲ Goederen en diensten                                            | 8.039.375 | 100% | 7.520.296 | 100% | 7.199.135 | 100% |
| ▲ Verbruikte goederen                                             | 388.024   | 5%   | 361.551   | 5%   | 353.208   | 5%   |
| ▲ Kosten voor onroerende goederen                                 | 1.609.449 | 20%  | 1.544.522 | 21%  | 1.401.984 | 19%  |
| ▲ Energie                                                         | 852.310   | 11%  | 748.278   | 10%  | 897.123   | 12%  |
| ▲ Elektriciteit                                                   | 623.533   |      | 548.347   |      | 659.846   |      |
| ▲ Gas                                                             | 224.656   |      | 196.678   |      | 234.662   |      |
| ▲ Aardolieproducten                                               | 4.121     |      | 3.253     |      | 2.616     |      |
| ▲ Verzekeringen                                                   | 137.038   | 2%   | 125.250   | 2%   | 126.243   | 2%   |
| ▲ Overige diensten en diverse leveringen                          | 4.997.621 | 62%  | 4.675.803 | 62%  | 4.345.094 | 60%  |
| ▼ Uitzendkrachten en personen ter beschikking gesteld ...         | 54.932    | 1%   | 64.891    | 1%   | 75.483    | 1%   |
| ► Bezoldigingen, premies voor buitenwettelijke verzekeringen, ... |           |      |           |      |           |      |



Gemeente

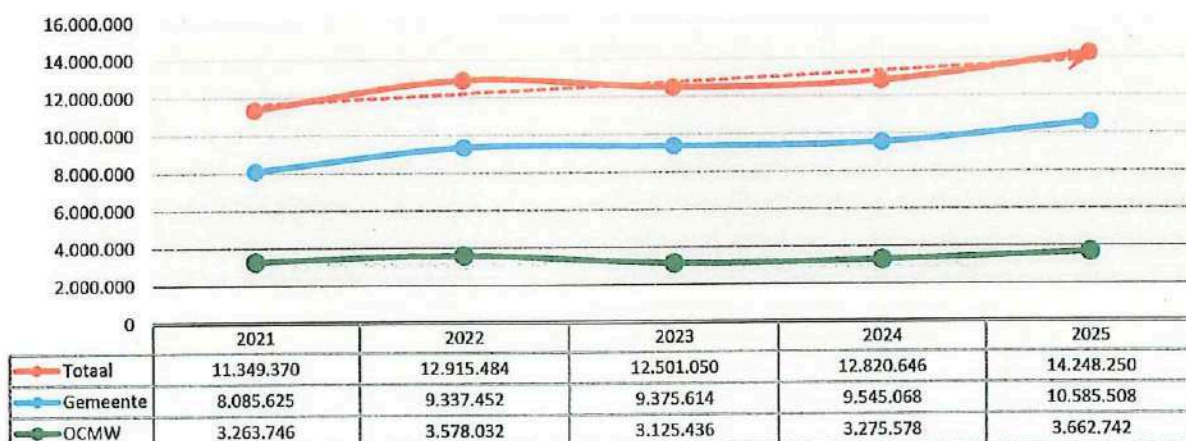
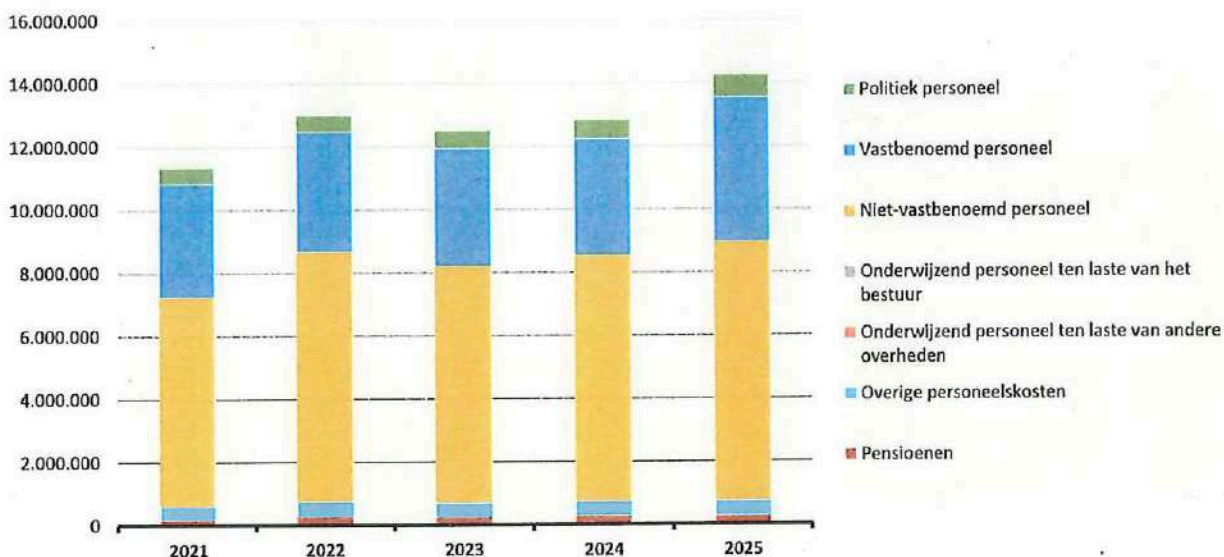
OCMW



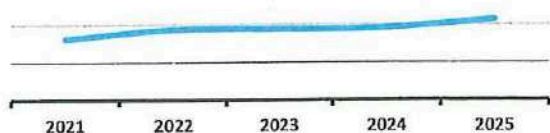


## 4. Evolutie van de personeelskosten 2025-2021

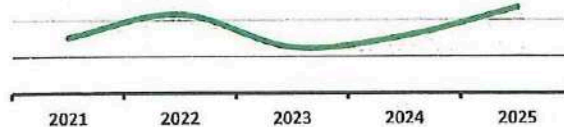
|                                                         | 2025              |      | 2024              |      | 2023              |
|---------------------------------------------------------|-------------------|------|-------------------|------|-------------------|
| ▲ stijging ▼ daling                                     |                   |      |                   |      |                   |
| ▲ <b>Personeelskosten</b>                               | <b>14.248.250</b> |      | <b>12.820.646</b> |      | <b>12.501.050</b> |
| ▲ Bezoldigingen en werkgeversbijdragen                  | 13.505.221        | 100% | 12.090.967        | 100% | 11.815.898        |
| ▲ Politiek personeel                                    | 709.636           | 5%   | 584.594           | 5%   | 556.117           |
| ▲ Vastbenoemd personeel                                 | 4.568.698         | 34%  | 3.686.481         | 30%  | 3.728.514         |
| ▲ Niet-vastbenoemd personeel                            | 8.226.886         | 61%  | 7.819.892         | 65%  | 7.531.266         |
| ▶ Onderwijzend personeel ten laste van het bestuur      |                   |      |                   |      |                   |
| ▶ Onderwijzend personeel ten laste van andere overheden |                   |      |                   |      |                   |
| ▲ Overige personeelskosten                              | 460.330           |      | 446.695           |      | 431.868           |
| ▼ Pensioenen                                            | 282.699           |      | 282.984           |      | 253.284           |



Gemeente

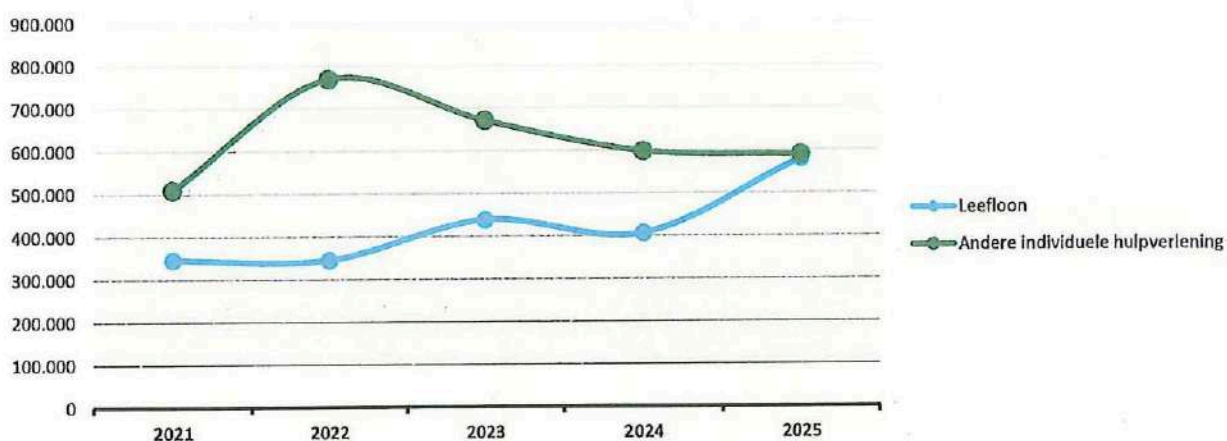
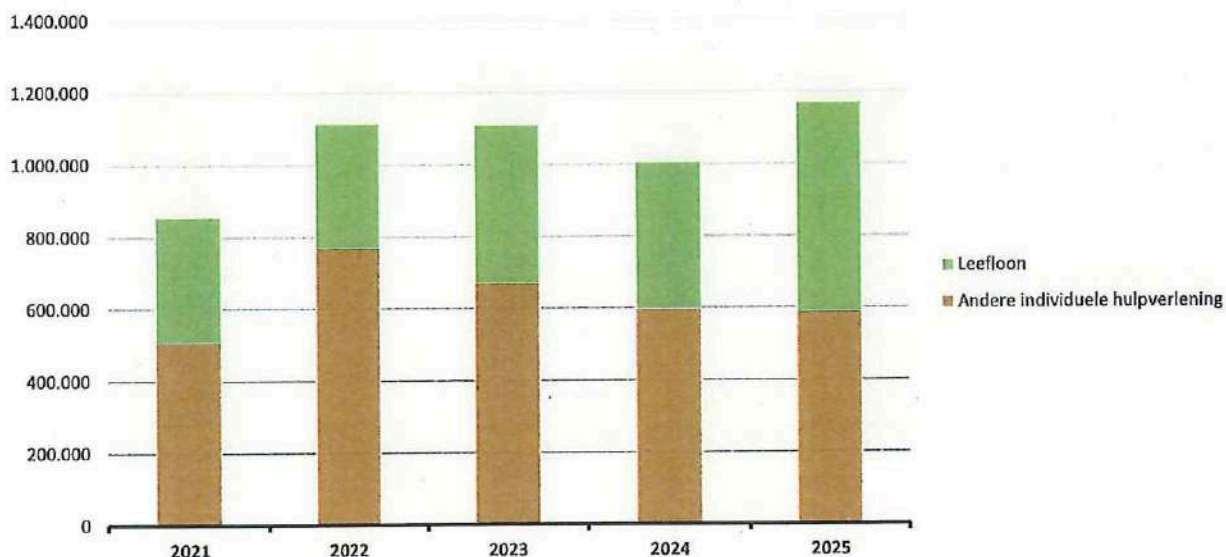


OCMW



## 5. Evolutie van de individuele hulpverlening door het OCMW 2025-2021

|                                           | 2025      |      | 2024      |      | 2023      |      |
|-------------------------------------------|-----------|------|-----------|------|-----------|------|
| ▲ stijging ▼ daling                       |           |      |           |      |           |      |
| ▲ Individuele hulpverlening door het OCMW | 1.169.589 | 100% | 1.004.994 | 100% | 1.109.599 | 100% |
| ▲ Leefloon                                | 580.134   | 50%  | 406.865   | 40%  | 438.409   | 40%  |
| ▼ Andere individuele hulpverlening        | 589.455   | 50%  | 598.130   | 60%  | 671.189   | 60%  |

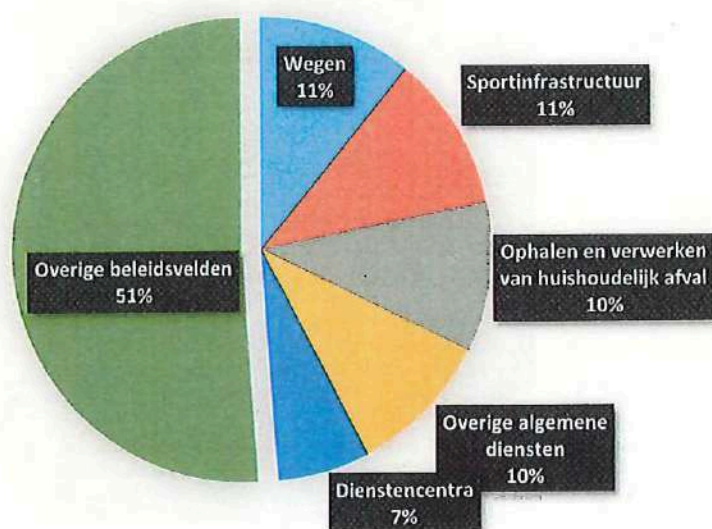




## 6. Verdeling van de 'goederen en diensten' per beleidsveld 2025-2024 / meerjarenplan 2025

▲ stijging ▼ daling

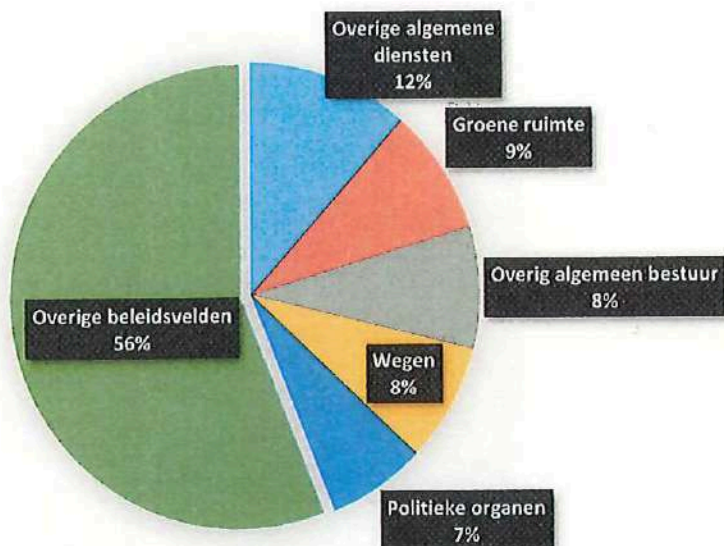
|                                                           | 2025      |      | 2024      |      | MJPLAN    |      |
|-----------------------------------------------------------|-----------|------|-----------|------|-----------|------|
| ▲ Goederen en diensten                                    | 8.039.375 | 100% | 7.520.296 | 100% | 9.158.193 | 100% |
| ▲ 0200 Wegen                                              | 881.445   | 11%  | 823.897   | 11%  | 933.980   | 10%  |
| ▲ 0742 Sportinfrastructuur                                | 872.265   | 11%  | 726.956   | 10%  | 955.945   | 10%  |
| ▲ 0300 Ophalen en verwerken van huishoudelijk afval       | 840.232   | 10%  |           |      |           |      |
| ▼ 0119 Overige algemene diensten                          | 812.844   | 10%  | 870.623   | 12%  | 1.029.265 | 11%  |
| ▲ 0951 Dienstencentra                                     | 522.943   | 7%   | 516.829   | 7%   | 575.578   | 6%   |
| ▲ 0190 Overig algemeen bestuur                            | 418.275   | 5%   | 302.835   | 4%   | 367.500   | 4%   |
| ▼ 0130 Administratieve dienstverlening                    | 383.449   | 5%   | 393.083   | 5%   | 482.360   | 5%   |
| ▼ 0670 Straatverlichting                                  | 289.784   | 4%   | 317.824   | 4%   | 404.352   | 4%   |
| ▲ 0690 Groene ruimte                                      | 289.013   | 4%   | 249.515   | 3%   | 306.075   | 3%   |
| ▲ 0703 Openbare bibliotheken                              | 189.358   | 2%   | 177.788   | 2%   | 209.450   | 2%   |
| ▲ 0112 Personeelsdienst en vorming                        | 188.209   | 2%   | 153.390   | 2%   | 235.162   | 3%   |
| ▼ 0705 Gemeenschapscentrum                                | 185.204   | 2%   | 190.798   | 3%   | 240.810   | 3%   |
| ▼ 0952 Assistentiewoningen                                | 181.577   | 2%   | 182.101   | 2%   | 192.027   | 2%   |
| ▼ 0290 Overige mobiliteit en verkeer                      | 141.384   | 2%   | 149.650   | 2%   | 162.990   | 2%   |
| ▲ 0340 Aankoop, inrichting en beheer van natuur, groen en | 127.598   | 2%   | 113.563   | 2%   | 166.155   | 2%   |
| ▼ 0309 Overig afval- en materialenbeheer                  | 121.053   | 2%   | 939.953   | 12%  | 992.587   | 11%  |
| ▲ 0600 Ruimtelijke planning                               | 120.247   | 1%   | 116.642   | 2%   | 118.115   | 1%   |
| ▲ 0020 Fiscale aangelegenheden                            | 117.936   | 1%   | 99.761    | 1%   | 107.033   | 1%   |
| ▲ 0900 Sociale bijstand                                   | 109.542   | 1%   | 79.377    | 1%   | 134.433   | 1%   |
| ▲ 0111 Fiscale en financiële diensten                     | 83.161    | 1%   | 82.501    | 1%   | 93.780    | 1%   |
| ▲ **** Overige beleidsvelden                              | 1.163.857 | 14%  | 1.033.211 | 14%  | 1.450.595 | 16%  |



## 7. Verdeling van de personeelskosten per beleidsveld 2025-2024 / meerjarenplan 2025

▲ stijging ▼ daling

|                                                            | 2025       |      | 2024       |      | MJPLAN     |      |
|------------------------------------------------------------|------------|------|------------|------|------------|------|
| ▲ Personeelskosten                                         | 14.248.250 | 100% | 12.820.646 | 100% | 14.315.557 | 100% |
| ▼ 0119 Overige algemene diensten                           | 1.646.546  | 12%  | 1.844.021  | 14%  | 1.671.356  | 12%  |
| ▲ 0680 Groene ruimte                                       | 1.247.603  | 9%   | 1.119.006  | 9%   | 1.238.727  | 9%   |
| ▲ 0190 Overig algemeen bestuur                             | 1.212.197  | 9%   | 176.321    | 1%   | 1.260.783  | 9%   |
| ▲ 0200 Wegen                                               | 1.177.789  | 8%   | 1.158.606  | 9%   | 1.189.734  | 8%   |
| ▲ 0100 Politieke organen                                   | 993.827    | 7%   | 866.936    | 7%   | 991.852    | 7%   |
| ▼ 0900 Sociale bijstand                                    | 952.827    | 7%   | 958.148    | 7%   | 979.832    | 7%   |
| ▼ 0953 Woon- en zorgcentra                                 | 786.511    | 6%   | 796.592    | 6%   | 790.795    | 6%   |
| ▲ 0111 Fiscale en financiële diensten                      | 721.799    | 5%   | 700.522    | 5%   | 720.209    | 5%   |
| ▼ 0703 Openbare bibliotheken                               | 656.220    | 5%   | 686.333    | 5%   | 666.894    | 5%   |
| ▲ 0951 Dienstencentra                                      | 628.861    | 4%   | 581.834    | 5%   | 615.961    | 4%   |
| ▲ 0110 Secretariaat                                        | 565.828    | 4%   | 484.174    | 4%   | 563.789    | 4%   |
| ▲ 0130 Administratieve dienstverlening                     | 514.733    | 4%   | 495.486    | 4%   | 522.490    | 4%   |
| ▲ 0740 Sportsector- en verenigingsondersteuning            | 492.720    | 3%   | 472.878    | 4%   | 486.939    | 3%   |
| ▲ 0629 Overig woonbeleid                                   | 438.525    | 3%   | 394.947    | 3%   | 440.314    | 3%   |
| ▲ 0600 Ruimtelijke planning                                | 360.196    | 3%   | 359.698    | 3%   | 350.390    | 2%   |
| ▲ 0112 Personeelsdienst en vorming                         | 314.892    | 2%   | 297.789    | 2%   | 309.980    | 2%   |
| ▲ 0390 Overige milieubescherming                           | 286.205    | 2%   | 277.256    | 2%   | 285.680    | 2%   |
| ▲ 0729 Overig beleid inzake het erfgoed                    | 189.978    | 1%   | 187.404    | 1%   | 195.866    | 1%   |
| ▼ 0751 Gemeentelijke dienstverlening gericht op kinderen & | 128.464    | 1%   | 129.436    | 1%   | 128.019    | 1%   |
| ▲ 0945 Kinderopvang                                        | 124.962    | 1%   | 119.993    | 1%   | 125.170    | 1%   |
| ▲ **** Overige beleidsvelden                               | 807.568    | 6%   | 713.266    | 6%   | 780.774    | 5%   |

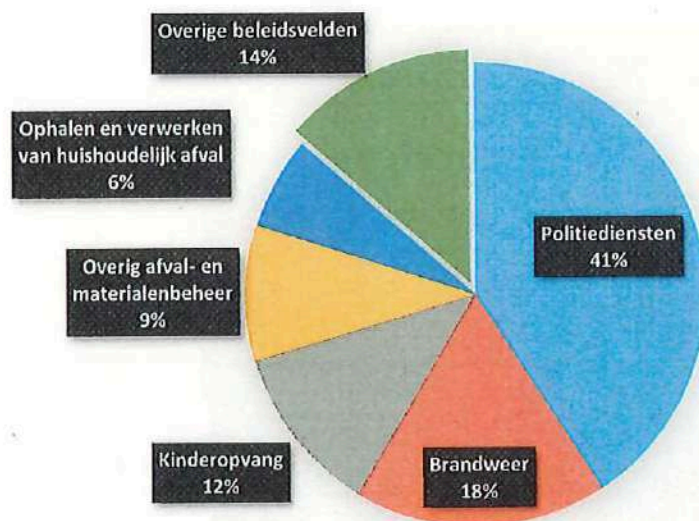




## 8. Verdeling van de toegestane subsidies per beleidsveld 2025-2024 / meerjarenplan 2025

▲ stijging ▼ daling

|                                                            | 2025      |      | 2024      |      | MJPLAN    |      |
|------------------------------------------------------------|-----------|------|-----------|------|-----------|------|
| ▲ Toegestane subsidies                                     | 5.695.966 | 100% | 5.338.136 | 100% | 6.003.246 | 100% |
| ▲ 0400 Politiediensten                                     | 2.322.642 | 41%  | 2.097.577 | 39%  | 2.322.642 | 39%  |
| ▼ 0410 Brandweer                                           | 1.013.439 | 18%  | 1.038.707 | 19%  | 1.013.439 | 17%  |
| ▲ 0945 Kinderopvang                                        | 678.880   | 12%  | 576.143   | 11%  | 792.387   | 13%  |
| ▼ 0309 Overig afval- en materialenbeheer                   | 537.903   | 9%   | 777.186   | 15%  | 997.548   | 17%  |
| ▲ 0300 Ophalen en verwerken van huishoudelijk afval        | 365.589   | 6%   |           |      |           |      |
| ▼ 0790 Erediensten                                         | 139.408   | 2%   | 212.778   | 4%   | 140.562   | 2%   |
| ▼ 0740 Sportsector- en verenigingsondersteuning            | 84.188    | 1%   | 85.553    | 2%   | 88.500    | 1%   |
| ▲ 0629 Overig woonbeleid                                   | 76.154    | 1%   | 66.862    | 1%   | 77.124    | 1%   |
| ▲ 0550 Werkgelegenheid                                     | 69.546    | 1%   | 68.255    | 1%   | 77.320    | 1%   |
| ▲ 0909 Overige verrichtingen inzake sociaal beleid         | 67.359    | 1%   | 53.017    | 1%   | 79.000    | 1%   |
| ▼ 0709 Overige culturele instellingen                      | 55.729    | 1%   | 57.557    | 1%   | 66.036    | 1%   |
| ▲ 0350 Klimaat en energie                                  | 32.059    | 1%   | 31.385    | 1%   | 34.630    | 1%   |
| ▲ 0904 Activering van tewerkstelling                       | 31.466    | 1%   | 27.211    | 1%   | 35.000    | 1%   |
| ▼ 0889 Ondersteunende diensten voor het algemeen onderwijs | 29.192    | 1%   | 30.395    | 1%   | 27.200    | 0%   |
| ▼ 0310 Beheer van regen- en afvalwater                     | 23.120    | 0%   | 56.560    | 1%   | 35.000    | 1%   |
| ▲ 0750 Jeugdsector- en verenigingsondersteuning            | 21.977    | 0%   | 21.188    | 0%   | 32.000    | 1%   |
| 0500 Handel en middenstand                                 | 21.000    | 0%   | 21.000    | 0%   | 21.000    | 0%   |
| ▲ 0470 Dierenbescherming                                   | 18.840    | 0%   | 9.356     | 0%   | 9.600     | 0%   |
| ▼ 0680 Groene ruimte                                       | 16.475    | 0%   | 20.725    | 0%   | 22.000    | 0%   |
| ▲ 0710 Feesten en plechtigheden                            | 15.325    | 0%   | 15.294    | 0%   | 28.825    | 0%   |
| ▲ **** Overige beleidsvelden                               | 75.676    | 1%   | 71.386    | 1%   | 103.434   | 2%   |



31/12/2025

31/12/2024

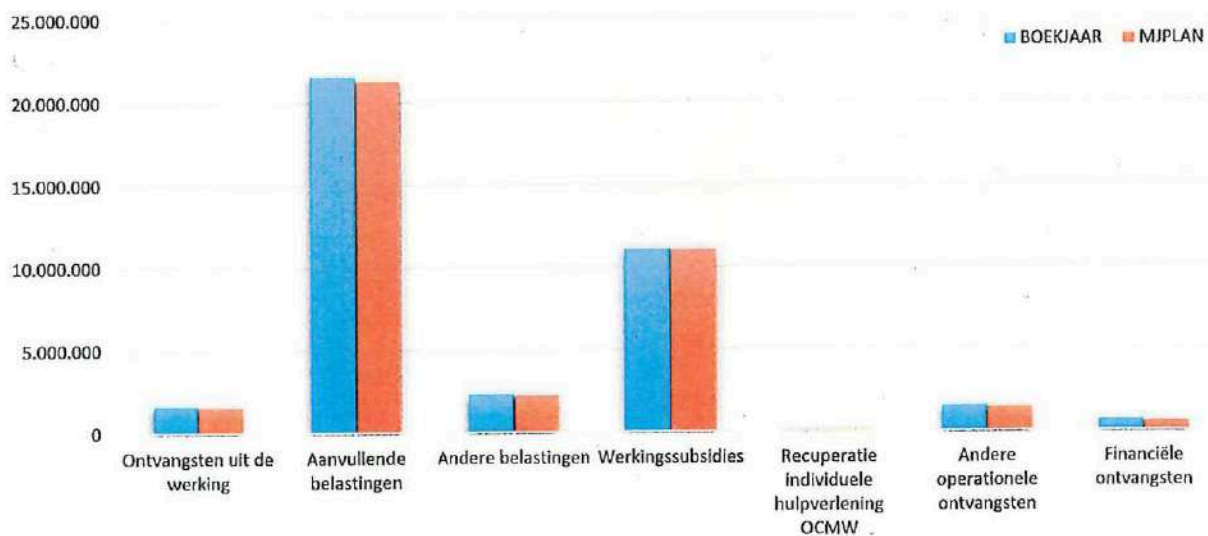
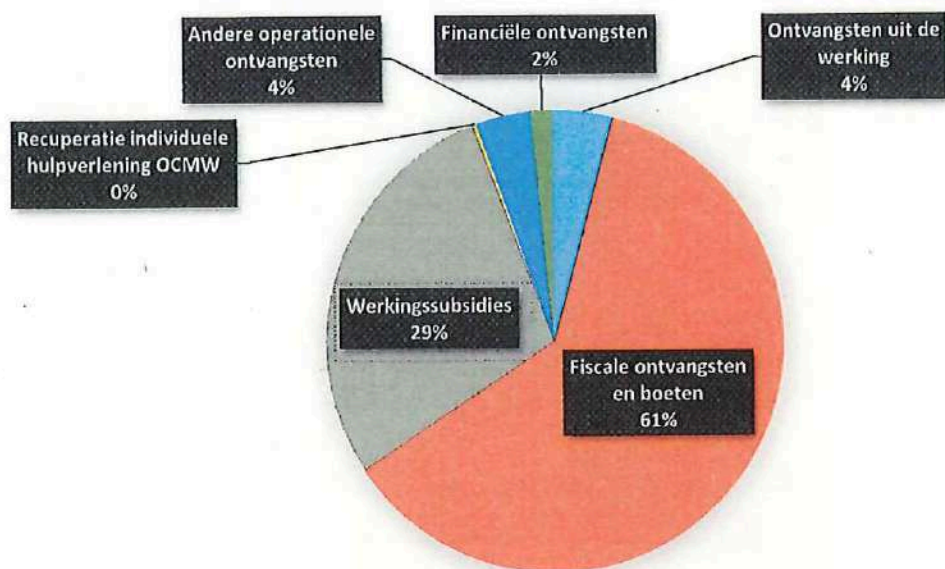
| II. EXPLOITATIE-ONTVANGSTEN                                        | Code   | 38.701.335 | 36.343.838 |
|--------------------------------------------------------------------|--------|------------|------------|
| A. Operationele ontvangsten                                        | 70/4   | 38.080.368 | 35.451.253 |
| 1. Ontvangsten uit de werking                                      | 70     | 1.612.463  | 1.564.158  |
| 0951 Dienstencentra                                                |        | 397.697    | 379.806    |
| 0705 Gemeenschapscentrum                                           |        | 196.014    | 180.977    |
| 0952 Assistentiewoningen                                           |        | 183.357    | 174.980    |
| 0742 Sportinfrastructuur                                           |        | 161.123    | 156.337    |
| 0600 Ruimtelijke planning                                          |        | 142.000    | 133.400    |
| 0990 Begraafplaatsen                                               |        | 85.896     | 77.151     |
| 0741 Sportpromotie en -evenementen                                 |        | 68.450     | 63.819     |
| **** Overige beleidsvelden                                         |        | 377.927    | 397.689    |
| 2. Fiscale ontvangsten en boeten                                   | 73     | 23.816.463 | 21.982.956 |
| a. Aanvullende belastingen                                         |        | 21.560.656 | 19.860.016 |
| Opcentiemen op de onroerende voorheffing                           | 7300   | 9.316.488  | 9.426.498  |
| Aanvullende belasting op de personenbelasting                      | 7301   | 11.793.634 | 9.976.087  |
| Andere aanvullende belastingen                                     | 7302/9 | 450.535    | 457.431    |
| b. Andere belastingen en boetes                                    | 731/9  | 2.255.807  | 2.122.940  |
| Algemene gemeentebelasting                                         | 7380   | 863.532    | 854.657    |
| Afgifte zakken, klevers, recipiënten                               | 73323  | 536.927    | 540.544    |
| Afgifte identiteitsbewijzen, paspoorten, trouwboekjes, uittreksels | 7315   | 317.888    | 251.007    |
| Leegstaande woningen en gebouwen                                   | 7374   | 158.250    | 87.375     |
| Niet-bebouwde gronden                                              | 7371   | 133.831    | 135.145    |
| Overige belastingen                                                | ****   | 245.379    | 254.212    |
| 3. Werkingssubsidies                                               |        | 11.048.005 | 10.400.614 |
| a. Algemene werkingssubsidies                                      |        | 8.961.314  | 8.664.041  |
| Gemeentefonds (basis- en aanvullende dotatie)                      | 7400   | 6.010.885  | 5.810.768  |
| Andere algemene werkingssubsidies                                  | 7401/4 | 2.950.430  | 2.853.274  |
| b. Specifieke werkingssubsidies                                    | 7405/9 | 2.086.691  | 1.736.572  |
| 0900 Sociale bijstand                                              |        | 845.336    | 815.650    |
| 0945 Kinderopvang                                                  |        | 341.803    | 88.376     |
| 0903 Lokale opvanginitiatieven voor asielzoekers                   |        | 211.246    | 207.184    |
| 0340 Aankoop, inrichting en beheer van natuur, groen en bos        |        | 156.226    | 16.624     |
| 0951 Dienstencentra                                                |        | 123.457    | 128.862    |
| 0629 Overig woonbeleid                                             |        | 107.079    | 145.548    |
| 0904 Activering van tewerkstelling                                 |        | 93.544     | 37.637     |
| **** Overige beleidsvelden                                         |        | 208.002    | 296.692    |
| 4. Recuperatie individuele hulpverlening                           | 748    | 103.913    | 78.083     |
| 5. Andere operationele ontvangsten                                 | 742/7  | 1.499.523  | 1.425.442  |
| 0953 Woon- en zorgcentra                                           |        | 661.659    | 673.033    |
| 0629 Overig woonbeleid                                             |        | 334.924    | 296.660    |
| 0900 Sociale bijstand                                              |        | 101.516    | 83.165     |
| **** Overige beleidsvelden                                         |        | 401.425    | 372.584    |
| B. Financiële ontvangsten                                          | 75     | 620.967    | 892.585    |
| 0030 Financiële aangelegenheden                                    |        | 239.756    | 392.139    |
| 0640 Elektriciteitsvoorziening                                     |        | 191.327    | 223.987    |
| 0650 Gasvoorziening                                                |        | 185.524    | 271.342    |
| 0119 Overige algemene diensten                                     |        | 4.359      | 5.117      |
| C. Tussenkost door derden in het tekort van het boekjaar           | 794    |            |            |



## EXPLOITATIEONTVANGSTEN BOEKJAAR 2025 IN EVOLUTIE EN GRAFIEK

## 1. Samenstelling van de exploitatieontvangsten 2025 - Vergelijking rekening-meerjarenplan

|                                                       | BOEKJAAR          |             | MJPLAN            |             | REAL%       |
|-------------------------------------------------------|-------------------|-------------|-------------------|-------------|-------------|
| <b>Exploitatieontvangsten</b>                         | <b>38.701.335</b> | <b>100%</b> | <b>38.008.045</b> | <b>100%</b> | <b>102%</b> |
| Ontvangsten uit de werking                            | 1.612.463         | 4%          | 1.515.707         | 4%          | 106%        |
| Fiscale ontvangsten en boeten                         | 23.816.463        | 62%         | 23.470.439        | 62%         | 101%        |
| <i>Aanvullende belastingen</i>                        | <i>21.560.656</i> |             | <i>21.242.504</i> |             | <i>101%</i> |
| <i>Andere belastingen</i>                             | <i>2.255.807</i>  |             | <i>2.227.935</i>  |             | <i>101%</i> |
| Werkingsubsidies                                      | 11.048.005        | 29%         | 10.995.019        | 29%         | 100%        |
| Recuperatie individuele hulpverlening OCMW            | 103.913           | 0%          | 93.034            | 0%          | 112%        |
| Andere operationele ontvangsten                       | 1.499.523         | 4%          | 1.375.192         | 4%          | 109%        |
| Financiële ontvangsten                                | 620.967           | 2%          | 558.654           | 1%          | 111%        |
| Tussenkost door derden in het tekort van het boekjaar |                   |             |                   |             |             |

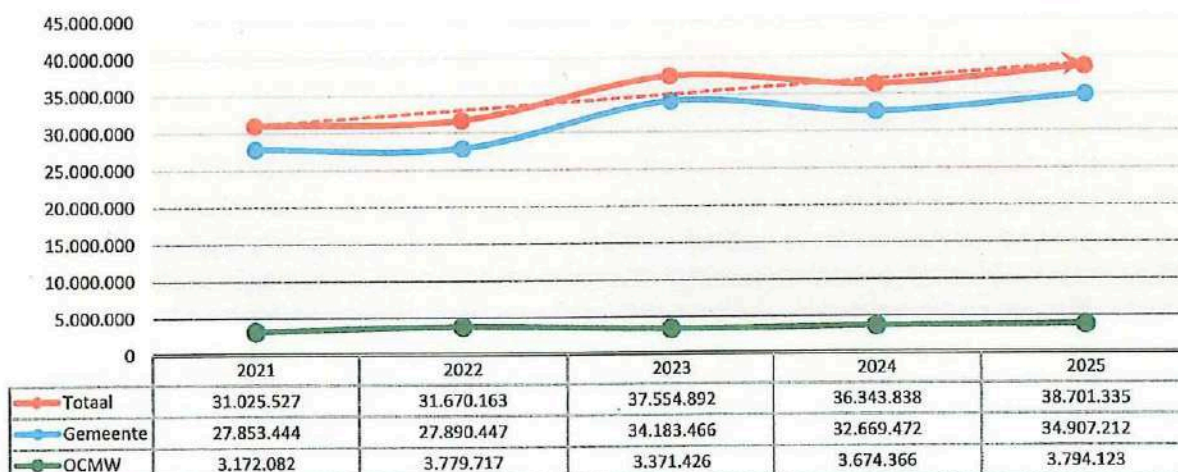
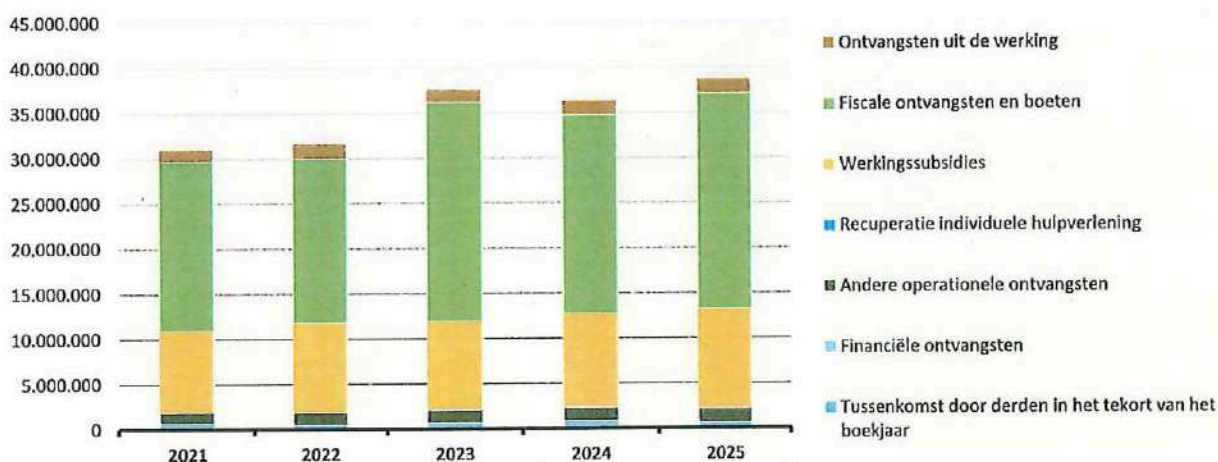


## 2. Evolutie van de exploitatie-ontvangsten 2025-2021

▲ stijging ▼ daling

|                                                         | 2025              |      | 2024              |      | 2023              |      |
|---------------------------------------------------------|-------------------|------|-------------------|------|-------------------|------|
| ▲ <b>Exploitatie-ontvangsten</b>                        | <b>38.701.335</b> | 100% | <b>36.343.838</b> | 100% | <b>37.554.892</b> | 100% |
| ▲ Ontvangsten uit de werking                            | 1.612.463         | 4%   | 1.564.158         | 4%   | 1.348.877         | 4%   |
| ▲ Fiscale ontvangsten en boeten                         | 23.816.463        | 62%  | 21.982.956        | 60%  | 24.239.461        | 65%  |
| ▲ Aanvullende belastingen                               | 21.560.656        |      | 19.860.016        |      | 22.109.800        |      |
| ▲ Andere belastingen en boeten                          | 2.255.807         |      | 2.122.940         |      | 2.129.662         |      |
| ▲ Werkingssubsidies*                                    | 11.048.005        | 29%  | 10.400.614        | 29%  | 9.767.770         | 26%  |
| ▲ Recuperatie individuele hulpverlening                 | 103.913           | 0%   | 78.083            | 0%   | 146.768           | 0%   |
| ▲ Andere operationele ontvangsten                       | 1.499.523         | 4%   | 1.425.442         | 4%   | 1.329.101         | 4%   |
| ▼ Financiële ontvangsten                                | 620.967           | 2%   | 892.585           | 2%   | 722.915           | 2%   |
| ↳ Tussenkost door derden in het tekort van het boekjaar |                   |      |                   |      |                   |      |

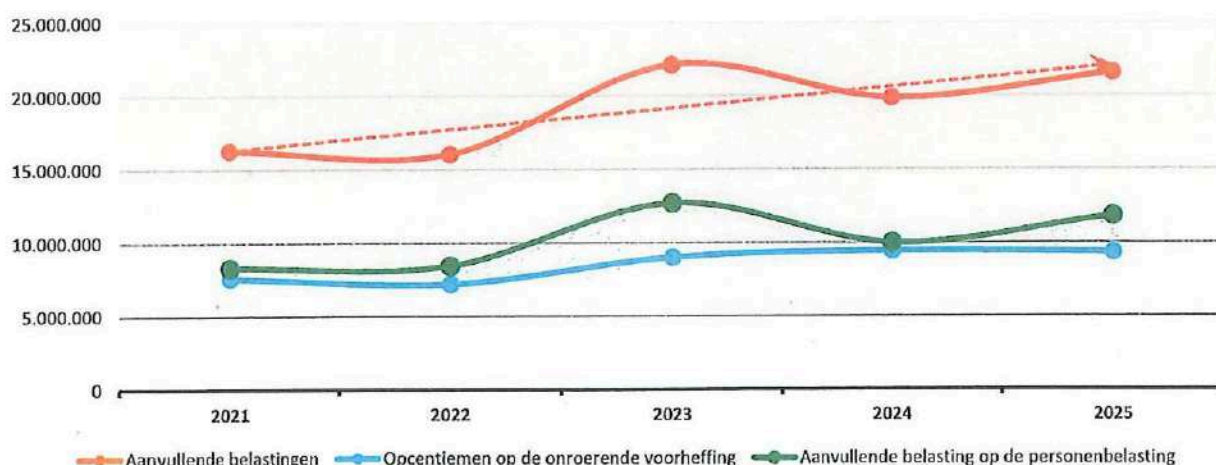
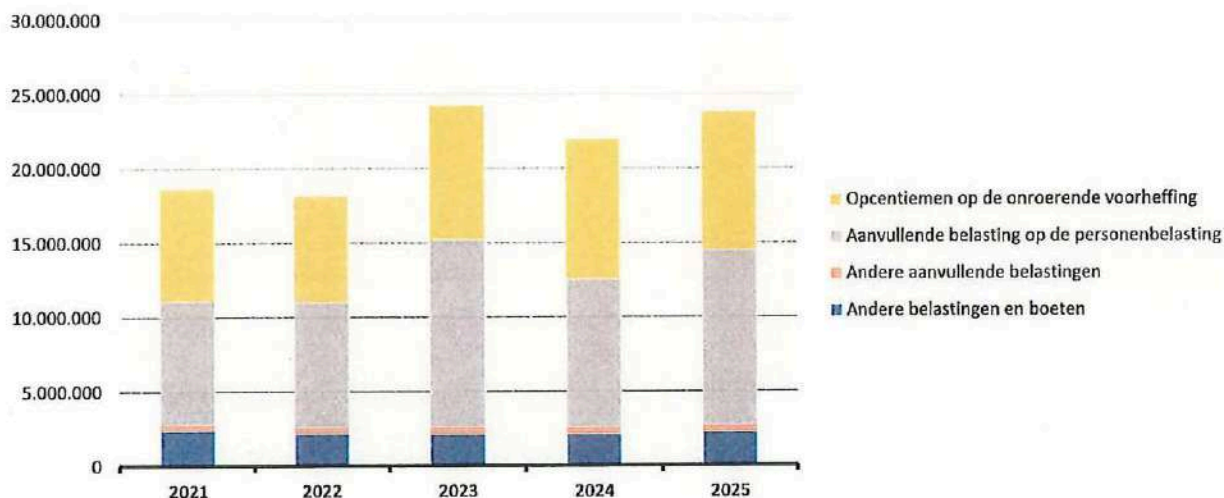
\* Exclusief de gemeentelijke bijdrage in het tekort van het OCMW





## 3. Evolutie van de fiscale ontvangsten en boeten 2025-2021

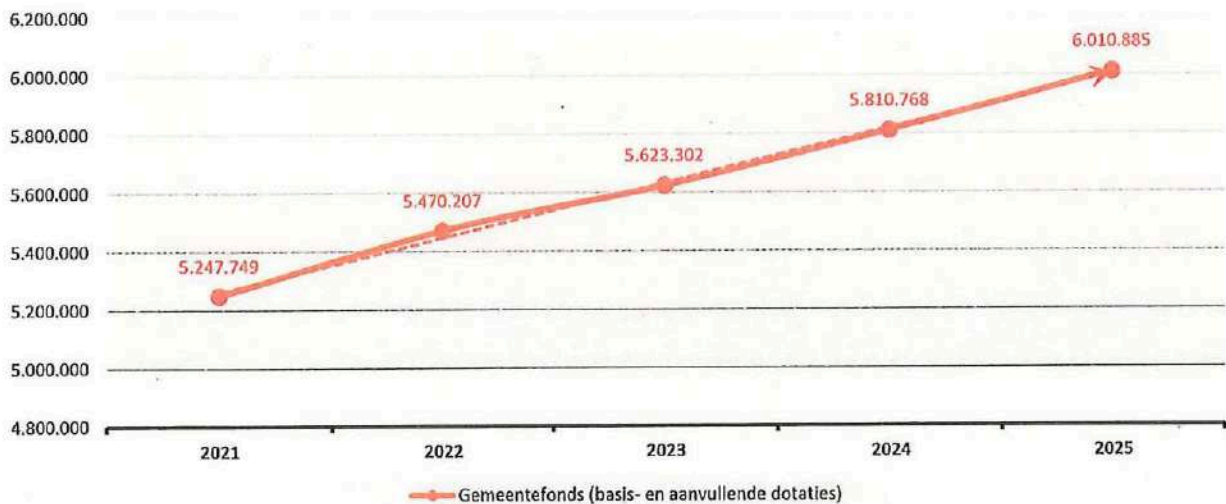
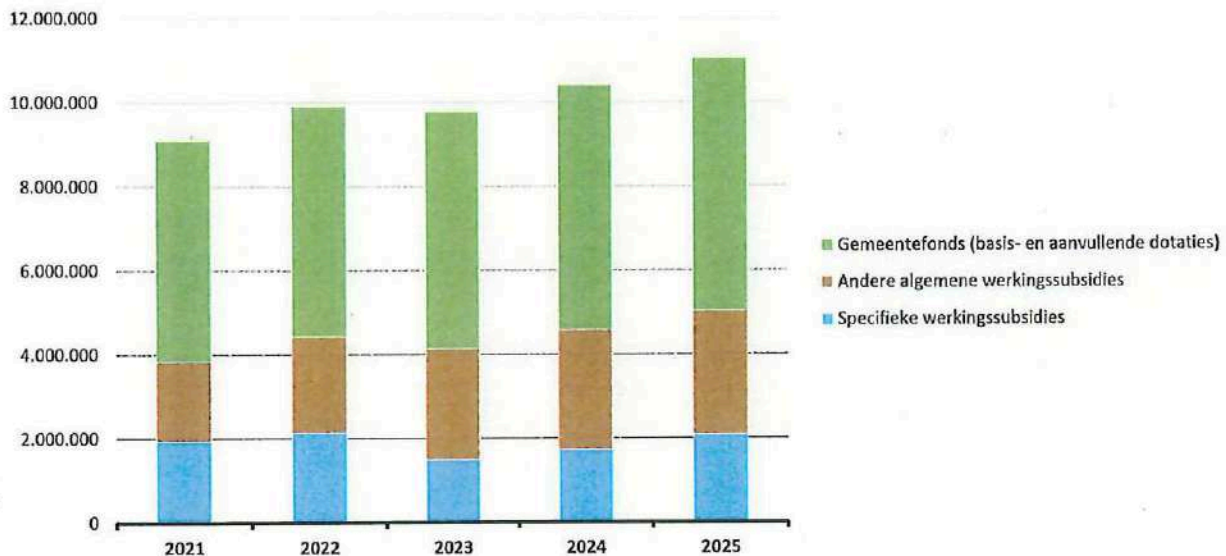
| ▲ stijging ▼ daling   |                                                             | 2025       | 2024       |            | 2023       |            |      |
|-----------------------|-------------------------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------|
| ▲ Fiscale ontvangsten |                                                             | 23.816.463 | 21.982.956 |            | 24.239.461 |            |      |
| ▲                     | Aanvullende belastingen                                     | 21.560.656 | 100%       | 19.860.016 | 100%       | 22.109.800 | 100% |
| ▼                     | Opcentiemen op de onroerende voorheffing                    | 9.316.488  | 43%        | 9.426.498  | 47%        | 8.983.500  | 41%  |
| ▲                     | Aanvullende belasting op de personenbelasting               | 11.793.634 | 55%        | 9.976.087  | 50%        | 12.675.345 | 57%  |
| ▼                     | Andere aanvullende belastingen                              | 450.535    | 2%         | 457.431    | 2%         | 450.955    | 2%   |
| ▲                     | Andere belastingen en boeten                                | 2.255.807  | 100%       | 2.122.940  | 100%       | 2.129.662  | 100% |
| ▲                     | Algemene gemeentebelasting                                  | 863.532    | 38%        | 854.657    | 40%        | 844.107    | 40%  |
| ▼                     | Afgifte zakken, klevers, recipiënten                        | 536.927    | 24%        | 540.544    | 25%        | 539.280    | 25%  |
| ▲                     | Afgifte identiteitsbewijzen, paspoorten, trouwboekjes, uitl | 317.888    | 14%        | 251.007    | 12%        | 192.813    | 9%   |
| ▲                     | Leegstaande woningen en gebouwen                            | 158.250    | 7%         | 87.375     | 4%         | 122.250    | 6%   |
| ▼                     | Niet-bebouwde gronden                                       | 133.831    | 6%         | 135.145    | 6%         | 132.486    | 6%   |
| ▼                     | Tweede verblijven                                           | 84.500     | 4%         | 84.500     | 4%         | 74.500     | 3%   |
| ▼                     | Verspreiding kosteloos reclamedrukwerk                      | 75.912     | 3%         | 86.030     | 4%         | 91.242     | 4%   |
| ▼                     | Aanvragen omgevingsvergunningen                             | 36.525     | 2%         | 41.425     | 2%         | 58.527     | 3%   |
| ▲                     | Boetes                                                      | 11.699     | 1%         | 3.455      | 0%         | 3.430      | 0%   |
| ▲                     | Parkeren                                                    | 10.045     | 0%         | 9.765      | 0%         | 14.625     | 1%   |
| ▼                     | Overige belastingen                                         | 26.698     | 1%         | 29.037     | 1%         | 56.402     | 3%   |



## 4. Evolutie van de werkingssubsidies 2025-2021

▲ stijging ▼ daling

|                                                  | 2025              |      | 2024              |      | 2023             |      |
|--------------------------------------------------|-------------------|------|-------------------|------|------------------|------|
| ▲ <b>Werkingssubsidies</b>                       | <b>11.048.005</b> | 100% | <b>10.400.614</b> | 100% | <b>9.767.770</b> | 100% |
| ▲ Gemeentefonds (basis- en aanvullende dotaties) | 6.010.885         | 54%  | 5.810.768         | 56%  | 5.623.302        | 58%  |
| ▲ Andere algemene werkingssubsidies*             | 2.950.430         | 27%  | 2.853.274         | 27%  | 2.646.993        | 27%  |
| ▲ Specifieke werkingssubsidies                   | 2.086.691         | 19%  | 1.736.572         | 17%  | 1.497.476        | 15%  |

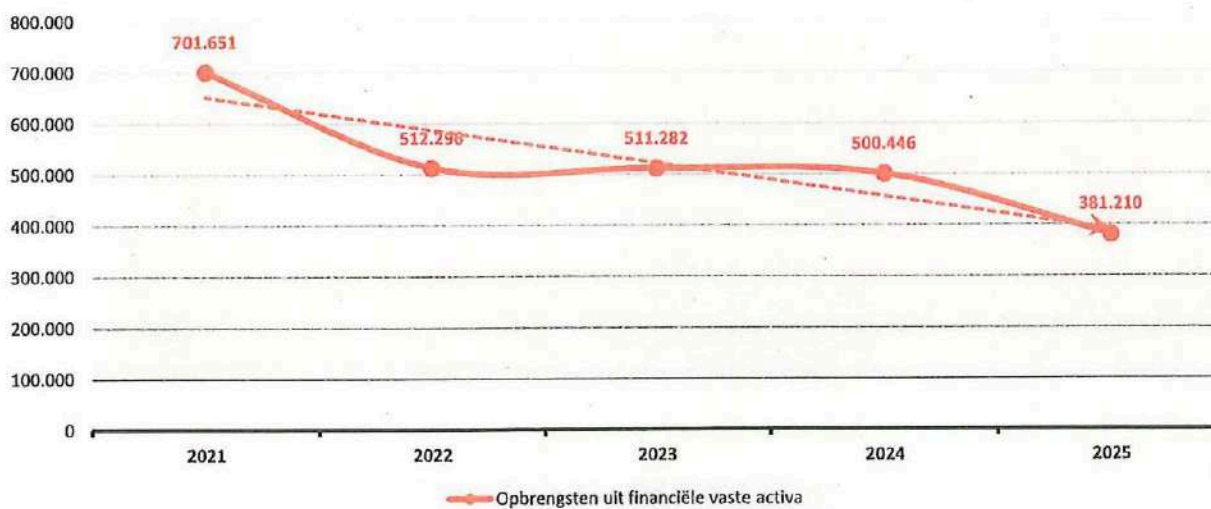
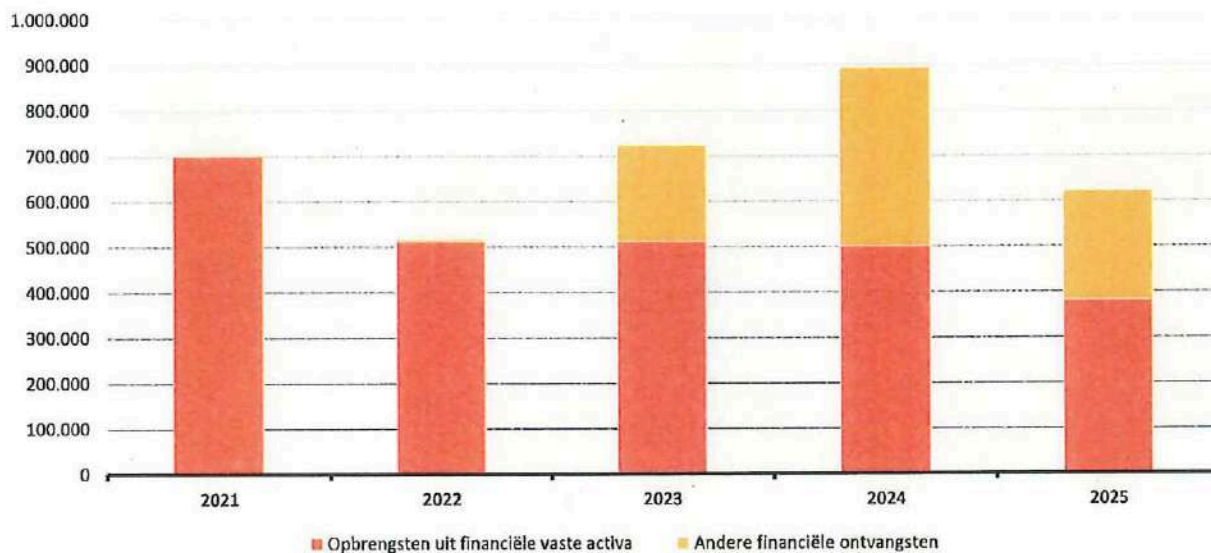




## 5. Evolutie van de financiële ontvangsten 2025-2021

▲ stijging ▼ daling

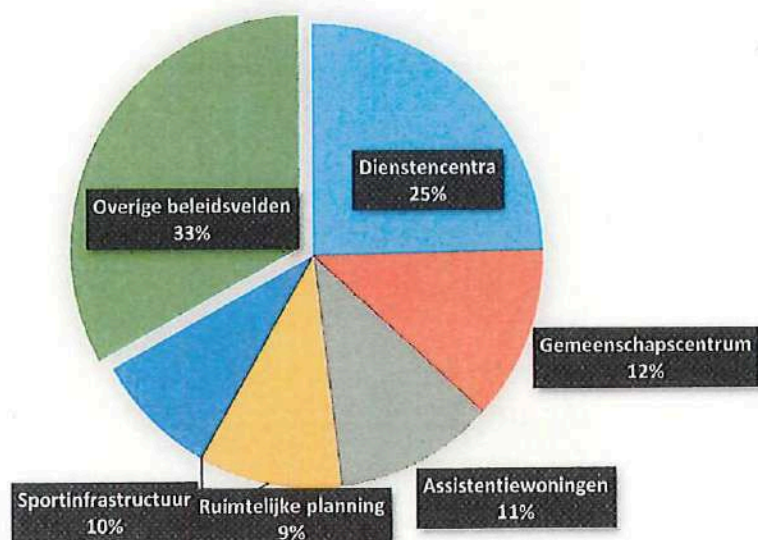
|                                           | 2025    |      | 2024    |      | 2023    |      |
|-------------------------------------------|---------|------|---------|------|---------|------|
| ▼ Financiële ontvangsten                  | 620.967 | 100% | 892.585 | 100% | 722.915 | 100% |
| ▼ Opbrengsten uit financiële vaste activa | 381.210 | 61%  | 500.446 | 56%  | 511.282 | 71%  |
| ▼ Andere financiële ontvangsten           | 239.756 | 39%  | 392.139 | 44%  | 211.633 | 29%  |



## 6. Verdeling van de ontvangsten uit de werking per beleidsveld 2025-2024 / meerjarenplan 2025

▲ stijging ▼ daling

|                                                            | 2025             |      | 2024             |      | MJPLAN           |      |
|------------------------------------------------------------|------------------|------|------------------|------|------------------|------|
| ▲ <b>Ontvangsten uit de werking</b>                        | <b>1.612.463</b> | 100% | <b>1.564.158</b> | 100% | <b>1.515.707</b> | 100% |
| ▲ 0951 Dienstencentra                                      | 397.697          | 25%  | 379.806          | 24%  | 350.675          | 23%  |
| ▲ 0705 Gemeenschapscentrum                                 | 196.014          | 12%  | 180.977          | 12%  | 192.280          | 13%  |
| ▲ 0952 Assistentiewoningen                                 | 183.357          | 11%  | 174.980          | 11%  | 178.000          | 12%  |
| ▲ 0742 Sportinfrastructuur                                 | 161.123          | 10%  | 156.337          | 10%  | 154.978          | 10%  |
| ▲ 0600 Ruimtelijke planning                                | 142.000          | 9%   | 133.400          | 9%   | 130.000          | 9%   |
| ▲ 0990 Begraafplaatsen                                     | 85.896           | 5%   | 77.151           | 5%   | 72.803           | 5%   |
| ▲ 0741 Sportpromotie en -evenementen                       | 68.450           | 4%   | 63.819           | 4%   | 60.000           | 4%   |
| ▼ 0640 Elektriciteitsvoorziening                           | 46.927           | 3%   | 46.927           | 3%   | 46.927           | 3%   |
| ▲ 0751 Gemeentelijke dienstverlening gericht op kinderen & | 42.021           | 3%   | 40.755           | 3%   | 42.000           | 3%   |
| ▲ 0930 Sociale huisvesting                                 | 38.965           | 2%   | 29.408           | 2%   | 33.473           | 2%   |
| ▼ **** Overige beleidsvelden                               | 250.014          | 16%  | 280.599          | 18%  | 254.571          | 17%  |

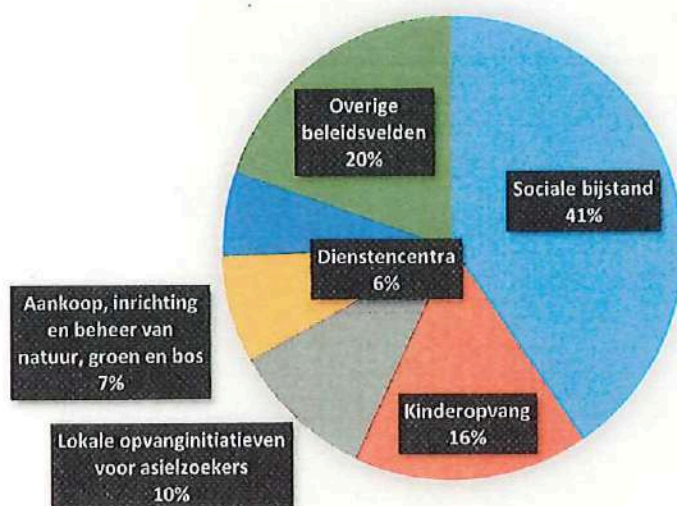




## 7. Verdeling van de specifieke werkingssubsidies per beleidsveld 2025-2024 / meerjarenplan 2025

▲ stijging ▼ daling

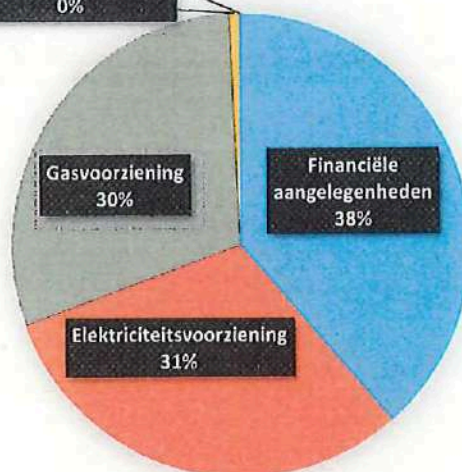
|                                                           | 2025      |      | 2024      |      | MJPLAN    |      |
|-----------------------------------------------------------|-----------|------|-----------|------|-----------|------|
| ▲ Specifieke werkingssubsidies                            | 2.086.691 | 100% | 1.736.572 | 100% | 2.075.000 | 100% |
| ▲ 0900 Sociale bijstand                                   | 845.336   | 41%  | 815.650   | 47%  | 806.018   | 39%  |
| ▲ 0945 Kinderopvang                                       | 341.803   | 16%  | 88.376    | 5%   | 341.828   | 16%  |
| ▲ 0903 Lokale opvanginitiatieven voor asielzoekers        | 211.246   | 10%  | 207.184   | 12%  | 200.000   | 10%  |
| ▲ 0340 Aankoop, inrichting en beheer van natuur, groen en | 156.226   | 7%   | 16.624    | 1%   | 156.226   | 8%   |
| ▼ 0951 Dienstencentra                                     | 123.457   | 6%   | 128.862   | 7%   | 137.832   | 7%   |
| ▼ 0629 Overig woonbeleid                                  | 107.079   | 5%   | 145.548   | 8%   | 142.790   | 7%   |
| ▲ 0904 Activering van tewerkstelling                      | 93.544    | 4%   | 37.637    | 2%   | 78.149    | 4%   |
| ▼ 0112 Personeelsdienst en vorming                        | 48.999    | 2%   | 51.124    | 3%   | 48.999    | 2%   |
| ▼ 0119 Overige algemene diensten                          | 32.936    | 2%   | 33.556    | 2%   | 50.100    | 2%   |
| ▼ 0350 Klimaat en energie                                 | 28.967    | 1%   | 88.775    | 5%   | 30.000    | 1%   |
| ▼ **** Overige beleidsvelden                              | 97.100    | 5%   | 123.237   | 7%   | 83.058    | 4%   |



## 8. Verdeling van de financiële ontvangsten per beleidsveld 2025-2024 / meerjarenplan 2025

▲ stijging ▼ daling

|                                   | 2025    |      | 2024    |      | MJPLAN  |      |
|-----------------------------------|---------|------|---------|------|---------|------|
| ▼ Financiële ontvangsten          | 620.967 | 100% | 892.585 | 100% | 558.654 | 100% |
| ▼ 0030 Financiële aangelegenheden | 239.756 | 39%  | 392.139 | 44%  | 229.836 | 41%  |
| ▼ 0640 Elektriciteitsvoorziening  | 191.327 | 31%  | 223.987 | 25%  | 138.935 | 25%  |
| ▼ 0650 Gasvoorziening             | 185.524 | 30%  | 271.342 | 30%  | 185.524 | 33%  |
| ▼ 0119 Overige algemene diensten  | 4.359   | 1%   | 5.117   | 1%   | 4.359   | 1%   |
|                                   |         |      |         |      |         |      |
|                                   |         |      |         |      |         |      |
|                                   |         |      |         |      |         |      |
|                                   |         |      |         |      |         |      |
|                                   |         |      |         |      |         |      |
|                                   |         |      |         |      |         |      |
|                                   |         |      |         |      |         |      |
|                                   |         |      |         |      |         |      |

Overige algemene  
diensten  
1%Overige beleidsvelden  
0%



31/12/2025

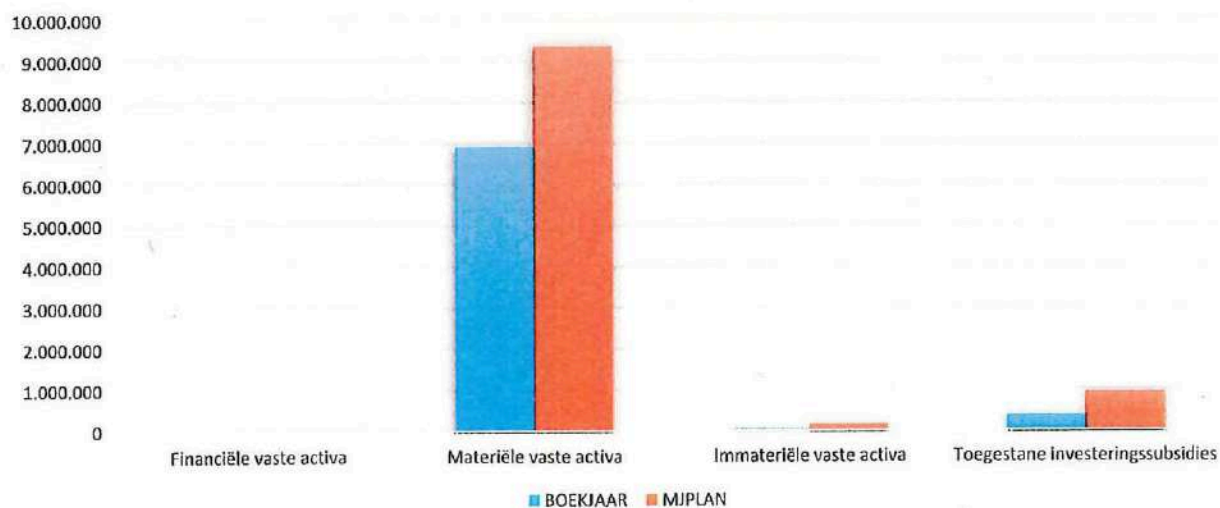
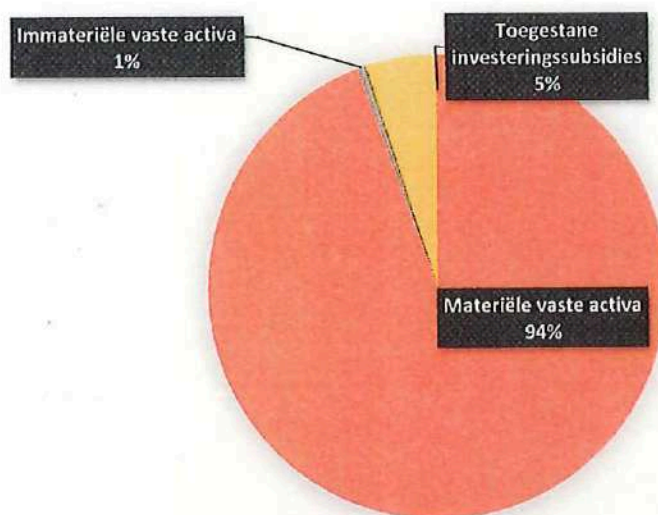
31/12/2024

| UITGAVEN                                                                 | Code | 7.335.150 | 8.812.875 |
|--------------------------------------------------------------------------|------|-----------|-----------|
| I. Investerings in financiële vaste activa                               | 28   |           | 3.260     |
| 0030 Financiële aangelegenheden                                          |      |           | 2.180     |
| 0200 Wegen                                                               |      |           | 1.080     |
| II. Investerings in materiële vaste activa                               |      | 6.928.014 | 8.661.927 |
| Onroerende goederen                                                      |      | 6.472.401 | 7.806.258 |
| 0742 Sportinfrastructuur                                                 |      | 2.623.516 | 1.350.456 |
| 0200 Wegen                                                               |      | 1.776.681 | 2.775.220 |
| 0400 Politiediensten                                                     |      | 1.170.876 | 2.193.119 |
| 0670 Straatverlichting                                                   |      | 364.859   | 210.767   |
| 0790 Erediensten                                                         |      | 303.658   | 359.989   |
| 0340 Aankoop, inrichting en beheer van natuur, groen en bos              |      | 224.367   | 172.256   |
| 0990 Begraafplaatsen                                                     |      | 91.058    | 220.742   |
| 0945 Kinderopvang                                                        |      | 55.526    | 79.288    |
| 0951 Dienstencentra                                                      |      | 27.745    | 5.195     |
| 0900 Sociale bijstand                                                    |      | 14.892    | 12.177    |
| **** Overige beleidsvelden                                               |      | -180.777  | 427.049   |
| Roerende goederen                                                        |      | 455.614   | 855.669   |
| 0119 Overige algemene diensten                                           |      | 246.365   | 555.524   |
| 0752 Infrastructuur en faciliteiten ten behoeve van kinderen en jongeren |      | 64.701    | 151.893   |
| 0200 Wegen                                                               |      | 52.133    | 8.068     |
| 0680 Groene ruimte                                                       |      | 25.931    | 24.044    |
| 0340 Aankoop, inrichting en beheer van natuur, groen en bos              |      | 22.476    | 7.290     |
| 0820 Deeltijds kunstonderwijs                                            |      | 16.988    | 14.444    |
| 0985 Gezondheids promotie en ziektepreventie                             |      | 10.133    |           |
| 0705 Gemeenschapscentrum                                                 |      | 7.933     | 32.644    |
| 0629 Overig woonbeleid                                                   |      | 7.364     | 499       |
| 0951 Dienstencentra                                                      |      | 1.078     | 12.896    |
| **** Overige beleidsvelden                                               |      | 510       | 48.368    |
| Vooruitbetalingen op investeringen in materiële vaste activa             | 2906 |           |           |
| III. Investerings in immateriële vaste activa                            | 21   | 39.732    | 92.834    |
| 0290 Overige mobiliteit en verkeer                                       |      | 14.878    | 10.336    |
| 0600 Ruimtelijke planning                                                |      | 13.770    | 37.374    |
| 0742 Sportinfrastructuur                                                 |      | 11.084    |           |
| 0319 Overig waterbeheer                                                  |      |           | 2.090     |
| **** Overige beleidsvelden                                               |      |           | 43.034    |
| IV. Toegestane investeringssubsidies                                     | 664  | 367.405   | 54.854    |
| 0410 Brandweer                                                           |      | 198.082   |           |
| 0400 Politiediensten                                                     |      | 120.000   |           |
| 0790 Erediensten                                                         |      | 44.247    | 22.255    |
| 0742 Sportinfrastructuur                                                 |      | 5.076     | 32.599    |

## INVESTERINGSUITGAVEN BOEKJAAR 2025 IN EVOLUTIE EN GRAFIEK

## 1. Samenstelling van de investeringsuitgaven 2025 - Vergelijking rekening-meerjarenplan

|                                            | BOEKJAAR  |      | MJPLAN     |      | REAL% |
|--------------------------------------------|-----------|------|------------|------|-------|
| Investeringsuitgaven                       | 7.335.150 | 100% | 10.477.900 | 100% | 70%   |
| Financiële vaste activa                    |           |      |            |      |       |
| Materiële vaste activa                     | 6.928.014 | 94%  | 9.376.811  | 89%  | 74%   |
| Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA | 7.177.041 |      | 9.376.811  |      | 77%   |
| Terreinen en gebouwen                      | 4.852.586 |      | 5.908.330  |      | 82%   |
| Wegen en overige infrastructuur            | 1.493.771 |      | 2.196.234  |      | 68%   |
| Roerende goederen                          | 455.614   |      | 733.921    |      | 62%   |
| Leasing en soortgelijke rechten            | 364.859   |      | 528.110    |      | 69%   |
| Erfgoed                                    | 10.212    |      | 10.215     |      | 100%  |
| Andere materiële vaste activa              | -249.027  |      |            |      |       |
| Terreinen en gebouwen                      | -249.027  |      |            |      |       |
| Roerende goederen                          |           |      |            |      |       |
| Immateriële vaste activa                   | 39.732    | 1%   | 158.764    | 2%   | 25%   |
| Toegestane investeringssubsidies           | 367.405   | 5%   | 942.325    | 9%   | 39%   |

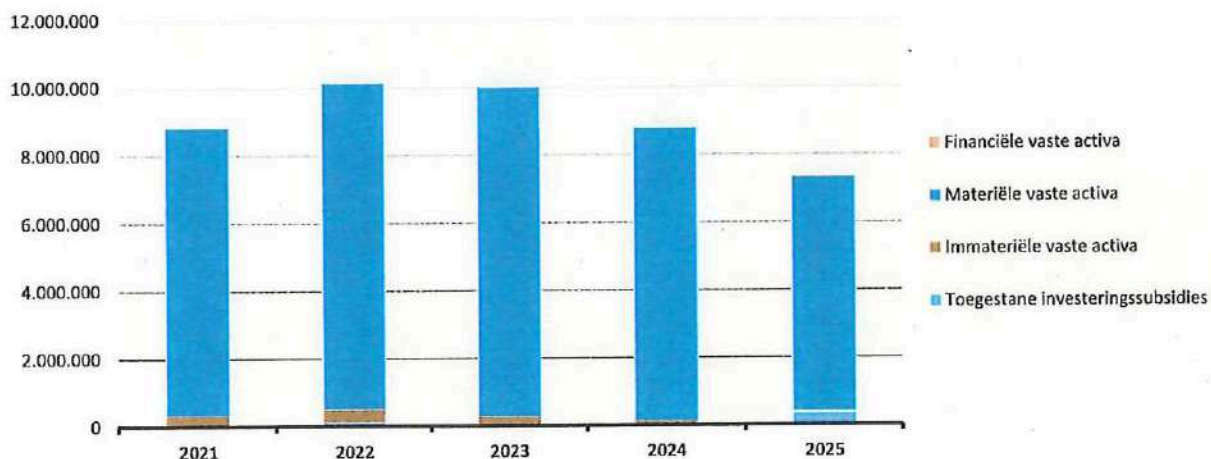




## INVESTERINGSUITGAVEN BOEKJAAR 2025 IN EVOLUTIE EN GRAFIEK

## 2. Evolutie van de investeringsuitgaven 2025-2021

|                                            | 2025             |             | 2024             |             | 2023              |             |
|--------------------------------------------|------------------|-------------|------------------|-------------|-------------------|-------------|
| <b>Investeringsuitgaven</b>                | <b>7.335.150</b> | <b>100%</b> | <b>8.812.875</b> | <b>100%</b> | <b>10.011.878</b> | <b>100%</b> |
| Financiële vaste activa                    |                  |             | 3.260            | 0%          | 25                | 0%          |
| Materiële vaste activa                     | 6.928.014        | 94%         | 8.661.927        | 98%         | 9.723.098         | 97%         |
| Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA | 7.177.041        |             | 8.981.556        |             | 9.727.927         |             |
| Terreinen en gebouwen                      | 4.852.586        |             | 5.514.201        |             | 7.556.553         |             |
| Wegen en overige infrastructuur            | 1.493.771        |             | 2.400.920        |             | 1.166.618         |             |
| Roerende goederen                          | 455.614          |             | 855.669          |             | 708.323           |             |
| Leasing en soortgelijke rechten            | 364.859          |             | 210.767          |             | 296.433           |             |
| Erfgoed                                    | 10.212           |             |                  |             |                   |             |
| Overige materiële vaste activa             | -249.027         |             | -319.630         |             | -4.829            |             |
| Onroerende goederen                        | -249.027         |             | -319.630         |             | -4.829            |             |
| Roerende goederen                          |                  |             |                  |             |                   |             |
| Immateriële vaste activa                   | 39.732           | 1%          | 92.834           | 1%          | 266.753           | 3%          |
| Toegestane investeringssubsidies           | 367.405          | 5%          | 54.854           | 1%          | 22.002            | 0%          |



## 3. Verdeling van de investeringsuitgaven per beleidsveld 2025-2024 / meerjarenplan 2025

|                                                                      | 2025             |      | 2024             |      | MIPLAN           |      |
|----------------------------------------------------------------------|------------------|------|------------------|------|------------------|------|
| <b>Financiële vaste activa</b>                                       |                  |      | <b>3.260</b>     | 100% |                  |      |
| 0030 Financiële aangelegenheden                                      |                  |      | 2.180            | 67%  |                  |      |
| 0660 Communicatievoorzieningen                                       |                  |      |                  |      |                  |      |
| 0200 Wegen                                                           |                  |      | 1.080            | 33%  |                  |      |
|                                                                      |                  |      |                  |      |                  |      |
|                                                                      |                  |      |                  |      |                  |      |
| <b>Materiële vaste activa</b>                                        | <b>6.928.014</b> | 100% | <b>8.661.927</b> | 100% | <b>9.376.811</b> | 100% |
| 0742 Sportinfrastructuur                                             | 2.623.516        | 38%  | 1.366.382        | 16%  | 3.340.417        | 36%  |
| 0200 Wegen                                                           | 1.828.814        | 26%  | 2.783.288        | 32%  | 2.236.307        | 24%  |
| 0400 Politiediensten                                                 | 1.170.876        | 17%  | 2.193.119        | 25%  | 1.170.880        | 12%  |
| 0670 Straatverlichting                                               | 364.859          | 5%   | 210.767          | 2%   | 528.110          | 6%   |
| 0790 Erediensten                                                     | 303.658          | 4%   | 359.989          | 4%   | 316.250          | 3%   |
| 0119 Overige algemene diensten                                       | 260.136          | 4%   | 575.223          | 7%   | 515.830          | 6%   |
| 0340 Aankoop, inrichting en beheer van natuur, groen en bos          | 246.843          | 4%   | 179.546          | 2%   | 337.664          | 4%   |
| 0990 Begraafplaatsen                                                 | 91.058           | 1%   | 221.394          | 3%   | 94.500           | 1%   |
| 0752 Infrastructuur en faciliteiten ten behoeve van kinderen en jong | 64.701           | 1%   | 197.039          | 2%   | 112.000          | 1%   |
| 0945 Kinderopvang                                                    | 55.526           | 1%   | 79.288           | 1%   | 113.215          | 1%   |
| 0951 Dienstencentra                                                  | 28.823           | 0%   | 18.091           | 0%   | 50.246           | 1%   |
| 0680 Groene ruimte                                                   | 25.931           | 0%   | 24.044           | 0%   | 30.000           | 0%   |
| 0820 Deeltijds kunstonderwijs                                        | 23.351           | 0%   | 14.444           | 0%   | 23.750           | 0%   |
| 0900 Sociale bijstand                                                | 14.892           | 0%   | 13.210           | 0%   | 74.660           | 1%   |
| 0985 Gezondheidspromotie en ziektepreventie                          | 10.133           | 0%   |                  |      | 10.150           | 0%   |
| **** Overige beleidsvelden                                           | -185.103         | -3%  | 426.102          | 5%   | 422.832          | 5%   |
| <b>Imateriële vaste activa</b>                                       | <b>39.732</b>    | 100% | <b>92.834</b>    | 100% | <b>158.764</b>   | 100% |
| 0290 Overige mobiliteit en verkeer                                   | 14.878           | 37%  | 10.336           | 11%  | 7.664            | 5%   |
| 0600 Ruimtelijke planning                                            | 13.770           | 35%  | 37.374           | 40%  | 141.100          | 89%  |
| 0742 Sportinfrastructuur                                             | 11.084           | 28%  |                  |      |                  |      |
| 0319 Overig waterbeheer                                              |                  |      | 2.090            | 2%   | 10.000           | 6%   |
| 0119 Overige algemene diensten                                       |                  |      |                  |      |                  |      |
| **** Overige beleidsvelden                                           |                  |      | 43.034           | 46%  |                  |      |
| <b>Toegestane investeringssubsidies</b>                              | <b>367.405</b>   | 100% | <b>54.854</b>    | 100% | <b>942.325</b>   | 100% |
| 0410 Brandweer                                                       | 198.082          | 54%  |                  |      | 202.799          | 22%  |
| 0400 Politiediensten                                                 | 120.000          | 33%  |                  |      | 120.000          | 13%  |
| 0790 Erediensten                                                     | 44.247           | 12%  | 22.255           | 41%  | 114.450          | 12%  |
| 0742 Sportinfrastructuur                                             | 5.076            | 1%   | 32.599           | 59%  | 5.076            | 1%   |
| 0310 Beheer van regen- en afvalwater                                 |                  |      |                  |      | 500.000          | 53%  |
|                                                                      |                  |      |                  |      |                  |      |



31/12/2025

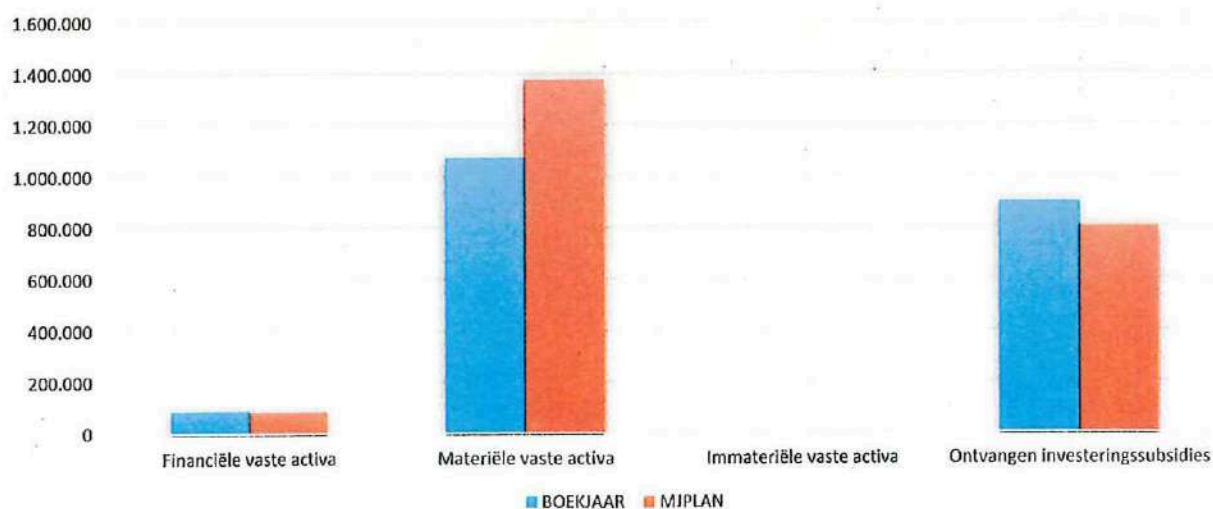
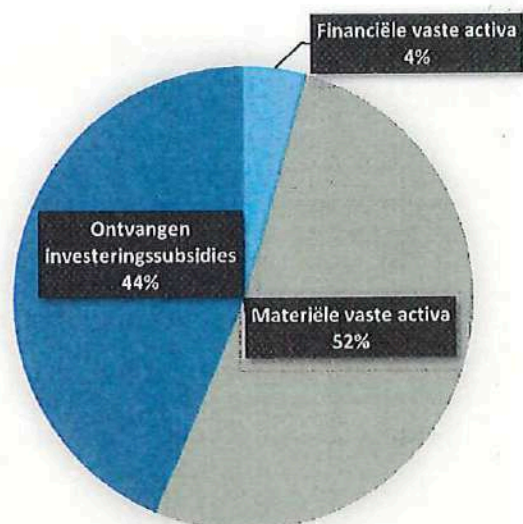
31/12/2024

| ONTVANGSTEN                                                        | Code          | 2.054.616 | 1.228.640 |
|--------------------------------------------------------------------|---------------|-----------|-----------|
| I. Verkoop van financiële vaste activa                             | 28            | 88.496    | 84.770    |
| 0670 Straatverlichting                                             |               | 84.770    | 84.770    |
| 0640 Elektriciteitsvoorziening                                     |               | 3.726     |           |
|                                                                    |               |           |           |
|                                                                    |               |           |           |
|                                                                    |               |           |           |
| II. Verkoop van materiële vaste activa                             |               | 1.070.004 | 851.529   |
| Onroerende goederen                                                |               | 1.070.004 | 793.705   |
| 0119 Overige algemene diensten                                     |               | 560.000   |           |
| 0050 Patrimonium zonder maatschappelijk doel                       |               | 510.004   | 793.705   |
|                                                                    |               |           |           |
|                                                                    |               |           |           |
|                                                                    |               |           |           |
|                                                                    |               |           |           |
|                                                                    |               |           |           |
|                                                                    |               |           |           |
|                                                                    |               |           |           |
| Roerende goederen                                                  |               |           | 57.824    |
| 0680 Groene ruimte                                                 |               |           | 11.883    |
| 0984 Ontsmetting en openbare reiniging                             |               |           | 2.681     |
| 0750 Jeugdsector- en verenigingsondersteuning                      |               |           | 1.545     |
| 0200 Wegen                                                         |               |           | 38.883    |
| 0119 Overige algemene diensten                                     |               |           | 2.833     |
|                                                                    |               |           |           |
|                                                                    |               |           |           |
|                                                                    |               |           |           |
|                                                                    |               |           |           |
| Vooruitbetalingen op investeringen in materiële vaste activa       | 176           |           |           |
| III. Verkoop van immateriële vaste activa                          | 21            |           |           |
|                                                                    |               |           |           |
|                                                                    |               |           |           |
|                                                                    |               |           |           |
|                                                                    |               |           |           |
| IV. Investeringsubsidies en -schenkingen                           | 150-18-4951/2 | 896.116   | 292.341   |
| 0930 Sociale huisvesting                                           |               | 241.337   |           |
| 0790 Erediensten                                                   |               | 230.448   | 1.135     |
| 0945 Kinderopvang                                                  |               | 226.667   |           |
| 0349 Overige bescherming van biodiversiteit, landschappen en bodem |               | 96.439    |           |
| 0340 Aankoop, inrichting en beheer van natuur, groen en bos        |               | 42.235    | 198.815   |
| **** Overige beleidsvelden                                         |               | 58.989    | 92.390    |

## INVESTERINGSONTVANGSTEN BOEKJAAR 2025 IN EVOLUTIE EN GRAFIEK

## 1. Samenstelling van de investeringsontvangsten 2025 - Vergelijking rekening-meerjarenplan

|                                            | BOEKJAAR  |      | MJPLAN    |      | REAL% |
|--------------------------------------------|-----------|------|-----------|------|-------|
| Investeringsontvangsten                    | 2.054.616 | 100% | 2.252.685 | 100% | 91%   |
| Financiële vaste activa                    | 88.496    | 4%   | 84.770    | 4%   | 104%  |
| Materiële vaste activa                     | 1.070.004 | 52%  | 1.372.357 | 61%  | 78%   |
| Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA | 560.000   |      | 560.000   |      | 100%  |
| Terreinen en gebouwen                      | 560.000   |      | 560.000   |      | 100%  |
| Wegen en overige infrastructuur            |           |      |           |      |       |
| Roerende goederen                          |           |      |           |      |       |
| Leasing en soortgelijke rechten            |           |      |           |      |       |
| Erfgoed                                    |           |      |           |      |       |
| Andere materiële vaste activa              | 510.004   |      | 812.357   |      | 63%   |
| Onroerende goederen                        | 510.004   |      | 812.357   |      | 63%   |
| Roerende goederen                          |           |      |           |      |       |
| Immateriële vaste activa                   |           |      |           |      |       |
| Ontvangen investeringssubsidies            | 896.116   | 44%  | 795.558   | 35%  | 113%  |

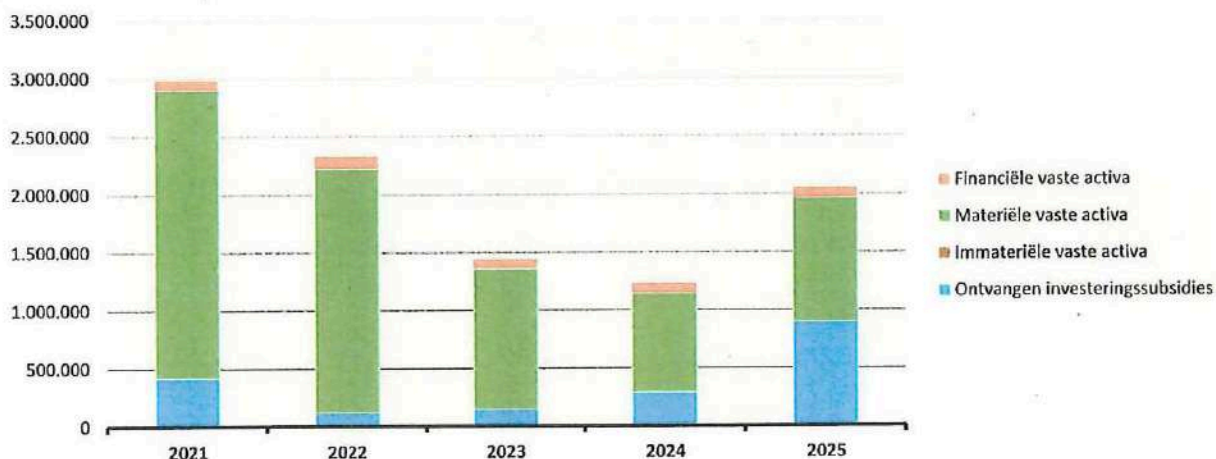




INVESTERINGSONTVANGSTEN BOEKJAAR 2025 IN EVOLUTIE EN GRAFIEK

2. Evolutie van de investeringsontvangsten 2025-2021

|                                            | 2025             |             | 2024             |             | 2023             |             |
|--------------------------------------------|------------------|-------------|------------------|-------------|------------------|-------------|
| <b>Investeringsontvangsten</b>             | <b>2.054.616</b> | <b>100%</b> | <b>1.228.640</b> | <b>100%</b> | <b>1.443.390</b> | <b>100%</b> |
| Financiële vaste activa                    | 88.496           | 4%          | 84.770           | 7%          | 84.770           | 6%          |
| Materiële vaste activa                     | 1.070.004        | 52%         | 851.529          | 69%         | 1.212.506        | 84%         |
| Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA | 560.000          |             | 57.824           |             | 398.213          |             |
| Terreinen en gebouwen                      | 560.000          |             |                  |             | 389.477          |             |
| Wegen en overige infrastructuur            |                  |             |                  |             |                  |             |
| Roerende goederen                          |                  |             | 57.824           |             | 8.736            |             |
| Leasing en soortgelijke rechten            |                  |             |                  |             |                  |             |
| Erfgoed                                    |                  |             |                  |             |                  |             |
| Overige materiële vaste activa             | 510.004          |             | 793.705          |             | 814.293          |             |
| Onroerende goederen                        | 510.004          |             | 793.705          |             | 814.293          |             |
| Roerende goederen                          |                  |             |                  |             |                  |             |
| Immateriële vaste activa                   |                  |             |                  |             |                  |             |
| Ontvangen investeringssubsidies            | 896.116          | 44%         | 292.341          | 24%         | 146.114          | 10%         |



## 3. Verdeling van de investeringsontvangsten per beleidsveld 2025-2024 / meerjarenplan 2025

|                                                                    | 2025             |             | 2024           |             | MJPLAN           |             |
|--------------------------------------------------------------------|------------------|-------------|----------------|-------------|------------------|-------------|
| <b>Financiële vaste activa</b>                                     | <b>88.496</b>    | <b>100%</b> | <b>84.770</b>  | <b>100%</b> | <b>84.770</b>    | <b>100%</b> |
| 0670 Straatverlichting                                             | 84.770           | 96%         | 84.770         | 100%        | 84.770           | 100%        |
| 0640 Elektriciteitsvoorziening                                     | 3.726            | 4%          |                |             |                  |             |
|                                                                    |                  |             |                |             |                  |             |
|                                                                    |                  |             |                |             |                  |             |
|                                                                    |                  |             |                |             |                  |             |
| <b>Materiële vaste activa</b>                                      | <b>1.070.004</b> | <b>100%</b> | <b>851.529</b> | <b>100%</b> | <b>1.372.357</b> | <b>100%</b> |
| 0119 Overige algemene diensten                                     | 560.000          | 52%         | 2.833          | 0%          | 560.000          | 41%         |
| 0050 Patrimonium zonder maatschappelijk doel                       | 510.004          | 48%         | 793.705        | 93%         | 812.357          | 59%         |
|                                                                    |                  |             |                |             |                  |             |
|                                                                    |                  |             |                |             |                  |             |
| 0750 Jeugdsector- en verenigingsondersteuning                      |                  |             | 1.545          | 0%          |                  |             |
| 0200 Wegen                                                         |                  |             | 38.883         | 5%          |                  |             |
| 0984 Ontsmetting en openbare reiniging                             |                  |             | 2.681          | 0%          |                  |             |
|                                                                    |                  |             |                |             |                  |             |
| 0680 Groene ruimte                                                 |                  |             | 11.883         | 1%          |                  |             |
|                                                                    |                  |             |                |             |                  |             |
|                                                                    |                  |             |                |             |                  |             |
|                                                                    |                  |             |                |             |                  |             |
|                                                                    |                  |             |                |             |                  |             |
| <b>Imateriële vaste activa</b>                                     |                  |             |                |             |                  |             |
| 0130 Administratieve dienstverlening                               |                  |             |                |             |                  |             |
|                                                                    |                  |             |                |             |                  |             |
|                                                                    |                  |             |                |             |                  |             |
|                                                                    |                  |             |                |             |                  |             |
|                                                                    |                  |             |                |             |                  |             |
| <b>Ontvangen investeringssubsidies</b>                             | <b>896.116</b>   | <b>100%</b> | <b>292.341</b> | <b>100%</b> | <b>795.558</b>   | <b>100%</b> |
| 0930 Sociale huisvesting                                           | 241.337          | 27%         |                |             | 229.339          | 29%         |
| 0790 Erediensten                                                   | 230.448          | 26%         | 1.135          | 0%          | 230.449          | 29%         |
| 0945 Kinderopvang                                                  | 226.667          | 25%         |                |             |                  |             |
| 0349 Overige bescherming van biodiversiteit, landschappen en bodem | 96.439           | 11%         |                |             | 96.440           | 12%         |
| 0340 Aankoop, inrichting en beheer van natuur, groen en bos        | 42.235           | 5%          | 198.815        | 68%         | 46.870           | 6%          |
| **** Overige beleidsvelden                                         | 58.989           | 7%          | 92.390         | 32%         | 192.460          | 24%         |



**ZEDELGEM**
**J4 : BALANS OP 31/12/2025**

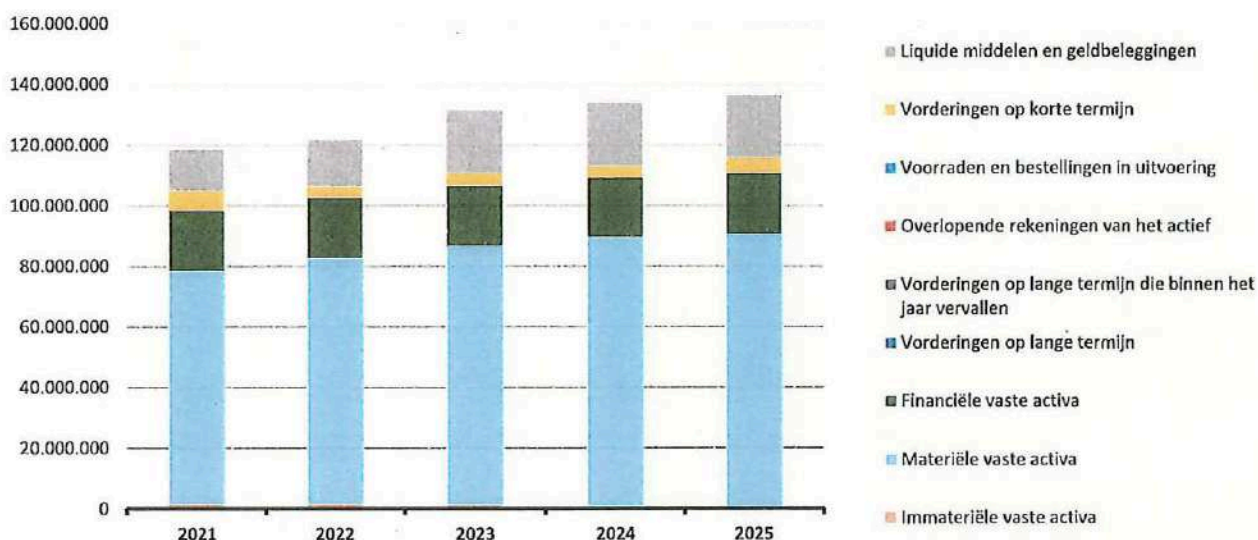
| ACTIVA                                                                  | 2025                  | 2024                  |
|-------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>I. Vlottende activa</b>                                              | <b>25.754.652,01</b>  | <b>24.671.692,25</b>  |
| A. Liquide middelen en geldbeleggingen                                  | 20.720.843,09         | 20.916.024,93         |
| B. Vorderingen op korte termijn                                         | 4.972.092,54          | 3.745.780,68          |
| 1. Vorderingen uit ruiltransacties                                      | 858.555,13            | 801.620,29            |
| 2. Vorderingen uit niet-ruiltransacties                                 | 4.113.537,41          | 2.944.160,39          |
| C. Voorraden en bestellingen in uitvoering                              | 0,00                  | 0,00                  |
| D. Overlopende rekeningen van het actief                                | 61.716,38             | 9.886,64              |
| E. Vorderingen op lange termijn die binnen het jaar vervallen           | 0,00                  | 0,00                  |
| <b>II. Vaste activa</b>                                                 | <b>110.818.744,35</b> | <b>109.413.795,50</b> |
| A. Vorderingen op lange termijn                                         | 0,00                  | 0,00                  |
| 1. Vorderingen uit ruiltransacties                                      | 0,00                  | 0,00                  |
| 2. Vorderingen uit niet-ruiltransacties                                 | 0,00                  | 0,00                  |
| B. Financiële vaste activa                                              | 20.349.976,15         | 19.908.689,44         |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0,00                  | 0,00                  |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 11.048.887,78         | 10.882.000,20         |
| 3. OCMW-verenigingen                                                    | 0,00                  | 0,00                  |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 9.301.088,37          | 9.026.689,24          |
| C. Materiële vaste activa                                               | 89.806.625,83         | 88.445.188,36         |
| 1. Gemeenschapsgoederen                                                 | 85.945.240,59         | 83.024.083,66         |
| a. Terreinen en gebouwen                                                | 62.160.034,72         | 59.001.333,61         |
| b. Wegen en overige infrastructuur                                      | 18.769.086,21         | 19.004.836,20         |
| c. Installaties, machines en uitrusting                                 | 807.126,97            | 806.314,93            |
| d. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel                    | 1.623.932,30          | 1.783.736,77          |
| e. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 2.433.308,43          | 2.286.322,59          |
| f. Erfgoed                                                              | 151.751,96            | 141.539,56            |
| 2. Bedrijfsmatige materiële vaste activa                                | 552.467,77            | 525.797,13            |
| a. Terreinen en gebouwen                                                | 545.390,47            | 515.520,36            |
| b. Installaties, machines en uitrusting                                 | 4.508,14              | 7.193,78              |
| c. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel                    | 2.569,16              | 3.082,99              |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0,00                  | 0,00                  |
| 3. Overige materiële vaste activa                                       | 3.308.917,47          | 4.895.307,57          |
| a. Terreinen en gebouwen                                                | 3.308.917,47          | 4.895.307,57          |
| b. Roerende goederen                                                    | 0,00                  | 0,00                  |
| D. Immateriële vaste activa                                             | 662.142,37            | 1.059.917,70          |
| <b>TOTAAL ACTIVA</b>                                                    | <b>136.573.396,36</b> | <b>134.085.487,75</b> |

| PASSIVA                                                    | 2025                  | 2024                  |
|------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
|                                                            |                       |                       |
| <b>I. Schulden</b>                                         | <b>33.226.986,01</b>  | <b>35.988.620,91</b>  |
| A. Schulden op korte termijn                               | 6.720.058,12          | 6.912.915,49          |
| 1. Schulden uit ruiltransacties                            | 4.785.875,11          | 4.854.555,99          |
| a. Voorzieningen voor risico's en kosten                   | 1.484.856,15          | 1.343.412,95          |
| b. Financiële schulden                                     | 0,00                  | 0,00                  |
| c. Niet-financiële schulden uit ruiltransacties            | 3.301.018,96          | 3.511.143,04          |
| 2. Schulden uit niet-ruiltransacties                       | 191.818,75            | 307.724,95            |
| 3. Overlopende rekeningen van het passief                  | 0,00                  | 0,00                  |
| 4. Schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen | 1.742.364,26          | 1.750.634,55          |
| B. Schulden op lange termijn                               | 26.506.927,89         | 29.075.705,42         |
| 1. Schulden uit ruiltransacties                            | 26.506.927,89         | 29.075.705,42         |
| a. Voorzieningen voor risico's en kosten                   | 9.234.553,47          | 9.528.487,98          |
| 1. Pensioenen en soortgelijke verplichtingen               | 9.234.553,47          | 9.528.487,98          |
| 2. Andere risico's en kosten                               | 0,00                  | 0,00                  |
| b. Financiële schulden                                     | 17.272.374,42         | 19.547.217,44         |
| c. Niet-financiële schulden uit ruiltransacties            | 0,00                  | 0,00                  |
| 2. Schulden uit niet-ruiltransacties                       | 0,00                  | 0,00                  |
| <b>II. Nettoactief</b>                                     | <b>103.346.410,35</b> | <b>98.096.866,84</b>  |
| A. Kapitaalsubsidies en schenkingen                        | 7.963.659,83          | 7.497.201,99          |
| B. Gecumuleerd overschot of tekort                         | 20.206.965,23         | 15.950.944,66         |
| C. Herwaarderingsreserves                                  | 4.006.705,57          | 3.479.640,47          |
| D. Overig nettoactief                                      | 71.169.079,72         | 71.169.079,72         |
| <b>TOTAAL PASSIVA</b>                                      | <b>136.573.396,36</b> | <b>134.085.487,75</b> |



## 1. Samenstelling van de activa

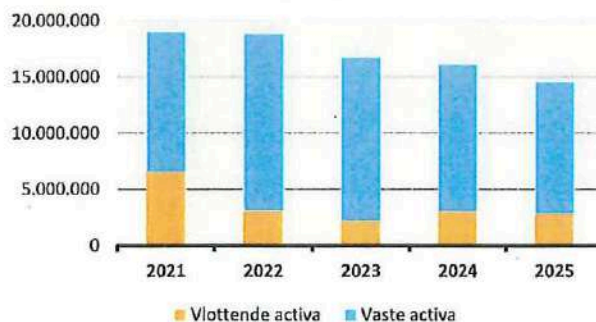
|                                                            | 2025               |             | 2024               |             | 2023               |             |
|------------------------------------------------------------|--------------------|-------------|--------------------|-------------|--------------------|-------------|
| <b>ACTIVA</b>                                              | <b>136.573.396</b> | <b>100%</b> | <b>134.085.488</b> | <b>100%</b> | <b>131.665.783</b> | <b>100%</b> |
| <b>Vlottende activa</b>                                    | <b>25.754.652</b>  | <b>19%</b>  | <b>24.671.692</b>  | <b>18%</b>  | <b>24.955.259</b>  | <b>19%</b>  |
| Liquide middelen en geldbeleggingen                        | 20.720.843         | 15%         | 20.916.025         | 16%         | 20.982.601         | 16%         |
| Vorderingen op korte termijn                               | 4.972.093          | 4%          | 3.745.781          | 3%          | 3.962.371          | 3%          |
| Vorderingen uit ruiltransacties                            | 858.555            |             | 801.620            |             | 775.760            |             |
| Vorderingen uit niet-ruiltransacties                       | 4.113.537          |             | 2.944.160          |             | 3.186.611          |             |
| Voorraden en bestellingen in uitvoering                    |                    |             |                    |             |                    |             |
| Overlopende rekeningen van het actief                      | 61.716             | 0%          | 9.887              | 0%          | 10.287             | 0%          |
| Vorderingen op lange termijn die binnen het jaar vervallen |                    |             |                    |             |                    |             |
| <b>Vaste activa</b>                                        | <b>110.818.744</b> | <b>81%</b>  | <b>109.413.796</b> | <b>82%</b>  | <b>106.710.524</b> | <b>81%</b>  |
| Vorderingen op lange termijn                               |                    |             |                    |             |                    |             |
| Financiële vaste activa                                    | 20.349.976         | 15%         | 19.908.689         | 15%         | 20.066.791         | 15%         |
| Materiële vaste activa                                     | 89.806.626         | 66%         | 88.445.188         | 66%         | 85.255.289         | 65%         |
| Immateriële vaste activa                                   | 662.142            | 0%          | 1.059.918          | 1%          | 1.388.444          | 1%          |



Gemeente

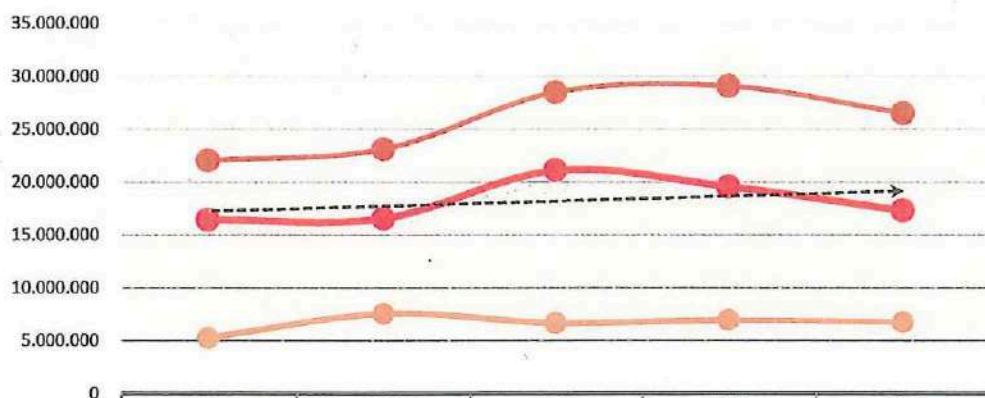


OCMW

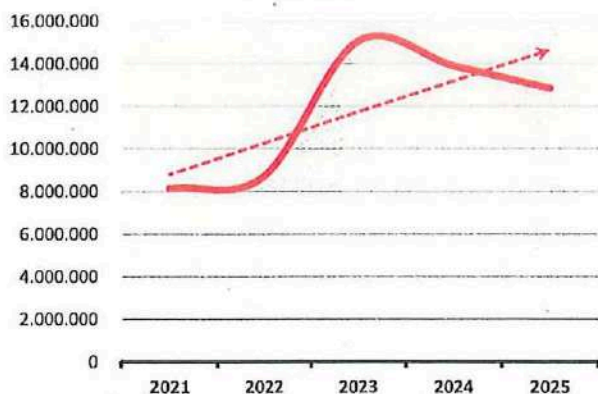
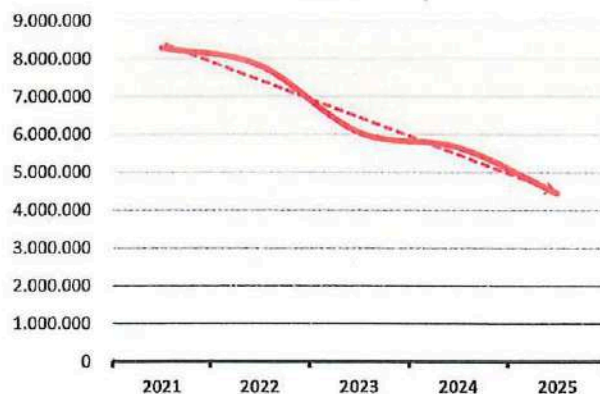


## 2. Samenstelling van de passiva

|                                                         | 2025               |      | 2024               |      | 2023               |      |
|---------------------------------------------------------|--------------------|------|--------------------|------|--------------------|------|
| <b>PASSIVA</b>                                          | <b>136.573.396</b> | 100% | <b>134.085.488</b> | 100% | <b>131.665.783</b> | 100% |
| <b>Schulden op korte termijn</b>                        | <b>6.720.058</b>   | 5%   | <b>6.912.915</b>   | 5%   | <b>6.630.652</b>   | 5%   |
| Schulden uit ruiltransacties                            | 4.785.875          | 4%   | 4.854.556          | 4%   | 4.572.687          | 3%   |
| Voorzieningen voor risico's en kosten                   | 1.484.856          |      | 1.343.413          |      | 1.184.931          |      |
| Financiële schulden                                     |                    |      |                    |      |                    |      |
| Diverse schulden op korte termijn uit ruiltransacties   | 3.301.019          |      | 3.511.143          |      | 3.387.756          |      |
| Schulden uit niet-ruiltransacties                       | 191.819            | 0%   | 307.725            | 0%   | 369.792            | 0%   |
| Overlopende rekeningen van het passief                  |                    |      |                    |      |                    |      |
| Schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen | 1.742.364          | 1%   | 1.750.635          | 1%   | 1.688.173          | 1%   |
| <b>Schulden op lange termijn</b>                        | <b>26.506.928</b>  | 19%  | <b>29.075.705</b>  | 22%  | <b>28.483.687</b>  | 22%  |
| Schulden uit ruiltransacties                            | 26.506.928         | 19%  | 29.075.705         | 22%  | 28.483.687         | 22%  |
| Voorzieningen voor risico's en kosten                   | 9.234.553          |      | 9.528.488          |      | 7.388.428          |      |
| Financiële schulden                                     | 17.272.374         |      | 19.547.217         |      | 21.095.259         |      |
| Niet-financiële schulden uit ruiltransacties            |                    |      |                    |      |                    |      |
| Schulden uit niet-ruiltransacties                       |                    |      |                    |      |                    |      |
| <b>Nettoactief</b>                                      | <b>103.346.410</b> | 76%  | <b>98.096.867</b>  | 73%  | <b>96.551.444</b>  | 73%  |



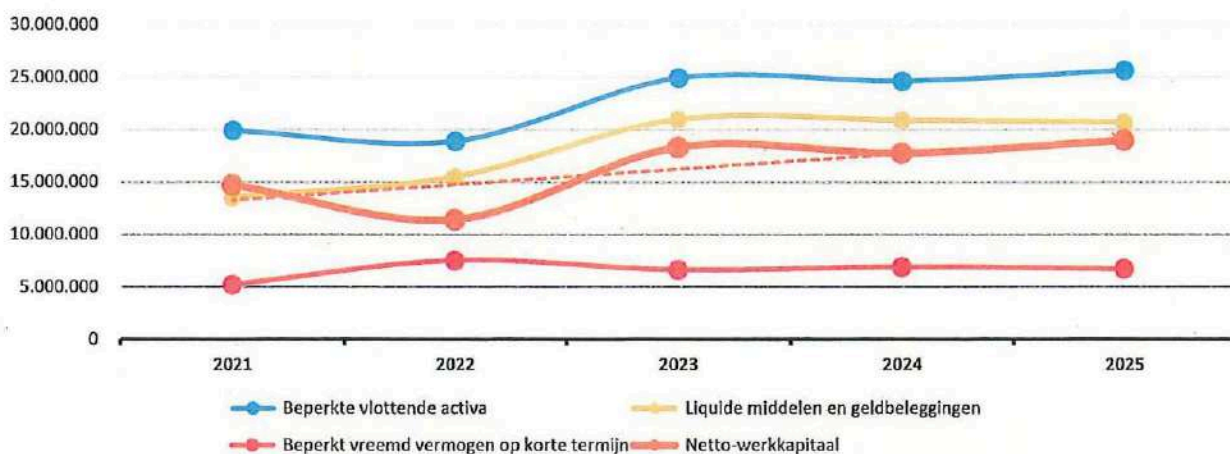
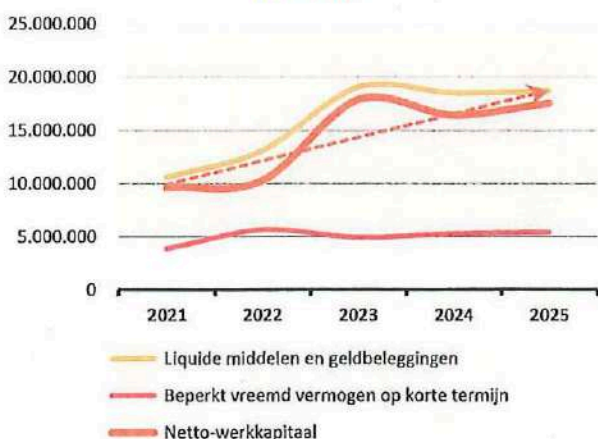
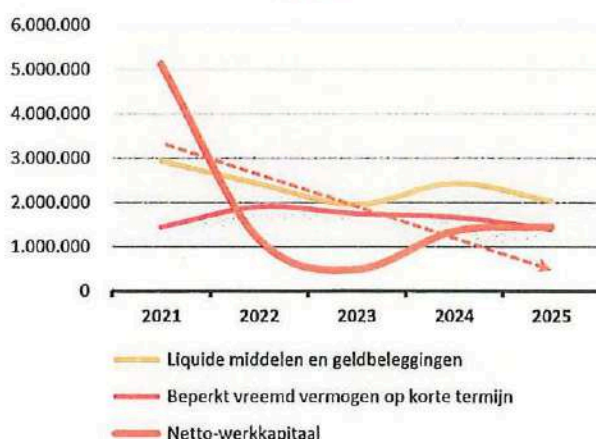
|                                      | 2021       | 2022       | 2023       | 2024       | 2025       |
|--------------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Schulden op korte termijn            | 5.220.646  | 7.505.910  | 6.630.652  | 6.912.915  | 6.720.058  |
| Financiële schulden op lange termijn | 16.412.159 | 16.518.051 | 21.095.259 | 19.547.217 | 17.272.374 |
| Schulden op lange termijn            | 22.035.902 | 23.093.160 | 28.483.687 | 29.075.705 | 26.506.928 |

Financiële schulden  
GemeenteFinanciële schulden  
OCMW



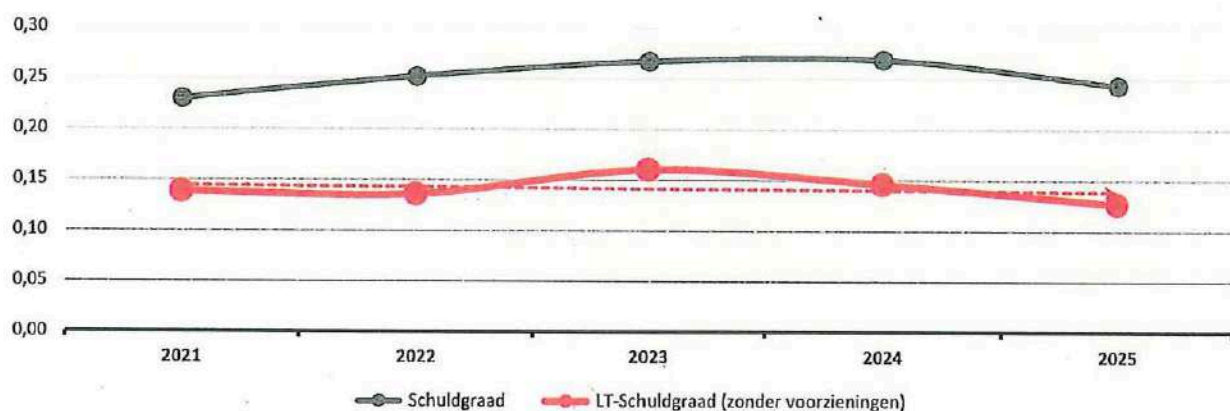
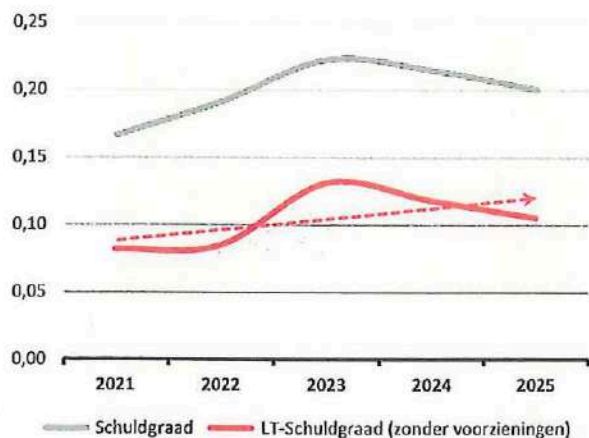
## 1. Liquiditeit

|                                                         | 2025              | 2024              | 2023              | 2022              |
|---------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Beperkte vlottende activa</b>                        | <b>25.692.936</b> | <b>24.661.806</b> | <b>24.944.972</b> | <b>18.915.570</b> |
| Liquide middelen en geldbeleggingen                     | 20.720.843        | 20.916.025        | 20.982.601        | 15.475.355        |
| Vorderingen op korte termijn                            | 4.972.093         | 3.745.781         | 3.962.371         | 3.440.215         |
| <i>Vorderingen uit ruiltransacties</i>                  | <i>858.555</i>    | <i>801.620</i>    | <i>775.760</i>    | <i>806.462</i>    |
| <i>Vorderingen uit niet-ruiltransacties</i>             | <i>4.113.537</i>  | <i>2.944.160</i>  | <i>3.186.611</i>  | <i>2.633.752</i>  |
| Vorderingen op lange termijn die < 1jr vervallen        |                   |                   |                   |                   |
| <b>Beperkt vreemd vermogen op korte termijn</b>         | <b>6.720.058</b>  | <b>6.912.915</b>  | <b>6.630.652</b>  | <b>7.505.910</b>  |
| Schulden uit ruiltransacties                            | 4.785.875         | 4.854.556         | 4.572.687         | 5.668.248         |
| Schulden uit niet-ruiltransacties                       | 191.819           | 307.725           | 369.792           | 357.380           |
| Schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen | 1.742.364         | 1.750.635         | 1.688.173         | 1.480.283         |
| <b>Netto-werkkapitaal</b>                               | <b>18.972.878</b> | <b>17.748.890</b> | <b>18.314.320</b> | <b>11.409.660</b> |

Liquiditeit  
GemeenteLiquiditeit  
OCMW

## 2. Solvabiliteit

|                                                  | 2025        | 2024        | 2023        | 2022        |
|--------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Vreemdvermogen                                   | 33.226.986  | 35.988.621  | 35.114.339  | 30.599.070  |
| Totaal vermogen                                  | 136.573.396 | 134.085.488 | 131.665.783 | 121.736.132 |
| Schuldgraad                                      | 0,24        | 0,27        | 0,27        | 0,25        |
| Schulden op lange termijn (zonder voorzieningen) | 17.272.374  | 19.547.217  | 21.095.259  | 16.518.051  |
| Totaal vermogen                                  | 136.573.396 | 134.085.488 | 131.665.783 | 121.736.132 |
| LT-Schuldgraad (zonder voorzieningen)            | 0,13        | 0,15        | 0,16        | 0,14        |

Solvabiliteit  
GemeenteSolvabiliteit  
OCMW